Annual Report 2020

Laporan Tahunan 2020

BERKAH BETON SADAYA



A NEW CHAPTER

EMBRACING NEW OPPORTUNITIES

PT Berkah Beton Sadaya Tbk

A NEW CHAPTER

EMBRACING NEW OPPORTUNITIES

LAPORAN TAHUNAN 2020 ANNUAL REPORT

Tentang Laporan Tahunan 2020

Selamat datang pada Laporan Tahunan 2020 PT Berkah Beton Sadaya Tbk dengan tema "A New Chapter : Embracing New Opportunities". Tema tersebut dipilih berdasarkan analisis dan kajian yang mendalam berdasarkan perkembangan bisnis Perseroan sepanjang tahun 2020 serta masa depan keberlanjutan bisnis Perseroan.

Bagi PT Berkah Beton Sadaya Tbk, tahun 2020 merupakan tahun persiapan untuk melakukan Penawaran Umum Saham Perdana atau Initial Public Offering (IPO). Hal tersebut merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk meningkatkan reputasi dan posisinya sebagai Perseroan terkemuka yang bergerak di bidang manufaktur Beton Precast dan Readymix di Indonesia.

Laporan Tahunan ini disajikan dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris dan bertujuan untuk meningkatkan keterbukaan informasi Perseroan kepada Otoritas terkait, para pemegang saham, dan pemangku kepentingan lainnya. Laporan Tahunan ini dapat dilihat dan diunduh di situs web resmi Perseroan yaitu www.berkahbetonsadaya.com.

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang PT Berkah Beton Sadaya Tbk serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan" yang didefinisikan sebagai PT Berkah Beton Sadaya Tbk yang menjalankan bisnis utamanya di bidang Industri Pendukung Konstruksi, Perdagangan Besar dan Penggalian. Ada kalanya kata "kami" digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Berkah Beton Sadaya Tbk secara umum.

Semua foto dan ilustrasi yang ada dalam Laporan Tahunan ini merupakan hasil olah digital dan proses pengambilannya senantiasa mengikuti protokol kesehatan yang berlaku.

About The 2020 Annual Report

Welcome to the 2020 Annual Report of PT Berkah Beton Sadaya Tbk with the theme "Adapt to Move Forward". This theme was chosen based on in-depth analysis and study on the facts and business developments of the Company throughout 2020, as well as the Company's business continuity in the future.

For PT Berkah Beton Sadaya Tbk, 2020 was a year of preparation to conduct an Initial Public Offering (IPO). This was part of the Company's efforts to improve its reputation and position as a leading company engaged in manufacturing Precast and Readymix Concrete in Indonesia.

This Annual Report is presented in two languages, namely Indonesian and English and aims to increase the Company's information disclosure to the relevant authorities, shareholders and other stakeholders. This Annual Report can be viewed and downloaded on the Company's official website, namely www.berkahbetonsadaya.com.

Disclaimer

This Annual Report contains a statement on the financial condition, results of operations, policies, projections, strategies and objectives of the Company which are classified as forward-looking statements in the implementation of applicable laws, except for historical matters. These statements contain risk prospect, uncertainty and could produce results that differ materially from what is reported.

The prospective statements in this Annual Report were made based on assumptions on current and future conditions of PT Berkah Beton Sadaya Tbk as well as the business environment of the Company's business activities. The Company does not guarantee that documents are legally confirmed will bring results according to expectation.

This Annual Report contains the words "the Company" which are defined as PT Berkah Beton Sadaya Tbk as the company engaging in the business of Construction Support Industry, Wholesale and Quarrying. There are times when the word "we" is used for the convenience of referring to PT Berkah Beton Sadaya Tbk in general.

All photos and illustrations in this Annual Report are digitally processed and follows the health protocol.

Daftar Isi
Table of Contents

Kinerja Perseroan 04
Company Performance

Ikhtisar Keuangan Financial Highlights 06

Ikhtisar Saham Stock Highlights 08

Laporan Manajemen 10
Management Report

Laporan Direksi The Board of Directors Report 12

Laporan Dewan Komisaris The Board of Commissioners Report 16

Profil Perseroan 20
Company Profile

Informasi Perseroan The Company Information 22

Riwayat Singkat Perseroan The Company at a Glance 23

Visi & Misi Vision & Mission 24

Struktur Organisasi Organizational Structure 25

Produk dan Jasa Products and Services 26

Kegiatan Usaha Business Activities 27

Jejak Langkah Perseroan The Company's Milestones 29

Profil Direksi The Board of Directors Profile 30

Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile 36

Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi 40
Dual Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certification 41

Struktur Grup Perseroan Group Organizational Structure 42

Informasi Kepemilikan Saham Shareholding Information 43

Daftar Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi 43
Classified Shareholders List

Informasi Entitas Anak Subsidiary Information 44

Kronologis Pencatatan Saham Chronologies of Stock Listing 44

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Supporting Institutions and Professionals 45

Sumber Daya Manusia Human Resources 46

Analisa Dan Pembahasan Manajemen 52
Management Discussion And Analysis

Tinjauan Operasional Operational Overview 54

Kinerja Keuangan Komprehensif Comprehensive Financial Performance 55

Tata Kelola Perseroan 66
Good Corporate Governance

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS) 69

Direksi Board of Directors 80

Dewan Komisaris Board of Commissioners 82

Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris Committees Under The Board of Commissioners 85

Sekretaris Perseroan Corporate Secretary 86

Komite Audit Audit Committee 88

Unit Audit Internal Internal Audit 90

Manajemen Risiko Risk Management 92

Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System 94

Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola Good Corporate Governance Principles and Recommendation 98

Tanggung Jawab Sosial Perseroan 100
Corporate Social Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Direksi Dan Anggota Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2020 107
Statement Of Responsibility Of The Board Of Directors And Commissioners For The 2020 Annual Report

Laporan Keuangan Dan Laporan Auditor Independen 109
Financial Statements And Independent Auditor's Report

Kinerja Perseroan
Company Performance




BERKAH
BETON
SADAYA

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

Dalam Rupiah
In Rupiah

Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position	2020	2019*
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	47.682.156.898	335.190.575.582
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	359.316.784.827	35.436.361.129
Jumlah Aset / Total Asset	406.998.941.725	370.626.936.711
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	22.205.495.157	332.572.536.551
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	4.928.732.951	12.833.164.669
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	27.134.228.107	345.405.701.220
Jumlah Ekuitas / Total Equity	379.864.713.617	25.221.235.491
Jumlah Liabilitas Dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	406.998.941.725	370.626.936.711

Dalam Rupiah
In Rupiah

Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income	2020	2019*
Penjualan / Sales	110.697.288.392	14.764.060.765
Jumlah Beban Usaha / Total of Costs	(8.010.425.534)	(2.452.403.714)
Laba Bruto / Gross Profit	34.473.467.463	2.761.060.314
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Income	26.463.041.929	308.656.600
Beban Pajak - Bersih / Tax Expenses - Net	(5.672.390.630)	(87.421.109)
Laba Bersih Tahun Berjalan / Net Profit for The Period	20.790.651.299	221.235.491
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive for The Period	20.770.624.516	221.235.491
Laba per Lembar Saham / Profit per Shares	63	8.849

Dalam Rupiah
In Rupiah

Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income	2020	2019*
Arus Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi Cash Flows from Operating Activities	11.357.353.285	1.630.333.195
Arus Kas dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi Cash Flows from Investing Activities	(11.525.425.752)	(7.325.807.714)
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flows from Financing Activities	288.936.075	5.809.355.491
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Bank Net Increase/(Decrease) in Cash on Hand and Bank	120.863.608	113.880.972
Kas dan Bank Awal Tahun Cash on Hand and in Bank at Beginning of the Year	113.880.972	-
Kas dan Bank Akhir Tahun Cash on Hand and in Bank at the End of the Year	234.744.580	113.880.972

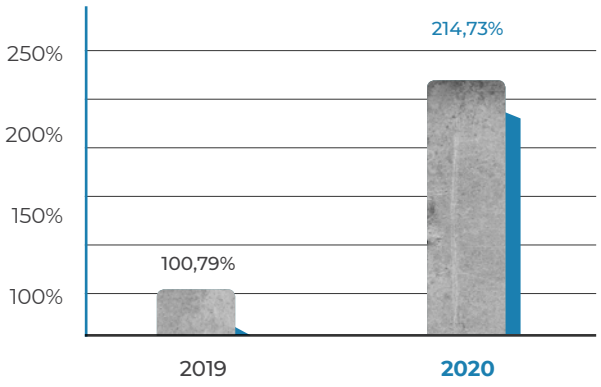
*tidak konsolidasian
*not consolidated

Dalam Persen
In Percent

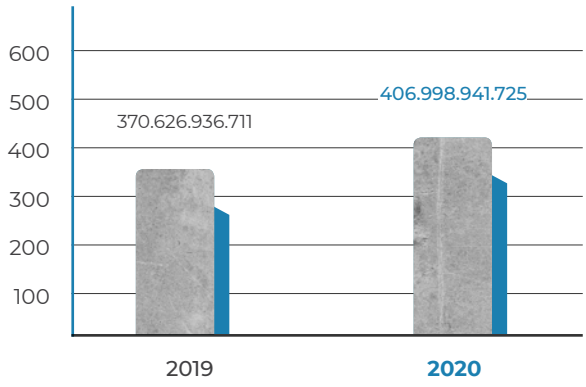
Rasio Keuangan Penting Important Financial Ratio	2020	2019*
Likuiditas / Liquidity		
Rasio Kas / Cash Ratio	1,06	0,03
Rasio Lancar / Current Ratio	214,73	100,79
Rasio Cepat / Quick Ratio	118,20	98,26
Profitabilitas / Profitability		
ROA	5,47	0,88
ROE	5,11	0,06
Marjin Laba Kotor / Gross Profit Margin	31,14	18,70
Marjin Laba Usaha / Operating Profit Margin	25,79	10,61
Marjin Laba Bersih / Net Profit Margin	18,78	1,50
Solvency / Leverage		
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas / Debt to Equity (times)	0,07	13,70
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Aset / Debt to Total Assets (times)	0,07	0,93
Rasio Ekuitas terhadap Jumlah Aset / Total Equity to Total Assets (times)	0,93	0,07
Aktivitas / Activity		
Periode Penagihan (hari) / Collection Periods (days)	26	30
Perputaran Aset (Kali) / Asset Turnover (times)	0,28	4,27
Pertumbuhan / Growth		
Penjualan / Sales	649,78	-
Laba Usaha / Operating Income	1.722,98	-
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Attributable to Parent Company	9.297,54	-
Aset / Assets	9,81	-
Liabilitas / Liabilities	-92,14	-
Ekuitas / Equities	1.406,13	-

*tidak konsolidasian
*not consolidated

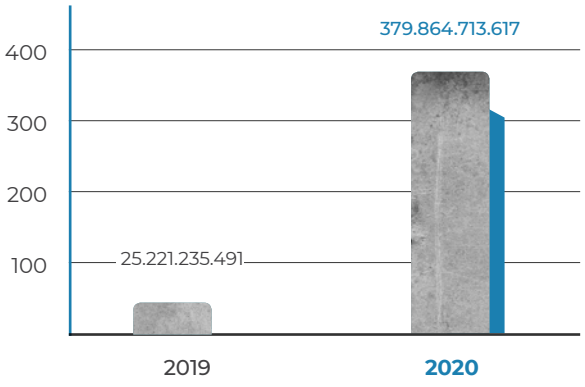
Rasio Lancar
Current Ratio



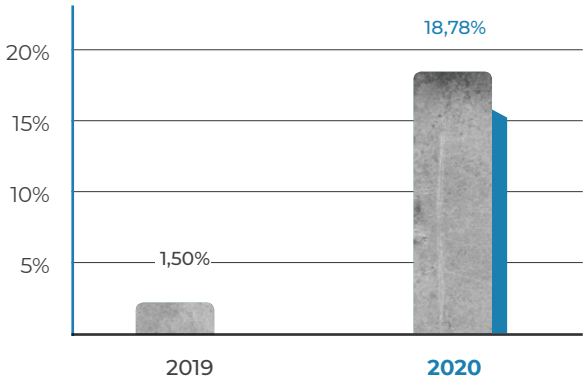
Jumlah Aset
Total Asset



Jumlah Ekuitas
Total Equity



Margin Laba Bersih
Net Profit Margin



Ikhtisar Saham
Stock Highlights

Perseroan baru saja mengadakan Penawaran Saham Perdananya pada tanggal 10 Maret 2021 sehingga Perseroan belum memilliki catatan saham bulanan maupun per kuartal pada tahun 2020.

The Company just held an Initial Public Offering on 10 March 2021, so the Company did not have a monthly or quarterly share record in 2020.



Laporan Manajemen
Management Report




Quester
BERKAH BETON SADAYA
Quester

Hasan Muldhani

Direktur Utama / President Director



“Perseroan berhasil mencatatkan penjualan yang baik kendati masih dihadapi dengan pandemi COVID-19 ”

Kepada Pemegang Saham dan Pemangku kepentingan yang kami hormati,

Pada kesempatan yang baik ini, ijinkan kami selaku Direksi mengucapkan puji serta syukur atas karunia Tuhan Yang Maha Esa sehingga Perseroan dapat melalui tahun 2020 yang penuh dengan tantangan.

Di tengah pandemi COVID-19, laju pertumbuhan ekonomi global mengalami perlambatan. Negara maju seperti Amerika Serikat mencatatkan kontraksi pertumbuhan ekonomi di angka -3,5%, kemudian Tiongkok tercatat mengalami pertumbuhan yang positif di kisaran 2,3%. Laju pertumbuhan ekonomi nasional juga mengalami perlambatan menjadi -2,07% pada tahun 2020 dari tahun sebelumnya di angka 5,02%.

Meskipun Program Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) diterapkan di tahun 2020, sektor Konstruksi merupakan sektor bisnis yang masih diizinkan beroperasi. Sesuai dengan kebijakan Pemerintah, proyek strategis dan agenda pembangunan nasional seperti Pembangunan Jalan Tol, Bendungan, Pelabuhan, Pemukiman dan sarana infrastruktur lainnya tidak boleh berhenti dan tetap harus dilanjutkan sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2040 tetap berjalan.

Dibanding sektor bisnis lain, bisnis konstruksi dan pemeliharaan sarana infrastruktur terkena dampak yang rendah akibat COVID-19. Dengan demikian, sektor konstruksi diharapkan dapat menjadi lokomotif bagi pemulihan ekonomi nasional.

Kinerja 2020

Di tahun 2020 tercatat penjualan sebesar Rp110 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp14 miliar. Beban pokok penjualan mengalami peningkatan dari Rp12 miliar di tahun 2019 menjadi Rp76 miliar di tahun 2020. Laba bruto juga meningkat dari Rp2,7 miliar menjadi Rp34,4 miliar di tahun 2020. Kemudian pada pos aset, Perseroan mencatatkan peningkatan sebesar 9% atau senilai Rp36 miliar, dari Rp370 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp406 miliar di tahun 2020.

“The Company managed to record good sales even though still facing the COVID-19 pandemic ”

Dear our Respected Shareholders and Stakeholders,

First of all, we the Board of Directors would like to express our praise and gratitude for the gift of God Almighty so that the Company can go through 2020 that was full of challenges.

In the midst of the COVID-19 pandemic, the pace of global economic growth experienced a slowdown. Developed countries such as the United States recorded a contraction in economic growth at -3.5%, then China recorded positive growth in the range of 2 ,3%. The rate of national economic growth also experienced a slowdown to -2.07% in 2020 from the previous year at 5.02%.

Although the Large-Scale Social Restriction Program (PSBB) was implemented in 2020, the Construction sector was a business sector that was still allowed to operate. In accordance with Government policies, strategic projects and national development agendas such as the construction of toll roads, dams, ports, settlements and other infrastructure facilities must not stop and must continue in accordance with the 2020-2040 National Medium-Term Development Plan (RPJMN).

Compared to other business sectors, the construction and maintenance business of infrastructure facilities has a low impact due to COVID-19. Thus, the construction sector is expected to become a locomotive for the recovery of the national economy.

2020 Performance

In 2020, sales was recorded at Rp110 billion compared to the previous year which was recorded at Rp14 billion. Cost of goods sold increased from Rp12 billion in 2019 to Rp76 billion in 2020. Gross profit also increased from Rp2.7 billion to Rp34.4 billion in 2020. Then in asset accounts, the Company recorded an increase of 9% or Rp36. billion, from Rp370 billion in 2019 to Rp406 billion in 2020.

Perseroan baru berdiri pada tahun 2019, yang mengakibatkan kapasitas produksi belum maksimal dan permintaan atas produk Perseroan belum signifikan sehingga kapasitas pabrik Perseroan belum optimal dibandingkan tahun 2020.

Pencapaian Target Perseroan

Perseroan berhasil merealisasikan target untuk melaksakanan Penawaran Umum Perdana pada tanggal 10 Maret 2021 dengan baik. Perseroan memperoleh dana dari penawaran umum sejumlah Rp200 miliar, yang diantaranya akan digunakan untuk pembelian bidang tanah seluas 74.045 m^2 dan belanja modal yang terdiri dari pembelian alat-alat untuk mendukung operasi Perseroan.

Perseroan dapat mengoptimalkan pekerjaan dan menjaga kinerja keuangan untuk tetap positif dengan menjaga jadwal pekerjaan yang sesuai target dan melakukan efisiensi biaya operasional.

Kendala 2020

Pandemi global COVID-19 yang menghantam pasar domestik dan pasar global memberikan tantangan baru bagi Perseroan. Penurunan daya beli masyarakat dan permintaan pasar di hampir seluruh sektor bisnis sangat berpengaruh bagi bisnis Perseroan. Terlepas dari kondisi tersebut, Perseroan tetap aktif melakukan kegiatan operasional, manajemen dan administratif untuk kegiatan pembangunan dan pemeliharaan sarana infrastruktur.

Prospek 2021

Secara umum, sektor konstruksi nasional masih memiliki peluang usaha yang besar dan merupakan salah satu sektor yang akan tumbuh seiring dengan kenaikan GDP Indonesia yang pada tahun 2030 diprediksi akan bertengger di posisi ke-4 sebagai negara dengan GDP tertinggi. Percepatan pembangunan infrastruktur Indonesia yang masih tertinggal dari negara lain dan kebutuhan akan bahan atau produk pendukung Infrastruktur selaras dengan pertumbuhan makro ekonomi Indonesia membuat Perseroan optimistis untuk dapat memberikan kontribusi positif dalam pebangunan Nasional.

Perseroan menyediakan produk beton untuk berbagai jenis pekerjaan diantaranya bangunan non struktural dan struktural, serta bangunan extra struktural. Perseroan juga menyediakan bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir.

Untuk menempuh tahun 2021, Perseroan akan merangkai kebijakan dan langkah strategis dengan mempertimbangkan proyeksi ekonomi, untuk menciptakan kinerja yang positif dan efisien.

Penerapan Tata Kelola Perseroan

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik dengan mengimplementasikan kode etik Perseroan di setiap kegiatan operasional. Perseroan percaya bahwa implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik bukanlah sekedar formalitas belaka melainkan sebuah kunci vital untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan,

The Company was established in 2019, so that the production capacity has not reached the maximum potential and the has not receive any significant demand from the Company's products so that the Company's factory capacity was not optimal compared to 2020.

Realization of the Company's Target

The Company succeeded in fulfilling the target to hold the Initial Public Offering in March 10, 2021. The Company managed to raise funds of Rp200 billion, which was used to buy a plot of land with the are of 74,045 m^2 and capital expenditure that includes the purchase of equipments to support the Companys operational activities.

The Company could optimize work and maintain positive financial performance by mantained a work schedule that was on target and implementing operational cost efficiency.

2020 Challenges

The global COVID-19 pandemic that hit the domestic and the global market presented new challenges for the Company. The decline in people's purchasing power and market demand in almost all business sectors is very influential for the Company's business. Despite these conditions, the Company remained active in carrying out operational, management and administrative activities for infrastructure development and maintenance.

2021 Prospect

In general, the national construction sector still has great business opportunities and is one of the sectors that will grow in line with the increase in Indonesia's GDP, which in 2030 is predicted to be in the 4th position as the country with the highest GDP. The acceleration of Indonesia's infrastructure development which is still lagging behind other countries and the need for Infrastructure supporting materials or products in line with Indonesia's macroeconomic growth make the Company optimistic that it can make a positive contribution in national development.

The Company provides concrete products for various types of work, including non-structural and structural buildings, as well as extra structural buildings. The Company also provides infrastructure supporting materials such as stone and sand.

The Company will formulate policies and strategic steps taking into account economic projections, to create a positive and efficient performance.

Implementation of Good Corporate Governance

The Company is committed to implementing the principles of Good Corporate Governance by applying the Company's code of ethics in every operational activity. The Company believes that the implementation of Good Corporate Governance is not just a formality but a vital key to achieving sustainable growth, while maintaining the trust of shareholders and stakeholders.

sekaligus menjaga kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Pengembangan Sumber Daya Manusia

Salah satu aset Perseroan yang sangat berharga adalah sumber daya manusia (SDM). Perseroan menyadari akan pentingnya SDM yang dimiliki dalam menghadapi persaingan usaha yang semakin ketat. Program pengembangan SDM Perseroan dimulai sejak proses perekrutan karyawan yang dilaksanakan sesuai dengan asas kesetaraan dan kualifikasi kandidat. Program pengembangan SDM juga ditempuh melalui pendidikan dan pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi SDM secara berkelanjutan. Perseroan telah melakukan berbagai upaya melalui pendidikan dan pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas organisasi, meningkatkan keterampilan dan kepemimpinan dan profesionalisme kerja SDM Perseroan.

Human Resource Development

One of the Company's most valuable assets is human resources (HR). The Company is aware of the importance of its human resources in facing increasingly fierce business competition. The Company's HR development program starts from the employee recruitment process which is carried out in accordance with the principles of equality and candidate qualifications. HR development programs are also pursued through education and training aimed at continuously improving HR competencies. The Company has made various efforts through education and training aimed at increasing the productivity and quality of the organization, improving the skills and leadership and work professionalism of the Company's HR.

Perubahan Komposisi Direksi

Terdapat perubahan pada susunan Direksi pada tahun 2020 di mana Hasan Muldhani menggantikan Ahmad Satiri sebagai Direktur Utama, Iyan Sopiyan menggantikan Haji Aca sebagai Direktur, serta diangkatnya Pio Hizkia Wehantouw sebagai Direktur. Berikut susunan Direksi pada tahun 2020.

Changes in Board of Directors Composition

There was a change in the composition of the Board of Directors in 2020 where Hasan Muldhani replaced Ahmad Satiri as President Director, Iyan Sopiyan replaced Haji Aca as Director, and Pio Hizkia Wehantouw was appointed as Director. The following is the composition of the Board of Directors in 2020.

Jabatan **Position**	**Nama** **Name**
Direktur Utama / President Director	Hasan Muldhani
Direktur / Director	Binaidi
Direktur / Director	Iyan Sopiyan
Direktur / Director	Pio Hizkia Wehatouw

Apresiasi

Perseroan berhasil melewati tahun 2020 yang penuh tantangan dengan kinerja positif. Untuk itu, kami ingin memberikan apresiasi kepada Dewan Komisaris, manajemen dan karyawan atas kerja keras, loyalitas, dan etos kerja yang baik sepanjang tahun 2020.

Tidak lupa kami haturkan ucapan terima kasih kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan yang diberikan. Hal ini lah yang menjadi motivasi bagi Perseroan dalam menjalankan bisnisnya demi mencapai pertumbuhan yang berkesinambungan. Semoga hubungan baik ini dapat terus dipererat di masa-masa mendatang.

Appreciation

The Company successfully passed 2020, which was full of challenges, with positive performance. For this reason, we would like to express our appreciation to the Board of Commissioners, management and employees for their hard work, loyalty, and good work ethic throughout 2020.

Last but not least, we would also like to express our gratitude to Shareholders and stakeholders for their trust, which motivates the Company to run its business in order to achieve sustainable growth. Hopefully, this good relationship can continue to be strengthened in the future.

Atas nama Direksi
On behalf of the Board of Directors



Hasan Muldhani
Direktur Utama / President Director

Laporan Dewan Komisaris
The Board of Commissioners Report

Haji Herdis Sudana

Komisaris Utama / President Commissioners



"Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi sehingga tahun 2020 dapat dilalui dengan catatan yang baik"

"The Board of Commissioners appreciates the performance of the Board of Directors so that 2020 could be passed with good record"

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat

Pertama-tama, kami ingin mengucapkan puji syukur atas rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Kuasa sepanjang tahun 2020, tahun yang penuh dengan tantangan yang disebabkan oleh kontraksi pertumbuhan ekonomi global akibat pandemi COVID-19.

Pandemi memaksa negara-negara di dunia untuk menerapkan pembatasan yang mempengaruhi volatilitas harga komoditas di sepanjang tahun 2020. Kinerja ekonomi mulai membaik pada November 2020, yang disebabkan oleh pemilihan umum di Amerika Serikat. Sebagai presiden terpilih Joe Biden memberikan optimisme pada pelaku ekonomi.

Namun demikian, kondisi ekonomi nasional cenderung lebih baik dibandingkan dengan kondisi ekonomu global. Badan Pusat Statistik mencatat laju pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2020 terkontraksi sebesar 2,07 persen dibandingkan tahun 2019 yang tercatat tumbuh di angka 5,02%. Kondisi ekonomi Indonesia relatif lebih baik dibandingkan dengan negara-negara berkembang lainnya. Ada negara yang mencatatkan kontraksi ekonomi hingga kisaran dua digit.

Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris senantiasa mengapresiasi terhadap Direksi atas dedikasi, kerja keras dan kinerja yang telah dilakukan dalam kegiatan operasional Perseroan. Perseroan mencatatkan laba bersih sebesar Rp20,7 miliar pada tahun 2020, dari tahun sebelumnya tercatat sebesar Rp221 juta. Kemudian penjualan tercatat sebesar Rp110 miliar pada tahun 2020.

To Respected Shareholders and Stakeholders

First of all, we would like to express our gratitude for the grace and gift of God Almighty throughout 2020, a year full of challenges caused by the contraction of global economic growth due to the COVID-19 pandemic.

The pandemic forced many countries to implement restrictions, and it affected the volatility of commodity prices throughout 2020. Economic performance began to improve in November 2020, due to the general election in the United States as president-elect Joe Biden gave optimism to economic actors.

Domestically, the national economic conditions were relatively better than global economic conditions. The Central Statistics Agency noted that Indonesia's economic growth in 2020 contracted by 2.07 percent compared to 2019 which was recorded to grow at 5.02%. Indonesia's economic condition was relatively better than other developing countries. There were countries that recorded economic contractions in the double-digit range.

Board of Directors Performance Assessment

The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors for their dedication, hard work and performance in the Company's operational activities. The Company recorded an net profit of Rp20.7 billion in 2020, from the previous year of Rp221 million. Then sales were recorded at Rp110 billion in 2020.

Dewan Komisaris sangat mengapresiasi implementasi strategi Direksi dalam menjalankan fungsi kepengurusan dalam kondisi pandemi COVID-19.

Salah satu target utama Perseroan di tahun 2020 adalah menggelar Penawaran Umum Perdana dan itu telah berhasil diselenggarakan dengan baik. Hal ini memberikan optimisme baru bagi komponen Perseroan dalam menyambut masa depan dengan penuh semangat dan antusiasme.

Implementasi Strategi Perseroan

Dalam menjalankan fungsi kepengawasan, Dewan Komisaris mengawasi implementasi strategi Perseroan, dan Perseroan selalu mengedepankan hubungan baik dengan Pelanggan agar mendapatkan pesanan berulang.

Perseroan harus tetap fokus pada pelaksanaan operasi Perseroan untuk menjaga mutu dan efisiensi yang berkelanjutan.

Prospek Tahun 2021

Di tengah ketidakpastian akibat pandemi, pemerintah menerapkan kebijakan terkait pembatasan sosial demi memutus penyebaran COVID-19. Hal ini berdampak pada kegiatan usaha lintas sektoral.

Berbagai macam sektor usaha termasuk sektor pembangunan infrastruktur terhambat aktivitasnya akibat adanya program Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) di awal tahun 2020.

Oleh sebab itu, vaksin merupakan hal yang sangat diperlukan untuk mengubah keadaan di tahun 2021. Masyarakat akan menjadi optimistis dan aktivitas ekonomi dapat menjadi normal kembali secara bertahap.

Beberapa aktivitas pembangunan infrastruktur yang terhambat akibat COVID-19 akan berjalan kembali, dengan menerapkan bebarapa peraturan baru. Salah satunya adalah penerapan protokol kesehatan, yaitu memakai masker, menjaga jarak, dan mencuci tangan dengan sabun.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perseroan

Dewan Komisaris selalu mendorong Direksi agar prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik dapat diterapkan secara konsisten dan bertahap.

Dewan Komisaris yakin bahwa praktik tata kelola Perseroan yang baik dapat meminimalisir modal, menurunkan risiko, dan meningkatkan kinerja Perseroan. Meningkatnya kompetisi dan pertumbuhan ekonomi global mendorong Perseroan untuk memperbaiki kekurangan baik dari segi internal maupun eksternal. Hal ini dilakukan demi meningkatkan kepercayaan investor dan meningkatkan daya saing.

Selain memberi rekomendasi atas implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertugas untuk melakukan pengawasan atas kebijakan Perseroan agar bisnis Perseroan dapat berjalan dengan baik dan efektif.

Frekuensi Penyampaian Nasihat kepada Direksi

The Board of Commissioners highly appreciates the implementation of the Board of Directors' strategy in carrying out the management function in the conditions of the COVID-19 pandemic.

One of the Company's main targets in 2020 was to hold an Initial Public Offering and it was successfully held. This provided new optimism for the Company's components in welcoming the future with enthusiasm and anticipation.

Company Strategy Implementation

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners oversees the implementation of the Company's strategy, and the Company always prioritizes good relations with customers in order to obtain repeat orders.

The Company must remain focused on project implementation to maintain sustainable quality and efficiency.

Prospects for 2021

In the midst of uncertainty due to the pandemic, the government implemented policies related to social restrictions to stop the spread of COVID-19. This had an impact on cross-sectoral business activities.

Various business sectors as well as infrastructure development sector was postponed because of Large-Scale Social Restrictions early in 2020.

With that, vaccines are indispensable to change the situation in 2021. People will be optimistic and economic activity can gradually return to normal.

Some infrastructure development activity that was postponed due to COVID-19 will restart with new regulations implemented. One of them is the application of the health protocol, wearing masks, maintaining distance, and washing hands with soap.

Implementation of Corporate Governance Principles

The Board of Commissioners always encourages the Board of Directors to apply the principles of Good Corporate Governance consistently.

The Board of Commissioners believes that good corporate governance practices can minimize capital, reduce risk, and improve the Company's performance. Increased competition and global economic growth encourage companies to correct deficiencies both internally and externally. This is done in order to increase investor confidence and competitiveness.

In addition to providing recommendations on the implementation of Good Corporate Governance, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee whose task is to supervise the Company's policies so that the Company's business can run properly and effectively.

Frequency of Recommendations delivery to the Board

Dewan Komisaris menjalankan tugas pengawasan terhadap kelangsungan usaha Perseroan dengan memberikan rekomendasi kepada Direksi melalui rapat-rapat formal yang frekuensi pelaksanaannya telah diatur dalam peraturan Perseroan. Dewan Komisaris memberikan rekomendasi tersebut melalui media elektronik seperti e-mail, konferensi video dan telepon.

Hubungan kerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terjalin dengan sangat baik. Hubungan ini mengedepankan prinsip saling menghormati wewenang masing-masing pihak, dan salah satu wewenang Dewan Komisaris adalah melakukan pengawasan dan penilaian kinerja Direksi sesuai dengan rencana kerja yang disepakati.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2020 terjadi perubahan susunan Dewan Komisaris di mana Kemas Najiburrahman Awali diangkat sebagai Komisaris Independen, serta Bonardo Sinar Mangais digantikan oleh Zulfikar Mohammad Ali Indra sebagai Komisaris. Berikut susunan komisaris di tahun 2020:

of Directors

The Board of Commissioners carries out the task of supervising the continuity of the Company's business by providing recommendations to the Board of Directors through formal meetings whose frequency of implementation is regulated in the Company's regulations. The Board of Commissioners provides these recommendations through electronic media such as e-mail, video conference and telephone.

The working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company is very good. This relationship puts forward the principle of mutual respect for the authority of each party, and one of the powers of the Board of Commissioners is to supervise and evaluate the performance of the Board of Directors in accordance with the agreed work plan.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

In 2020 there was a change in the composition of the Board of Commissioners where Kemas Najiburrahman Awali was appointed as Independent Commissioner, and Bonardo Sinar Mangais was replaced by Zulfikar Mohammad Ali Indra as Commissioner. The following is the composition of the commissioners in 2020:

Jabatan **Position**	**Nama** **Name**
Komisaris Utama / President Commissioner	Haji Herdis Sudana
Komisaris Independen / Independent Commissioner	Kemas Najiburrahman Awali
Komisaris / Commissioner	Zulfikar Mohammad Ali Indra

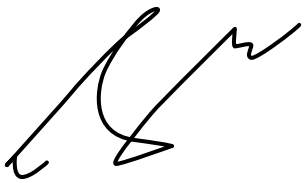
Apresiasi

Pada kesempatan yang baik ini, Dewan Komisaris ingin menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya kepada semua pemangku kepentingan, pemegang saham dan mitra bisnis atas kepercayaan yang telah diberikan. Kepada jajaran Direksi dan seluruh karyawan Perseroan, Dewan Komisaris juga ingin memberikan apresiasi atas loyalitas dan dedikasi yang telah diberikan agar Perseroan dapat melewati tahun yang penuh tantangan ini. yakin bahwa dengan tercapainya target Perseroan di tahun 2020, Perseroan akan menyambut masa depan dengan optimisme baru.

Appreciation

On this auspicious occasion, the Board of Commissioners would like to express its highest appreciation to all stakeholders, shareholders and business partners for their trust given. To the Board of Directors and all employees, the Board of Commissioners would also like to appreciate their loyalty and dedication so that the Company managed to survive in this challenging year. The Company believes that with the achievement of the Company's targets in 2020, the Company will welcome the future with renewed optimism.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners



Haji Herdis Sudana
Komisaris Utama / President Commissioner

Profil Perseroan
Company Profile





Informasi Perseroan
The Company Information

Kantor Pusat **Head Office**	**Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5, Gunungsari, Pagaden, Subang – Jawa Barat 41251**
Telepon **Phone**	**(0260) 4551571**
Faksimili **Facsmile**	**(0260) 4551571**
Website	**www.berkahbetonsadaya.com**
Bidang Usaha **Line of Business**	**Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.** **Industry, Construction, Wholesale Trade and Excavation.**
Tanggal Didirikan **Date of Establishment**	**23 Januari 2019 (telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui akta Nomor: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019)** **23 January 2019 (ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the deed Number: AHU-0003896. AH.01.01.Tahun 2019)**
Modal Dasar **Authorized Capital**	**Rp1.000.000.000.000**
Bursa Efek **Stock of Exchange**	**Bursa Efek Indonesia** **Indonesia Stock Exchange**
Tanggal Pencatatan **Listing Date**	**10 Maret 2021** **March 10, 2021**
Kode Saham **Ticker Code**	**BEBS**
Biro Administrasi Efek **Security Administration Bureau**	**PT Adimitra Jasa Korpora** **Kirana Boutique Office, Jalan Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading,** **Jakarta Utara - 14250 INDONESIA** **Telepon / Phone : (+62 21) 2936 5287 (98)** **Faksimili / Facs : (+62 21) 2928 9961**
Akuntan Publik **Public Accountant**	**Kantor Akuntan Publik Ganda Nainggolan dan Rekan** **Epiwalk Offices Suites 6th floor Unit B 640** **Komplek Rasuna Epicentrum** **Jl. Rasuna Said, Kuningan** **Jakarta Selatan**
Sekretaris Perusahaan **Corporate Secretary**	**Hasan Muldhani** **Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5** **Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat** **Telepon / Phone : +62 260 4551571** **E-mail : corsec@berkahbetonsadaya.com** **Website : www.berkahbetonsadaya.com**



Riwayat Singkat Perseroan
The Company at a Glance

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas "PT Berkah Beton Sadaya" Nomor: 1012 tanggal 23 Januari 2019, yang dibuat di hadapan Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, akta mana telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019. (untuk selanjutnya disebut dengan "Akta Pendirian").

Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perseroan mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan yang terakhir kali dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Berkah Beton Sadaya Nomor: 36 tanggal 11 Agustus 2020, dibuat di hadapan Sugih Haryati, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Tangerang, Keputusan Nomor: AHU-0057028.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 19 Agustus 2020, serta telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jendral Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor: AHU-AH.01.03-0355960 tanggal 19 Agustus 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan Nomor: AHUAH.01.03-0355967 tanggal 19 Agustus 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Data Perseroan, serta telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0136363.AH.01.11.TAHUN 2020 tanggal 19 Agustus 2020 (selanjutnya disebut "Akta No. 36 tanggal 11 Agustus 2020").

The company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company "PT Berkah Beton Sadaya" Number:1012 dated 23 January 2019, drawn up before Joice Hapsari Fendrini, SH, M.Kn., Notary in Subang, which deed was approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019 dated 24 January 2019 and has been registered in the Company Register Number: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 dated 24 January 2019. (hereinafter referred to as the "Deed of Establishment").

Since its establishment, the Company's Articles of Association have undergone several changes and the most recent changes were contained in the Deed of Decision of the Shareholders of PT Berkah Beton Sadaya Number: 36 dated 11 August 2020, drawn up before Sugih Haryati, SH, M.Kn., Notary at Tangerang City, on Decree Number: AHU-0057028.AH.01.02.TAHUN 2020 dated 19 August 2020, and has been accepted and listed in Sisminbakum Directorate General of General Legal Administration of the Minister of Law and Human Rights Number: AHU-AH.01.03-0355960 dated 19 August 2020 concerning receipt of notification of changes to the Company's Articles of Association and Number: AHUAH.01.03-0355967 dated 19 August 2020 regarding receipt of notification of changes to Company Data, and has been registered in the Company Register Number: AHU-0136363.AH.01.11.TAHUN 2020 dated 19 August 2020 (hereinafter referred to as "Deed No. 36 dated 11 August 2020").



Visi & Misi
Vision & Mission

VISI

Vision

"Menjadi perusahaan global terbaik dalam bidang industri pendukung infrastruktur yang terintegrasi."

"To be the best global company in the integrated infrastructure support industry."

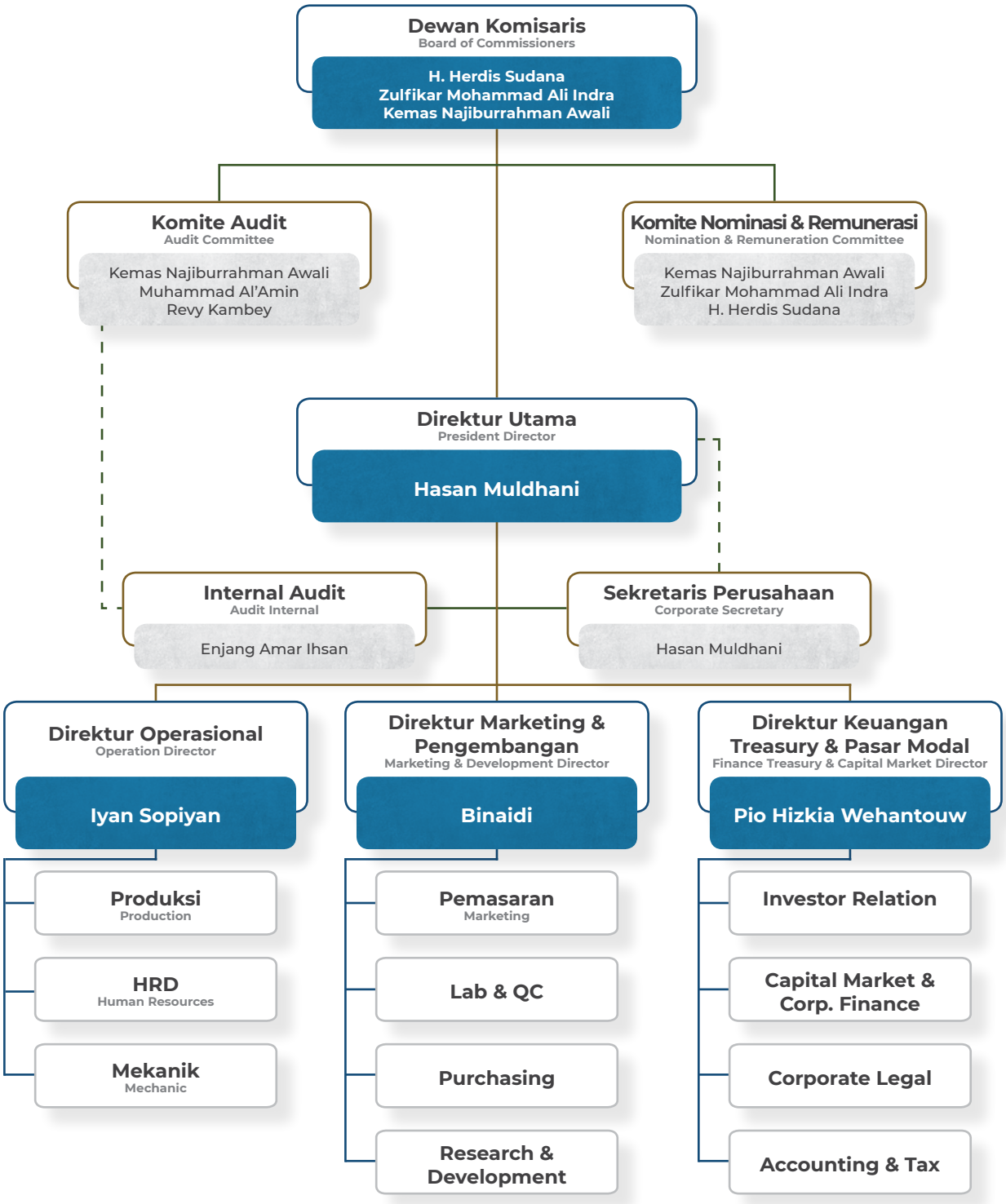
MISI

Mission

- Memproduksi beton readymix dan precast, beton ringan, asphalt dan hotmix dengan kualitas terbaik dan harga yang kompetitif dengan mengutamakan kepuasan pelanggan.
- Terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan mutu dengan terus membina dan membangun Sumber Daya Manusia yang kompeten dan ahli dibidangnya.
- Berkontribusi dan berperan aktif dalam pembangunan skala nasional maupun global.

- Producing readymix and precast concrete, lightweight concrete, asphalt and hotmix with the best quality and competitive prices with emphasis on customer satisfaction.
- Continue to innovate in developing products and quality by continuing to foster and build competent human resources and experts in their fields.
- Contribute and play an active role in national and global scale development.

Struktur Organisasi
Organizational Structure



Produk dan Jasa
Products and Services





Perseroan menyediakan beton dalam berbagai mutu. diantaranya: B0, K.100, K.125, K.150, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K. 350, K.375, K.400, K.450, K.475 dan K.500.

Kegunaan Produk Perseroan :

- Mutu Beton B0 – K.200: Digunakan untuk jenis bangunan non struktural seperti lantai kerja, jalan desa dan garasi.
- Mutu Beton K.225 – K.300: Digunakan untuk jenis bangunan struktural seperti Rumah, Ruko, Jalanan Komplek.
- Mutu Beton K.350 – K.500 : Digunakan untuk jenis bangunan extra struktural seperti Jalan Raya Negara, Beton Precast dan lainnya.

Perseroan juga menyediakan U Ditch, pagar panel beton serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir.

The Company provides concrete in various qualities: B0, K.100, K.125, K.150, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K.350 , K.375, K.400, K.450, K.475 and K.500.

Uses of the Company's Products:

- Concrete Quality B0 – K.200: Used for non-structural types of buildings such as work floors, village roads and garages.
- Concrete Quality K.225 – K.300: Used for structural buildings types such as houses, shop houses, complex roads.
- Concrete Quality K.350 – K.500: Used for extra structural types of buildings such as State Highways, Precast Concrete and so on.

The Company also provides U Ditch, concrete panel fences as well as infrastructure supporting materials such as stone and sand.

Kegiatan Usaha
Business Activities





Berdasarkan ketentuan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:

1. KBLI 23957 - Industri Mortar atau Beton Siap Pakai
   Kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete dan mortar);

2. KBLI 23911 - Industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api
   Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam bata tahan api, mortar tahan api dan semen tahan api, beton dan komposit sejenisnya yang tahan api, seperti alumina, silica dan basic;

3. KBLI 23953 - Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi
   Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton dan beton praktekan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, langalang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya;

4. KBLI 23990 - Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya, YTDL
   Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin,

Based on the provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association, the purpose and objectives of the Company are to carry out business in the field of Industry, Construction, Wholesale Trade and Mining.

To achieve the aforementioned purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

Main Business Activities:

1. KBLI 23957 - Mortar or Ready-to-Use Concrete Industry
   This category includes businesses in the manufacture of mortar or ready mix concrete (ready mixed and dry mixed concrete and mortar);

2. KBLI 23911 - Industry of refractory brick, mortar, cement and others
   This category includes businesses in the manufacture of various types of refractory bricks, refractory mortar and refractory cement, concrete and other refractory composites, such as alumina, silica and basic;

3. KBLI 23953 - Industry of Cement and Lime Goods for Construction
   This category includes businesses in making various kinds of goods from cement and/or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes and prestressed concrete, boards, slabs, panels, posts and so on. It also includes prefabricated structural components for buildings or civil buildings and building materials from plant substances (wood wool, reeds, straw, etc.) which are joined with cement or other mineral mixing materials;

4. KBLI 23990 - Other Non-Metallic Mineral Products Industry, YTDL
   This category includes the business of making various goods from other minerals not in any categories, such as kaolin flour, gypsum flour and talc flour. It also

tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa; bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang elektris); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan elektris);

5. KBLI 43909 - Konstruksi Khusus lainnya
Kelompok ini mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban) bangunan, shaft sinking, pembengkokan baja, pemasangan batu dan batu bata, pemasangan dan pembongkaran tangga (scaffold dan platform) kecuali penyewaannya, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, konstruksi kolam renang di luar ruangan, pembersihan dengan uap, penyemburan pasir untuk membersihkan tembok dan kegiatan sejenisnya untuk eksterior bangunan dan penyewaan derek dengan menggunakan operator;

6. KBLI 08101 – Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan
Mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan, seperti batu pualam atau marmer, batu split (batu gajah, base course, batu pecah), paras, obsidian, andesit dan granit. Kegiatan pemecahan, pembersihan, pengangkutan dan penjualan, yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha penggalian batu hias dan bangunan;

7. KBLI 08104 - Penggalian Pasir
Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

8. KBLI 08109 - Penggalian Batu, Pasir dan Tanah Liat Lainnya
Mencakup usaha penggalian batu, pasir, dan tanah liat lainnya, yang tidak terklariikasi di kelompok ini

includes the business of making abrasive paper and grinder, sharpening and polishing stones and abrasive stones or natural or artificial polishing, lighter flints; frictional materials and framed articles with mineral or cellulosic substance; mineral insulating materials, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated vermiculite, an expanded clay and heat-insulating and sound-absorbing material; articles of various mineral substances, such as mica and articles of mica, articles of peat as a burning material, articles of graphite (electrical goods); articles of asphalt or similar materials, for example adhesives based on asphalt, coal tar and so on; and carbon and graphite fibers and their derivatives (except electrodes and electrical equipment);

5. KBLI 43909 - Other Special Construction
This category includes other special construction activities not classified in 43901 to 43905, and requires special skills or equipment, such as activities for holding moisture and water, dehumidification of buildings, shafts sinking, steel bending, masonry and bricklaying, installation and dismantling of stairs (scaffold and platform) except for leasing, installation of chimneys and ovens for industrial use and jobs requiring climbing skills and the use of related equipment, like working in tall buildings. It also includes underground work, construction of outdoor swimming pools, steam cleaning, sand blasting to clean walls and similar activities for building exteriors and crane rental using an operator;

6. KBLI 08101 – Excavation of Decorative Stone and Building Stone
It includes excavating decorative stones and building stones, such as marble, split stone (elephant stone, base course, crushed stone), sand, obsidian, andesite and granite. It also includes activities of breaking, cleaning, transporting and selling, which cannot be separated administratively from the excavation of decorative stone and buildings;

7. KBLI 08104 - Sand Excavation
Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

8. KBLI 08109 - Excavation of Stone, Sand and Other Clay
It includes businesses of excavating stone, sand and other clay not classified in any other groups, such as

seperti penggalian batu tulis/ sabak, diorite, basalt, breksi, dan lainnya.

Kegiatan usaha penunjang:

1. KBLI 46631 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi
   Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran;

2. KBLI 46634 - Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu
   Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar semen, kapur, pasir, dan batu untuk bahan konstruksi, seperti semen portland putih, semen Portland abu-abu, semen posolan kapur, semen portland posolan, kapur tohor, kapur tembok, pasir, kerikil, koral, batu, batu pecahan, batu lempengan, batu pualam dan kubus mosaik

quarrying slate, diorite, basalt, breccia, and others.

Supporting Business Activities :

1. KBLI 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials
   This category includes wholesale of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire rope, mosquito wires, nails, nuts/bolts, hinges, latches, locks, keys, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets;

2. KBLI 46634 - Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone
   This category includes wholesale of cement, lime, sand, and stone for construction materials, such as white portland cement, gray portland cement, pozzolan lime cement, pozzolana portland cement, quicklime, limestone, sand, gravel, coral, rock, crushed stone, slab, alabaster and mosaic cubes.

Jejak Langkah Perseroan
The Company's Milestones

2019

Pendirian Perseroan
The Company's Establishment

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas "PT Berkah Beton Sadaya".

The Company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company "PT Berkah Beton Sadaya".

2021

Pencatatan Saham Perdana
Initial Public Offering

Perseroan mencatatkan saham perdananya di IDX pada tanggal 10 Maret 2021.

The Company held initial public offering on the IDX in March 10, 2021.



Profil Direksi

The Board of Directors Profile

HASAN MULDHANI

Direktur Utama
President Director



Warga Negara Indonesia, 32 tahun.

Lahir di Pandeglang, 01 Desember 1988. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Senior Manager Auditor di KAP Anwar & Rekan (2011 - 2019), sebelumnya di PT NK Jewelry sebagi Finance & Accounting (2008 – 2011) dan Bavarma Limited sebagai Analyst (2007 - 2011).

Meraih gelar Sarjana Akuntasi (S.E) dari STIE Jayakarta pada tahun 2011 dan Magister Akuntasi (M.Ak) dari Universitas Indonesia pada tahun 2017.

He is an Indonesian citizen, 32 years old.

He was born in Pandeglang, on 1 December 1988. He has been serving as the Company's President Director since 2020.

His work experience is as follows: Senior Manager Auditor at Anwar & Partners Public Accountant Firm (2011 - 2019), Finance and Accounting at PT NK Jewelry (2008 - 2011) and Analyst at Bavarma Limited (2007 - 2011).

He graduated with a Bachelor of Accounting (S.E) Degree from STIE Jayakarta in 2011 and a Master's Degree in Accounting (M.Ak) from the University of Indonesia in 2017.



BINAIDI

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 44 tahun.

Lahir di Bengkulu, 05 Juli 1976. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Ready Mix Manager Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2012 - 2018) dan sebelumnya menjabat sebagai Precast Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

Meraih gelar Sarjana akuntansi pada tahun 2001 dari Universitas Islam 45.

He is an Indonesian citizen, 44 years old.

He was born in Bengkulu, on 5 July 1976. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Ready Mix Marketing Manager at PT Pacific Prestress Indonesia (2012 - 2018) and Precast Marketing at PT Pacific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

He graduated with a Bachelor's degree in accounting in 2001 from the Islamic University 45.

Profil Dewan Komisaris
The Board of Commissioners Profile



IYAN SOPIYAN

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 42 tahun.

Lahir di Subang, 12 Oktober 1977. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur di PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), sebelumnya menjabat sebagai Humas di PT Santika (1997 - 2013), dan sebelumnya di PT Astra Daihatsu sebagai Marketing (1996 – 1997).

He is an Indonesian citizen, 42 years old.

He was born in Subang, on 12 October 1977. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Director at PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), Public Relations at PT Santika (1997 - 2013) and Marketing at PT Astra Daihatsu (1996 - 1997).



PIO HIZKIA WEHANTOUW

Direktur
Director

Lahir di Manado, 28 Oktober 1971. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur di PT Djasa Ubersakti Tbk sejak tahun 2020. Sebelumnya menjabat sebagai Komite Audit di PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 – 2020), Sebelumnya menjabat sebagai Treasury and Finance Development Director di PT Perintis Triniti Properti Tbk (2017 – 2020). Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Director di PT Timitra Land Tbk (2016 – 2017), Development Director di PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014 – 2016), Tangerang Region Head di PT Bank Victoria International Tbk (2012 – 2015), Branch Manager Area di PT Bank Mega Tbk (2010 – 2012), Consumer Development Business Division Head di PT Bank Windu Tbk (2008 – 2010), Assistant Vice President di ACA BCA Group (2006 – 2008), Bank Assurance Department Head di OCBC Bank (2002 – 2006), dan Deputy Finance Director di Infinity Sekuritas (1998 – 2000).

Meraih gelar Sarjana Business administration dari Nitro Institute Banking and Finance Jakarta di tahun 1992, Gelar MBA Business Administration dari GPA Excellent PCU Manila serta gelar sarjana Theologia masing masing pada tahun 2016 dan 2015 di Jakarta.

He was born in Manado, on 28 October 1971.

He has been serving as the Company's Director since 2020. He has concurrently served as a Director at PT Djasa Ubersakti Tbk since 2020.

His work experience is as follows: Audit Committee at PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 - 2020), Treasury and Finance Development Director at PT Perintis Triniti Properti Tbk (2017 - 2020), Business Development Director at PT Timitra Land Tbk (2016 - 2017), Development Director at PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014 - 2016), Tangerang Region Head at PT Bank Victoria International Tbk (2012 - 2015), Branch Manager Area at PT Bank Mega Tbk (2010 - 2012), Consumer Development Business Division Head at PT Bank Windu Tbk (2008 - 2010), Assistant Vice President at ACA BCA Group (2006–2008), Bank Assurance Department Head at OCBC Bank (2002 - 2006), and Deputy Finance Director at Infinity Sekuritas (1998 - 2000).

He graduated with a Bachelor of Business administration degree from the Nitro Institute Banking and Finance Jakarta in 1992, an MBA in Business Administration from GPA Excellent PCU Manila and a Bachelor of Theology degree in 2016 and 2015 respectively in Jakarta.


012
BBS
BERKAH
BETON
SADAYA



Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile

HAJI HERDIS SUDANA

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 56 tahun.
Lahir di Subang, 05 Mei 1964. Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2019.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Berkah Bumi Ciherang (2011 – sekarang).

Meraih gelar Diploma pada tahun 1984 dari Akademi Pendidikan Gajah Tunggal.

He is an Indonesian citizen, 56 years old.

He was born in Subang, on 5 May 1964. He has served as the Company's President Commissioner since 2019.

He has concurrently served as the President Director at PT Berkah Bumi Ciherang (2011 - present).

He graduated with a Diploma from the Gajah Tunggal Education Academy in 1984.





ZULFIKAR MOHAMMAD ALI INDRA

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, 47 tahun.

Lahir di Jember,11 Desember 1972. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2020.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Bruindo Global Mandiri sejak tahun 2009, menjabat sebagai Komisaris di PT Muara Badak Perkasa sejak tahun 2019. Sebelumnya menjabat sebagai Manajer Operasional di PT Aufa Duta Wisata (2005 - 2009).

Meraih gelar Sarjana Ilmu Syariah pada tahun 2004 dari Universitas Al-Azhar, Kairo, Mesir.

He is an Indonesian citizen, 47 years old.

He was born in Jember, on 11 December 1972. He has served as the Company's Commissioner since 2020.

He has concurrently served as President Director at PT Bruindo Global Mandiri since 2009, and as Commissioner at PT Muara Badak Perkasa since 2019. Before that, he served as Operations Manager at PT Aufa Duta Wisata (2005 - 2009).

He graduated with a Bachelor of Sharia in 2004 from Al-Azhar University, Cairo, Egypt.

KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 34 tahun.

Lahir di Gresik, 12 Mei 1986. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010 -2014) di PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah pada tahun 2009 dari STEI SEBI.

He is an Indonesian citizen, 34 years old.

He was born in Gresik, on 12 May 1986. He has served as the Company's Independent Commissioner since 2020.

His work experience is as follows: Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010-2014) at PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

He graduated with a Bachelor of Sharia Economics in 2009 from STEI SEBI.



Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi
Dual Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Nama Name	Jabatan Di Perseroan Position in the Company	Jabatan Di Perusahaan Lain Position in Other Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director	-
Binaidi	Direktur / Director	-
Iyan Sopiyan	Direktur / Director	-
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director	Direktur PT Djasa Ubersakti Tbk Director at PT Djasa Ubersakti Tbk
Haji Herdis Sudana	Komisaris Utama President Commissioner	Direktur Utama PT Berkah Bumi Ciherang President Director at PT Berkah Bumi Ciherang
Zulfikar Mohammad Ali Indra	Komisaris / Commissioner	Direktur Utama PT Bruindo Global Mandiri President Director PT Bruindo Global Mandiri
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris / Commissioner	-

Pengungkapan Hubungan Afiliasi
Affiliation Disclosure

Tidak terdapat hubungan afiliasi dalam bentuk apapun antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

There was no affiliation between members of the Board of Commissioners as well as the Board of Directors of the Company.



Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certification







Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 9001:2015 atas aktivitas Sistem Manajemen Kualitas Perseroan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 9001:2015 certificate for its Quality Management System as a manufacturer of Ready-mix and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

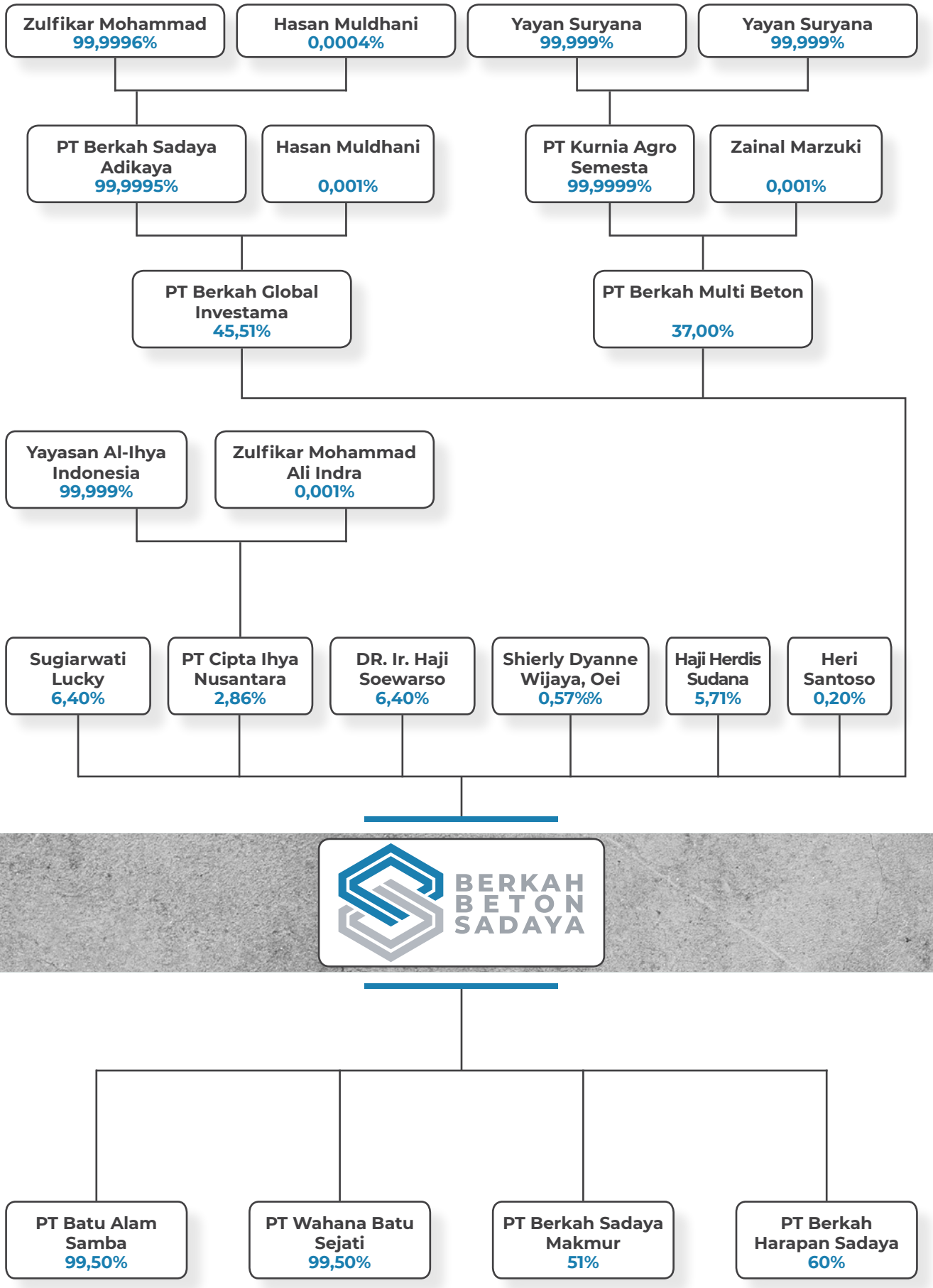
Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 14001:2015 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Lingkungan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 14001:2015 certificate for its Environmental Management System as a manufacturer of Ready-to-use Concrete and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 45001:2018 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 45001:2018 certificate for its Occupational Health and Safety Management System as a manufacturer of Ready-to-use Concrete and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

Struktur Grup Perseroan
Group Organizational Structure



Informasi Kepemilikan Saham
Shareholding Information

Per 31 Desember 2020 / Per December 31, 2020

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)
Modal Dasar	**20.000.000.000**	**1.000.000.000.000**	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and fully deposited capital			
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	159.285.000.000	45,51
PT Berkah Multi Beton	2.590.300.000	129.515.000.000	37
Sugiarwati Lucky	447.840.000	22.392.000.000	6,40
Haji Herdis Sudana	400.000.000	20.000.000.000	5,71
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	10.000.000.000	2,86
DR. IR. Haji Soewarso	122.160.000	6.108.000.000	1,75
Shierly Dyanne Wijaya, Oei	40.000.000	2.000.000.000	0,57
Heri Santoso, Liem	14.000.000	700.000.000	0,20
Jumlah Modal ditempatkan dan disetor penuh Total issued and fully paid up capital	**7.000.000.000**	**350.000.000.000**	100
Jumlah Saham dalam Portopel Number of Shares in Portfolio	**13.000.000.000**	**650.000.000.000**	

Daftar Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi
Classified Shareholders List

Perseroan belum dapat menyajikan data Daftar Pemegang Saham berdasarkan Klasifikasi Individu dan Institusi serta Lokal dan Asing per tanggal 31 Desember 2020, dikarenakan Perseroan baru saja mengadakan Penawaran Saham Perdana pada tanggal 10 Maret 2021.

The Company has not been able to present the Shareholders List data based on the Classification of Individuals and Institutions as well as Local and Foreign as of December 31, 2020, because the Company has just held an Initial Public Offering on March 10, 2021.



Informasi Entitas Anak
Subsidiary Information

Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile	Total Asset Total Assets
PT Batu Alam Samba (BAS)	99,5%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat.	Katingan, Kalimantan Tengah Katingan, Central Kalimantan	100.487.951.610
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	99,5%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat Lainnya.	Katingan, Kalimantan Tengah Katingan, Central Kalimantan	200.987.427.040
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	51%	Perdagangan Besar Logam dan Biji Logam serta Barang Logam dan Untuk Bahan Konstruksi.	Subang, Jawa Barat Subang, West Java	11.000.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	60%	Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan, Pasir, Serta Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu.	Subang, Jawa Barat Subang, West Java	5.000.000.000

Kronologis Pencatatan Saham
Chronologies of Stock Listing

Bersamaan dengan pencatatan saham yang berasal dari Penawaran Umum Perdana Saham ini sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham biasa atas nama yang berasal dari portepel, atau sebesar 22,222% (dua puluh dua koma dua dua dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini, maka Perseroan juga akan mencatatkan seluruh saham biasa atas nama pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 7.000.000.000 (tujuh miliar) saham atau sebesar 77,778% (tujuh puluh tujuh koma tujuh tujuh delapan persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini. Dengan demikian, jumlah saham yang akan dicatatkan oleh Perseroan di BEI adalah sebanyak 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham, atau sebesar 100% (seratus persen) dari modal ditempatkan atau disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini.

Saham Yang Ditawarkan direncanakan akan dicatatkan pada BEI sesuai dengan Persetujuan Prinsip Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas dari BEI No. S-05847/BEI.PP1/09-2020 tanggal 1 Oktober 2020 sepanjang memenuhi persyaratan pencatatan saham yang ditetapkan oleh BEI.

Along with the share listing from the Initial Public Offering, as many as 2,000,000,000 (two billion) registered shares from portepel, or 22.222% (twenty two point two two two percent) of the issued and fully paid-up capital after the Initial Public Offering, then the Company will also list all registered shares prior to the Initial Public Offering of 7,000,000,000 (seven billion) shares or 77,778% (seventy-seven point seven seven eight percent) of the issued and fully paid-up capital after the Public Offering. Therefore, the number of shares to be listed by the Company on the IDX is 9,000,000,000 (nine billion) shares, or 100% (one hundred percent) of the issued or fully paid-up capital after the Initial Public Offering.

The Shares Offered are planned to be listed on the IDX in accordance with the Approval in Principle for Listing of Equity Securities from the IDX No. S-05847 / BEI.PP1 / 09-2020 dated 1 October 2020 as long as it meets the share listing requirements set by the IDX.

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Supporting Institutions and Professionals

PENJAMIN EMISI EFEK / UNDERWRITER

PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia
District 8, Treasury Tower 50th floor SCBD lot 28,
Jl. Jend. Sudirman Kav, 52-54, Jakarta 12190
Tugas dan Kewajiban Pokok:
Menjamin penjualan efek dan pembayaran keseluruhan nilai efek yang diemisikan kepada emiten.
Guarantees the sale of securities and payment of the entire value of the securities issued to the issuer.

Surat Penunjukkan No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal 21 Juli 2020.
Letter of Appointment No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal Juli 21 2020.

NOTARIS / NOTARY

Sugih Haryati, S.H., M.KN.
Rukan Ginza Blok A No. 6
Pinang, Kota Tangerang
Banten

Ruang lingkup tugas Notaris adalah menyiapkan dan membuat akta-akta dalam rangka Penawaran Umum serta berita acara RUPS Tahunan.
The scope of the Notary's duties is to prepare deeds for the Public Offering as well as the minutes of meeting of the Annual GMS.

PENILAI PENDAPAT KEWAJARAN
FAIRNESS OPINION EVALUATOR

KJPP Dasa'at Yudistira dan Rekan
Lantai 16, Unit C
Jalan Tb Simatupang Kav. 1S
Ciladak Timur, Jakarta 12560, Indonesia

Tugas Penilai Pendapat Kewajaran adalah mengungkapkan pendapat mengenai nilai pasar untuk penggunaan yang ada atas aktiva tetap Perseroan.
The duty of the Fairness Opinion Evaluator is to express an opinion regarding the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR AGENCY

PT Adimitra Jasa Korpora
Rukan Kirana Boutique Office
Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5
Kelapa Gading - Jakarta Utara 14250

Tugas Biro Administrasi Efek adalah mengelola administrasi saham Perseroan.
The duty of Share Registrar Agency is to manage the Company's share administration.

KONSULTAN HUKUM / LEGAL CONSULTANT

William Hendrik Esther
Palma One
3rd Floor Suite 308
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. X2 No.4
Jakarta Selatan 12950

Tugas pokok Konsultan Hukum adalah membantu melakukan Penawaran Umum dengan pemeriksaan dan penelitian atas fakta yang ada mengenai Perseroan.
The main duties of a Legal Consultant is to assist the Company in conducting the Public Offering by examining facts about the Company regarding Public Offering.

AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTANT

Kantor Akuntan Publik Ganda Nainggolan dan Rekan
Epiwalk Offices Suites 6th floor Unit B 640
Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. Rasuna Said, Kuningan
Jakarta Selatan

Tugas pokok Akuntan Publik adalah untuk melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh IAPI.
The main duties of public accountant is to perform an audit based on the standard set by the IAPI.

PENILAI ASET / ASSET EVALUATOR

KJPP Hendra dan Rekan
Gedung World Trade Center 1, Lantai 10
Jalan Jendral Sudirman Kav. 29-31
Jakarta 12920, Indonesia

Tugas Penilai Aset adalah memeriksa aset Perseroan secara langsung untuk untuk menentukan nilai pasar untuk penggunaan yang ada dari aktiva tetap yang dimiliki Perseroan.
The duty of the Asset Evaluator is to examine the Company's assets directly to determine the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

Total biaya yang dikeluarkan Perseroan kepada Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal adalah sebanyak Rp8.095.248.133.
Total fee given to the Supporting Institutions and Professionals were Rp8,095,248,133.



Sumber Daya Manusia
Human Resources

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset utama Perseroan dan memiliki peran penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan usaha Perseroan. Menyadari hal tersebut, Perseroan berkeyakinan bahwa untuk dapat mencapai misi Perseroan, mutlak diperlukan usaha-usaha yang dapat menunjang pengembangan dan peningkatan kualitas sumber daya manusia sehingga pendayagunaan sumber daya manusia dapat dilakukan secara optimal.

Per tanggal 31 Desember 2020, Perseroan memiliki 46 (empat puluh enam) karyawan. Berdasarkan hubungan kerja, terdapat dua klasifikasi hubungan kerja yaitu pegawai tetap dan pegawai kontrak. Pegawai tetap telah memiliki pengalaman dan keahlian yang sesuai dengan tugas dan wewenang di setiap bidang pekerjaan. Dalam hal fasilitas dan kesejahteraan karyawan, Perseroan telah sepenuhnya mengikuti dan mematuhi ketentuan yang berlaku sebagaimana diatur dalam Perundang-undangan dan Peraturan Perseroan yang telah disahkan oleh Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Kabupaten Subang dan berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2022.

Human Resources are the main asset of the Company and have an important role in determining the success of the company's business activities. Therefore, the company believes that in order to achieve its mission, efforts to support the development and improvement of the quality of human resources are absolutely necessary, so that the utilization of human resources can be carried out optimally.

As of 31 December 2020, the company has 46 (fourty six) employees. Based on work relations, there are two classifications of work relationships, namely permanent employees and contract employees. Permanent employees have experience and expertise in accordance with the duties and authorities in each field of work. In terms of facilities and employee welfare, the company has fully complied with the prevailing provisions as stipulated in the Company Laws and Regulations which have been ratified by the Subang Regency Manpower and Transmigration Office and is valid until 8 July 2022.

Berikut ini adalah komposisi karyawan Perseroan untuk periode tahun yang berakhir per tanggal 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019 menurut jenjang pendidikan, jenjang manajemen, jenjang usia, dan status hubungan kerja:

The following is the composition of the company's employees for the year ended 31 December 2020 according to education level, management level, age level, and employment status:

Komposisi Pegawai Menurut Status Hubungan Kerja Composition Based on Employment Status	2020	2019
Pegawai Tetap / Permanent Employee	10	6
Kontrak / Contract	36	37
Total	**46**	**43**

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Pendidikan Composition Based on Academic Backgdround	2020	2019
S1 / Bachelor	7	7
SMA / Highschool	21	21
SMP / Junior Highschool	11	10
SD / Elementary	7	5
Total	**46**	**43**

Komposisi Pegawai Menurut Jabatan Composition Based on Position	2020	2019
General Manager	1	1
Manager	2	2
Supervisor	4	2
Staff	3	3
Karyawan Kontrak / Contracted Employee	36	36
Total	**46**	**43**

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Usia Composition Based on Age Discrepancies	2020	2019
>55 tahun / 55 years	1	1
46 - 55 tahun / 46 - 55 years	2	2
36 - 45 tahun / 36 - 45 years	4	2
26 - 35 tahun / 26 - 35 years	3	3
18 - 25 tahun / 18 - 25 years	36	36
Total	**46**	**43**

Komposisi Pegawai Menurut Jenis Kelamin Composition Based on Gender	2020	2019
Laki-laki / Male	45	42
Perempuan / Female	1	1
Total	**46**	**43**

Komposisi Pegawai Menurut Daerah Composition Based on Location	2020	2019
Subang	46	40
Jakarta	-	3
Total	**46**	**43**









Program Pengembangan Diri dan Pelatihan

Perseroan senantiasa berupaya untuk meningkatkan kemampuan dan keterampilan kerja pegawai dengan memberikan kesempatan kepada setiap pegawai yang memenuhi syarat untuk mengikuti berbagai program pengembangan yang diselenggarakan oleh pihak internal maupun eksternal Perseroan. Program pengembangan SDM tersebut mencakup pendidikan karir, pendidikan profesi, ketrampilan, kursus, pelatihan, penataran, seminar, lokakarya dan pelatihan manajemen serta teknis yang disesuaikan dengan training need analysis masing-masing pegawai dan kebutuhan bisnis Perseroan. Di samping itu, Perseroan juga memiliki Knowledge Management Perseroan.

Program Pelatihan untuk Karyawan

- Pelatihan Orientasi
  Orientasi adalah jenis pelatihan karyawan yang paling dasar untuk menyambut karyawan baru, memperkenalkan budaya dan lingkungan Perseroan, hingga menjelaskan semua pekerjaan yang harus dilakukan. Pelatihan jenis ini biasanya dilakukan oleh tim HRD (Human Resource Development) yang akan menginformasikan tentang:
  - Visi misi dan nilai Perseroan
  - Budaya Perseroan
  - Struktur organisasi
  - Prosedur administratif (absen, izin, pembuatan email, dan sebagainya)
  - Kebijakan Perseroan
  - Tujuan Perseroan dan lainnya

- Pelatihan Onboarding
  Onboarding merupakan jenis pelatihan lanjutan dari orientasi, di mana karyawan akan mengikuti serangkaian pelatihan khusus pada divisi masing-masing. Jenis pelatihan karyawan ini dirancang agar setiap karyawan baru memahami dengan jelas peran mereka dalam tim dan Perseroan. Pelatihan ini biasanya dimulai pada hari pertama kerja dan terus berlanjut hingga karyawan yang mengikuti pelatihan dirasa sudah cukup memahami semua hal yang telah dijelaskan. Pelatihan onboarding akan dipersiapkan oleh pimpinan divisi dengan memfokuskan pada pencapaian tujuan divisi dan menghubungkannya dengan tujuan Perseroan. Pimpinan divisi harus menyediakan topik dengan informasi yang memadai agar tidak menimbulkan kesalahpahaman. Dengan diadakannya pelatihan ini karyawan juga mengetahui apa saja yang mereka butuhkan dan harus dilakukan secara efisien.

Personal Development and Training Program

The Company strives to improve the capabilities and skills of employees by providing opportunities for every employee who meets the requirements to participate in development programs organized by both the Company's internal and external parties. The HR development program includes career education, professional education, skills, courses, training, upgrades, seminars, workshops and management and technical training tailored to the training need analysis of each employee and the Company's business needs. The Company also provides the Company's Knowledge Management.

Training Program for Employees

- Orientation Training
  Orientation is the most basic type of employee training to welcome new employees, introduce the company culture and environment and explain all the work that must be done. This type of training is usually carried out by the HRD (Human Resource Development) team who will inform the employees about:
  - Vision, mission and Company values
  - Corporate Culture
  - Organizational structure
  - Administrative Procedures (absences, permissions, emails, etc.)
  - Company Policy
  - Company objectives and so on

- Onboarding Training
  Onboarding is a continuation training after orientation, where employees will take part in a series of special training in their respective divisions. This type of employee training is designed so new employees clearly understand their role in the team and the company. This training usually starts on the first day of work and continues until the employees who have attended the training are deemed sufficient to understand all the things that have been explained. Onboarding training will be prepared by division leaders by focusing on achieving division goals and linking them to company goals. Division leaders must provide topics with adequate information so as not to cause misunderstandings. By holding this training, employees will know what they need and what must be done efficiently.

- **Pelatihan Perkembangan Kemampuan Teknis**
  Beberapa kemampuan teknis yang dimaksud di sini mencakup hal-hal seperti analisis data, penulisan konten, manajemen media sosial, coding, programming, desain dan sebagainya. Pelatihan untuk perkembangan kemampuan teknis juga dilakukan bagi karyawan lama agar selalu mengetahui perkembangan terbaru. Program pelatihan ini dapat digabungkan dalam prorgam onboarding atau dilakukan terpisah secara berkala.

- **Pelatihan Perkembangan Soft Skill**
  Soft skill merupakan kemampuan yang memungkinkan karyawan berinteraksi secara efektif dan harmonis dengan orang lain di tempat kerja, termasuk rekan kerja, manajemen dan pelanggan. Kesenjangan soft skill yang ada pada karyawan akan mempengaruhi kesuksesan Perseroan dan meningkatkan tingkat turnover. Oleh karena itu perlu dilakukan pelatihan soft skill untuk membangun budaya kerja yang efisien. Sejumlah topik yang bisa dibahas dalam pelatihan ini adalah:
  - Kemampuan berkomunikasi
  - Kemampuan presentasi
  - Keterampilan pemecahan masalah
  - Resolusi konflik
  - Skill kepemimpinan
  - Kecerdasan emosional
  - Manajemen waktu
  - Etika
  - Kerja tim
  - Kemampuan beradaptasi

- **Pelatihan Pengajaran Produk dan Jasa**
  Pelatihan mengenai produk dan jasa dapat disertakan dalam onboarding bagi karyawan baru, atau diadakan secara terpisah untuk karyawan lama yang memerlukan penyegaran informasi kembali. Jenis pelatihan karyawan ini juga dapat dilakukan untuk memberikan edukasi mengenai produk atau jasa baru.

- **Pelatihan Keahlian Karyawan (Skill Training)**
  Pelatihan dan pengembangan pertama adalah dengan melatih keahliannya atau bisa disebut juga skill training. Program pelatihan ini terbilang sederhana, caranya bisa dengan menilai apa yang menjadi kebutuhan ataupun kekurangan yang kemudian bisa diidentifikasikan lewat penilaian yang lebih teliti.

- **Pelatihan Ulang (Retraining)**
  Perseroan melakukan pelatihan ulang atau disebut juga retraining agar bisa memberikan keahlian yang benar-benar dibutuhkan oleh SDM yang ada. Hal ini dilakukan guna menghadapi kondisi tuntutan pekerjaan yang akan terus berubah. Sehingga dengan pelatihan ini SDM yang ada di dalam Perseroan bisa bekerja dengan lebih percaya diri ketika menyelesaikan suatu pekerjaan.

- **Technical Capacity Development Training**
  Some of the technical skills referred to here include data analysis, content writing, social media management, coding, programming, design and so on. Training for the development of technical skills is also conducted for old employees to keep up to date with the latest developments. This training program can be incorporated into an onboarding program or conducted separately at regular intervals.

- **Soft Skill Development Training**
  Soft skills are abilities that allow employees to interact effectively and harmoniously with other people in the workplace, including colleagues, management and customers. The soft skill gap that exists in employees will affect the company's success and increase turnover. Therefore, it is necessary to carry out soft skills training to build an efficient work culture. A number of topics that can be discussed in this training are:
  - Communication skills
  - Presentation skills
  - Problem solving skills
  - Conflict resolution
  - Leadership skills
  - Emotional intelligence
  - Time management
  - Ethics
  - Team work
  - Adaptability

- **Product and Service Training**
  Training on products and services can be included in onboarding for new employees, or held separately for existing employees who need to be refreshed. This type of employee training can also be done to provide education about new products or services.

- **Employee Skill Training**
  Training to develop employees skills are called skill training. This training program is fairly simple, the way to do this is by assessing employee's needs or shortcomings which can then be identified through a more careful assessment.

- **Retraining**
  The Company carries out retraining in order to provide the necessary skills for the existing human resources. This is done to prepare employees for job demands that continuously change. With this training, employee can work more confidently..

- Cross Functional Training
  Pelatihan dan pengembangan yang bisa dilakukan selanjutnya adalah melakukan pelatihan lintas fungsional. Ini merupakan pelatihan yang akan melibatkan para karyawan Perseroan agar bisa melakukan aktivitas kerja di dalam bidang yang lainnya, selain pekerjaan utamanya.

- Pelatihan Tim (Team Training)
  Memberikan pelatihan tim kepada SDM Perseroan agar mereka harus bisa menyelesaikan masalah atau pekerjaan secara tim agar tujuan Perseroan bisa tercapai.

- Pelatihan Kreativitas Perusahaan
  Proses pelatihan kreativitas atau disebut juga creativity training merupakan program pelatihan dan pengembangan yang bisa memberikan peluang agar SDM Perseroan bisa mengeluarkan sebuah gagasan berdasarkan nilai rasional. Gagasan itu nantinya akan lebih dikembangkan agar bisa membangun Perseroan menjadi lebih baik lagi.

- Pelatihan Teknologi
  Perseroan memberikan sebuah pelatihan kepada SDM di dalamnya agar tidak gagap teknologi atau gaptek. Dengan begitu, SDM akan bisa melakukan pekerjaan secara produktif, kreatif dan inovatif sesuai dengan zamannya.

- Pelatihan Bahasa
  Pelatihan dan pengembangan mengenai bahasa karena bisa saja pasar yang ditargetkan Perseroan ternyata adanya di luar negeri bukan di Indonesia.

- Cross Functional Training
  Another Training and development that can be carried out is cross functional training. This training will involve Company employees so they are able to carry out work in other fields, apart from their main job.

- Team Training
  Training that provides employees with problems or work they must do as a team to achieve Company's goals.

- Creativity Training
  Creativity training is a training and development program that provide opportunities for employees to issue ideas based on rational values. The idea will be further developed in order to improve the Company's innovation.

- Technology Training
  The Company provides a training for employees so as not to be technologically illiterate. That way, employees will be able to do work productively, creatively and innovatively according to the modern era.

- Language Training
  Language training and development may be necessary because it is possible that the Company's target market is from outside the country.



Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis





Tinjauan Makroekonomi Global
Global Macroeconomic Overview

Pada awal tahun 2020, pertumbuhan ekonomi dunia berjalan cukup baik. World Economic Outlook dari IMF saat itu diperkirakan mencapai 3,3%. Pada awal tahun, Amerika Serikat - China melakukan perundingan hubungan dagang tahap pertama dan Brexit berada dalam masa transisi. Namun, kondisi ekonomi memburuk di pertengahan Maret 2020 setelah pengumuman pandemi Covid-19 oleh WHO. Pandemi memaksa negara-negara di dunia untuk menerapkan pembatasan yang mempengaruhi volatilitas harga komoditas. Pada April 2020, IMF melakukan revisi WEO dan turun tajam ke angka -3% akibat Covid, restriksi, dan volatilitas di pasar keuangan dan komoditas. Lalu pada Juni 2020, IMF kembali mengeluarkan proyeksi untuk kinerja ekonomi dunia yang terkontraksi dan direvisi menjadi -4,9%.

Pada Juli 2020 kinerja ekonomi mulai sedikit membaik karena banyak negara yang melonggarkan pembatasan. Pada Oktober 2020, vaksinasi terbatas dilakukan di Rusia dan China, sehingga IMF mengeluarkan revisi proyeksi ekonomi dunia yang terkontraksi di angka -4,4%. Di belahan negara lain, kinerja ekonomi mulai membaik pada November 2020, yang disebabkan oleh pemilihan umum di Amerika Serikat. Sebagai presiden terpilih Joe Biden memberikan optimisme pada pelaku ekonomi. Pengumuman efikasi vaksin pertama oleh Pfizer dan Moderna juga memberikan optimisme.

At the beginning of 2020, world economic growth was going quite well. At that time, the IMF's World Economic Outlook was estimated at 3.3%. At the beginning of the year, the United States - China held the first phase of trade relations negotiations and Brexit was in a transition period. However, economic conditions worsened in mid-March 2020 following the announcement of the COVID-19 pandemic by the WHO. The pandemic was forcing countries around the world to implement restrictions that affected the volatility of commodity prices. In April 2020, the IMF revised its WEO which dropped sharply to -3% due to Covid, restrictions, and volatility in financial and commodity markets. Then, in June 2020, the IMF issued another projection and revised world economic performance that contracted to -4.9%.

In July 2020 economic performance began to improve slightly as many countries relaxed restrictions. In October 2020, limited vaccinations were carried out in Russia and China, so the IMF issued a new projection for the world economy and it contracted to -4.4%. In other parts of the world, economic performance began to improve in November 2020, due to the general election in the United States as president-elect Joe Biden gave optimism to economic actors. The announcements of the first vaccine efficacy by Pfizer and Moderna were also encouraging.

Tinjauan Operasional
Operational Overview

Perseroan merupakan perusahaan penyedia beton pra cetak yang terbagi atas beton bangunan non-struktural, struktural, maupun extra struktural. Perseroan juga menyediakan U Ditch, pagar panel beton serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir. Perseroan berhasil memperoleh pendapatan dari penjualan sebesar Rp110 miliar di tahun 2020. Hasil ini tercatat merupakan peningkatan yang signifikan dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp14 miliar. Catatan yang positif ini adalah dampak dari kinerja yang baik, serta implementasi strategi dan efisiensi yang diterapkan kendati masih menghadapi pandemi COVID-19.

The Company is a provider of pre-cast concrete which is divided into non-structural, structural, and extra-structural building concrete. The company also provides U Ditch, concrete panel fences as well as infrastructure supporting materials such as stone and sand. The Company succeeded in obtaining revenue from sales of IDR 110 billion in 2020. This result was recorded as a significant increase compared to the previous year of IDR 14 billion. This positive note was the impact of good performance, as well as the implementation of strategies and efficiency that were implemented despite still facing the COVID-19 pandemic.

Kinerja Keuangan Komprehensif
Comprehensive Financial Performance

Aset

Pada tahun 2020 aset lancar tercatat mengalami penurunan sebesar 86% atau senilai Rp287 miliar dibandingkan dengan tahun 2019. Penurunan ini sebagian utama disebabkan adanya pembayaran piutang dengan jumlah Rp300 miliar dari PT Wahana Batu Sejati dan PT Batu Alam Samba (d.h pihak ketiga) kepada Perseroan dengan cara mengonversi menjadi setoran modal saham Perseroan pada Entitas Anak.

Aset tidak lancar pada tahun 2020 tercatat mengalami perningkatan sebesar 914% atau senilai Rp323 miliar dibandingkan dengan tahun 2019. Peningkatan ini sebagian utama berasal dari perolehan aset eksplorasi dan evaluasi milik entitas anak yang sebelumnya tidak dikonsolidasikan pada tahun 2019.

Jumlah aset Perseroan secara keseluruhan meningkat sebesar 9% atau senilai Rp36 miliar, dari Rp370 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp406 miliar pada tahun 2020.

Liabilitas

Liabilitas jangka pendek Perseroan pada tahun 2020 tercatat mengalami penurunan sebesar 93% atau senilai Rp310 miliar, dari Rp332 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp22 miliar pada tahun 2020. Penurunan tersebut terutama disebabkan adanya pembayaran utang pihak ketiga kepada PT Berkah Subang Bermartabat dengan jumlah Rp325 miliar menjadi setoran modal pada Perseroan.

Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan mengalami peningkatan signifikan sebesar 1406% atau senilai Rp354 miliar, yang sebelumnya tercatat sejumlah Rp25 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp379 miliar pada tahun 2020. Peningkatan jumlah ekuitas ini terutama disebabkan adanya peningkatan setoran modal oleh pemegang saham pada Perseroan yang sebelumnya tercatat Rp25 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp350 miliar pada tahun 2020.

Penjualan

Pendapatan dari penjualan Perseroan mengalami peningkatan signifikan sebesar 650% atau senilai Rp95 miliar, yang sebelumnya tercatat sejumlah Rp14 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp110 miliar pada tahun 2020. Peningkatan ini disebabkan adanya kenaikan volume penjualan pada tahun 2020. Perseroan baru didirikan pada tahun 2019 sehingga kapasitas produksi dan kinerja penjualan belum optimal dibandingkan dengan tahun 2020.

Asset

In 2020, current assets recorded a decrease of 86% or IDR 287 billion compared to 2019. This decrease was due to the payment of receivables amounting to IDR 300 billion from PT Wahana Batu Sejati and PT Batu Alam Samba (with third parties) to the Company by converting it into the Company's share capital deposit in Subsidiaries.

Non-current assets in 2020 recorded an increase of 914% or IDR 323 billion compared to 2019. This increase came from the acquisition of exploration and evaluation assets belonging to subsidiaries which were not previously consolidated in 2019.

The Company's total assets increased by 9% or IDR 36 billion, from IDR 370 billion in 2019 to IDR 406 billion in 2020.

Liabilities

The Company's short-term liabilities in 2020 recorded a decrease of 93% or IDR 310 billion, from IDR 332 billion in 2019 to IDR 22 billion in 2020. The decrease was due to the payment of third party debt to PT Berkah Subang Bermartabat amounting to IDR 325 billion that became paid-in capital for the Company.

Equity

The Company's equity experienced a significant increase of 1406% or IDR 354 billion, which was previously recorded at IDR 25 billion in 2019 to IDR 379 billion in 2020. This increase in equity was due to an increase in paid-in capital by shareholders in the Company which previously recorded at IDR 25 billion in 2019 to IDR 350 billion in 2020.

Sales

Income from the Company's sales experienced a significant increase of 650% or IDR. 95 billion, which was previously recorded at IDR 14 billion in 2019 to IDR 110 billion in 2020. This increase was due to an increase in sales volume in 2020. The company was newly established in 2019 so that production capacity and sales performance were not as optimal as in 2020.

Beban Pokok Penjualan

Beban pokok pendapatan tercatat meningkat signifikan sebesar 535% atau senilai Rp 64,2 miliar, yang sebelumnya tercatat senilai Rp 12 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp 76,2 miliar pada tahun 2020. Peningkatan beban pokok penjualan sejalan dengan peningkatan volume penjualan Perseroan. Hal ini disebabkan karena permintaan atas material pada tahun 2019 belum signifikan dan kapasitas produksi belum optimal dibandingkan dengan tahun 2020.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan mengalami peningkatan sebesar 1149% atau senilai Rp 31,7 miliar, yang sebelumnya tercatat Rp 2,7 miliar pada tahun 2019 menjadi Rp 34,4 miliar pada tahun 2020. Peningkatan laba bruto ini merupakan hasil dari efisiensi produksi dibandingkan tahun 2019.

Laba Bersih

Laba Bersih Perseroan mengalami peningkatan signifikan sebesar 9298% atau senilai Rp 20,5 miliar, yang sebelumnya tercatat Rp 221 juta pada tahun 2019 menjadi Rp 20,7 miliar pada tahun 2020. Perseroan didirikan pada tahun 2019, sehingga kinerja Perseroan pada tahun 2019 belum optimal dibandingkan dengan tahun 2020. Peningkatan kinerja tersebut diimbangi dengan efisiensi pengelolaan operasional Perseroan.

Arus Kas

Arus kas neto dari aktivitas operasi mengalami peningkatan sebesar 597% atau senilai Rp9,7 miliar pada tahun 2020. Peningkatan ini sebagian utama disebabkan adanya peningkatan hasil penjualan dan efisiensi operasional pada tahun 2020. Sementara arus kas neto dari aktivitas investasi mengalami penurunan sebesar 57% atau senilai Rp4,1 miliar pada tahun 2020. Penurunan ini disebabkan adanya investasi dalam bentuk aset tetap. Pada aktivitas pendanaan terdapat penurunan sebesar 95% atau senilai Rp5,5 miliar pada tahun 2020. Penurunan ini sebagian utama disebabkan adanya pembayaran atas liabilitas sewa.

Cost of Revenue

The cost of revenue recorded a significant increase of 535% or IDR 64.2 billion, which was previously recorded at IDR 12 billion in 2019 to IDR 76.2 billion in 2020. The increase was in line with the increase in the Company's sales volume. This is because the demand for materials in 2019 has not been significant and production capacity has not been optimal as in 2020.

Gross Profit

The Company's gross profit increased by 1149% or IDR 31.7 billion, which was previously recorded at IDR 2.7 billion in 2019 to IDR 34.4 billion in 2020. This increase in gross profit was the result of production efficiency than 2019.

Net Profit

The Company's Net Profit experienced a significant increase of 9298% or IDR 20.5 billion, which was previously recorded at IDR 221 million in 2019 to IDR 20.7 billion in 2020. The company was founded in 2019, so that the company's performance in 2019 was not as optimal as in 2020. The increase in performance was offset by the efficiency of the company's operational management.

Cash Flow

Net cash from operating activities increased by 597% or IDR 9.7 billion in 2020. This increase was due to an increase in sales and operational efficiency in 2020. Meanwhile, net cash from investment decreased by 57% or IDR 4.1 billion in 2020. This decrease was due to investment in fixed assets. In financing, there was a 95% decrease or IDR 5.5 billion in 2020. This decrease was mainly due to the payment of lease obligations.

Struktur Modal
Capital Structure

Struktur Modal per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Capital Structure per December 31, 2020 was as follow:

Uraian Description	Jumlah Amount	Persentase (%) Percentage
Liabilitas sewa kepada pihak berelasi Lease liability to related parties	12.737.790.203	3,51%
Modal saham / Capital Stock	350.000.000.000	96,49%
TOTAL	**362.737.790.203**	**100,00%**

Kebijakan Struktur Modal
Capital Structure Policy

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham. Modal Perseroan terdiri dari modal saham dan saldo laba.

Perseroan secara aktif dan secara rutin dan mengelola modal untuk memastikan struktur modal yang optimal dan kembali ke pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, dan juga pertimbangan kebutuhan modal di masa depan. Kebijakan Perseroan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar. Dalam rangka mempertahankan atau meyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat memperoleh pinjaman baru dan mengeluarkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dilakukan dalam tujuan, kebijakan atau proses selama tahun penyajian.

The main objective of the Company's capital management is to ensure a healthy capital ratio to support its business and maximize shareholder value. The Company's capital consists of share capital and retained earnings.

The Company actively and regularly manages its capital to ensure optimal capital structure and optimal returns for shareholders, by taking into account the efficient use of capital based on operating cash flows and capital expenditures, as well as future capital requirements. The Company's policy is to maintain a healthy capital structure to secure access to finance at a reasonable cost. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company can obtain new loans and issue new shares. No changes were made in objectives, policies or processes during the year.

Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang
Ability to Pay Liabilities and Receivables' Collectability

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang dilihat pada Rasio Likuiditas dan Solvabilitas. Pada tahun 2020 kemampuan Perseroan dalam melunasi utang jangka pendeknya dapat dilihat dari hasil rasio lancar, rasio cepat, dan rasio kas yang masing masing tercatat 214,7%, 118,2%, dan 1,1%, yang merupakan akibat penurunan aset lancar yang lebih rendah dibandingkan penuruan utang lancar.

The Company's solvency is seen in Liquidity and Solvency Ratio. In 2020 the Company's ability to pay off its short-term debt can be seen from its current ratio, quick ratio and cash ratio which were recorded at 214.7%, 118.2%, and 1.1%, respectively, due to the decrease in current assets being lower than the decrease in current debt.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Bound Instrument for Capital Investment

Perjanjian Kerja Pembangunan Pabrik Square Pile

Pada tanggal 16 Desember 2019, Perseroan mengadakan perjanjian kerja dengan PT Sepakat Agro Sentosa terkait jasa konstruksi Pembangunan Pabrik Square Pile dengan nilai kontrak sebesar Rp79.103.348.748. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, persentase penyelesaian atas pembangunan pabrik tersebut adalah 22% (dua puluh dua persen).

Square Pile Factory Construction Work Agreement

On 16 December 2019, the Company entered into a work agreement with PT Sepakat Agro Sentosa for Square Pile Factory construction services, with a contract value of IDR 79,103,348,748. As of the date of the financial statements, the percentage of completion for the construction of the factory is 22% (twenty two percent).

Perjanjian Kerja Pembangunan Gudang

Pada tanggal 15 September 2020, Perseroan mengadakan perjanjian kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait jasa konstruksi Pembangunan Gudang dengan nilai kontrak sebesar Rp20.000.000.000. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, persentase penyelesaian atas pembangunan pabrik tersebut adalah 10% (sepuluh persen).

Warehouse Construction Work Agreement

On 15 September 2020, the Company entered into a work agreement with PT Mitra Anugrah Makmur for Warehouse construction services, with a contract value of IDR 20,000,000,000. As of the date of the financial statements, the percentage of completion for the construction of the factory is 10% (ten percent).

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang (PT ABC)

- Pada tanggal 30 April 2019, Perseroan mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan hak opsi kepemilikan dengan PT ABC atas 15 unit kendaraan Nissan Quester Mixer Truck, dengan total nilai sewa Rp15.348.000.000 dan masa sewa selama 36 sampai dengan 49 bulan. Apabila masa sewa telah selesai maka kepemilikan berpindah menjadi milik Perseroan.
- Pada tanggal 15 Juni 2019, Perseroan mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan hak opsi kepemilikan dengan PT ABC atas 1 unit Changlin Wheel Loader, dengan total nilai sewa Rp438.900.000 dan masa sewa selama 36 bulan. Apabila masa sewa telah selesai maka kepemilikan berpindah menjadi milik Perseroan.
- Pada tanggal 25 Juli 2019 , Perseroan mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan hak opsi kepemilikan dengan PT ABC atas 1 unit Comaco Batching Plant, dengan total nilai sewa

Lease Agreement with Ownership Option with PT Anugrah Bumi Ciherang (PT ABC)

- On 30 April 2019, the Company entered into a lease agreement with an option of ownership with PT ABC for 15 units of Nissan Quester Mixer Truck, with a total rental value of IDR 15,348,000,000 and a rental period of 36 to 49 months. When the lease period is over, the ownership transfers to the Company.
- On 15 June 2019, the Company entered into a lease agreement with an option of ownership with PT ABC for 1 unit of Changlin Wheel Loader, with a total rental value of IDR 438,900,000 and a rental period of 36 months. When the lease period is over, the ownership transfers to the Company.
- On 25 July 2019, the Company entered into a lease agreement with an option of ownership with PT ABC for 1 unit of Comaco Batching Plant, with a total rental value of IDR 1,608,750,000 and a rental period of 36

Rp1.608.750.000 dan masa sewa selama 36 bulan. Apabila masa sewa telah selesai maka kepemilikan berpindah menjadi milik Perseroan.

- Pada tanggal 25 Juli 2019 , Perseroan mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan hak opsi kepemilikan dengan PT ABC atas 1 unit Cummins Generator Set, dengan total nilai sewa Rp411.950.000 dan masa sewa selama 36 bulan. Apabila masa sewa telah selesai maka kepemilikan berpindah menjadi milik Perseroan.

months. When the lease period is over, the ownership transfers to the Company.

- On 25 July 2019, the Company entered into a lease agreement with an option of ownership with PT ABC for 1 unit Cummins Generator Set, with a total rental value of IDR 411,950,000 and a rental period of 36 months. When the lease period is over, the ownership transfers to the Company.

Investasi Barang Modal
Capital Investment

Sepanjang tahun 2020, Perseroan melakukan investasi berupa perolehan gedung, kendaraan dan peralatan kantor dengan total senilai Rp1.075.425.752.

Throughout 2020, the Company invested in the acquisition of buildings, vehicles and office equipment with a total value of IDR 1,075,425,752.

Prospek Usaha
Business Prospect

Peluang untuk industri infrastruktur bertumbuh cukup terbuka, khususnya terkait dengan program percepatan pembangunan proyek-proyek infrastruktur sebagai upaya untuk mendorong proses percepatan pembangunan nasional, di mana industri manufaktur beton pra cetak dan ready mix kembali memperoleh angin segar. Terlebih pemerintah telah menyatakan komitmen untuk terus melakukan pembangunan infrastruktur setidaknya hingga tahun 2024.

The infrastructure industry has a potential to grow. In connection with the accelerated development program for infrastructure projects as an effort to encourage the acceleration process of national development, the preprinted and ready mix concrete manufacturing industry is getting fresh air. Moreover, the government has stated its commitment to carry out infrastructure development at least until 2024.

Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (Bappenas) telah merilis Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional beserta daftar proyek strategis nasional hingga tahun 2024. Untuk mendukung rencana tersebut, setidaknya dibutuhkan anggaran sebesar Rp6.445 triliun. Dari jumlah tersebut, pemerintah hanya menyediakan anggaran sebesar 37% dari total anggaran, sisanya diharapkan berasal dari BUMN dan swasta. Pembangunan infrastruktur di tahun 2020 masih menjadi salah satu program prioritas Pemerintah karena fungsi pentingnya dalam meningkatkan kapasitas dan produktivitas perekonomian, melancarkan distribusi barang dan jasa, mitigasi urbanisasi yang tinggi serta perannya dalam menurunkan tingkat kemiskinan. Sektor konstruksi di tahun 2020 diperkirakan akan tumbuh 5,7-6,0% dengan upaya penyelesaian beberapa proyek strategis nasional dan peningkatan belanja modal Pemerintah.

The National Development Planning Agency (Bappenas) has released the National Medium-Term Development Plan along with a list of national strategic projects until 2024. To support the plan, at least IDR 6,445 trillion is required. Of this amount, the government only provides a budget of 37% of the total budget, the rest is expected to come from BUMN and the private sector. Infrastructure development in 2020 was still one of the Government's priority programs because of its important function in increasing the capacity and productivity of the economy, smoothing the distribution of goods and services, mitigating high urbanization and its role in reducing poverty. The construction sector in 2020 was expected to grow 5.7-6.0% with efforts to complete several national strategic projects and increase Government capital expenditures.

Berlandaskan pada hal tersebut, terlihat bahwa industri manfuktur beton pra cetak dan readymix memiliki prospek usaha yang sangat baik. Namun, dengan besarnya potensi pasar tersebut dapat

Thus, the precast and ready mix concrete manufacturing industry has very good business prospects. However, with the large market potential, it is certain that the competition between players in the

dipastikan persaingan antar pemain di industri beton pra cetak dan readymix juga akan semakin ketat. Setiap perusahaan pastinya akan berlomba-lomba untuk memperoleh porsi besar dari potensi pasar tersebut. Karena itu, Perseroan menyiapkan strategi-strategi yang komprehensif yang diharapkan dapat mempertahankan dan meningkatkan pangsa pasar Perusahaan di industri konstruksi nasional.

pre-cast and readymix concrete industry will also be tighter. Every company will certainly be competing to get a large portion of the market potential. Therefore, the Company has prepared comprehensive strategies expected to maintain and increase the Company's market share in the national construction industry.

Berikut kebijakan Perseroan atas rencana ekspansi usaha:

The following are the Company's policies on business expansion plans:

Lokasi Location	Pabrik Batching Batching Plant	Pabrik Penghancur Crusher Plant	Tambang Pasir Sand Quarry	AMP	Square Pile Pracetak Precast Square Pile	Spun Pile Pracetak Precast Spun Pile
Subang	1 Pabrik / 1 Plant (existing)	-	-	-	1 Pabrik / 1 Plant (2021)**	-
Kalimantan Tengah Central Kalimantan	1 Pabrik / 1 Plant (2021)*	2 Pabrik / 2 Plant (2021)*	1 Pabrik / 1 Plant (2021)*	2 Pabrik / 2 Plant (2021)*	1 Pabrik / 1 Plant (2022)*	1 Pabrik / 1 Plant (2023)*
Sulawesi Tengah Central Sulawesi	-	1 Pabrik / 1 Plant (2021)*	-	-	-	-

*akan dibangun / will be built
**sedang dibangun / in construction

Semua rencana ekspansi usaha dalam hal pembangunan pabrik baik di Subang, maupun di Kalimantan Tengah dan Sulawesi Tengah dilakukan oleh Perseroan.

All business expansion plans in terms of factory construction in Subang, Central Borneo and Central Sulawesi are carried out by the Company.

Pembangunan pabrik di Kalimantan merupakan strategi Perseroan untuk pengembangan ekspansi usaha dimana pertimbangan adalah lokasi pabrik dekat dengan lokasi bahan baku batu Split dan pasir yang dimiliki oleh Entitas Anak perusahaan. Perseroan bisa mengurangi HPP produk, sehingga bisa menjual produk Perseroan dengan harga yang kompetitif. Kedepannya Pulau Kalimantan akan menjadi pusat pertumbuhan ekomoni Indonesia dengan rencana pembangunan infrastruktur dan akan menjadi Ibu kota Negara Indonesia.

The construction of a factory in Borneo is the Company's strategy for business expansion. The consideration for this strategy is that the factory location is close to the location of raw materials for Split stone and sand owned by the Subsidiaries. The company can reduce the cost of the product, so the Company's products can be sold at competitive prices. In the future, Borneo Island will become the center of Indonesia's economic growth with plans for infrastructure development and the future capital of Indonesia.

Perbandingan Target/Proyeksi Pada Awal Buku dengan Hasil Yang Dicapai

Comparison Between Projections at the Beginning of the Fiscal Year and Achievements

Target Perseroan terkait pelaksanaan penawaran umum perdana berhasil tercapai dan perdagangan saham Perseroan telah dimulai sejak tanggal 11 Maret 2021. Dari proses tersebut Perseroan berhasil menggalang dana sejumlah Rp200.000.000.000 (dua ratus miliar Rupiah) yang akan digunakan untuk akuisisi tanah dan modal kerja dalam rangka mendukung kegiatan operasional Perseroan. Bersamaan dengan suksesnya pelaksanaan penawaran umum perdana Perseroan, diharapkan ke depannya akan terbuka lebih banyak kesempatan untuk mengembangkan potensi Perseroan menuju pertumbuhan yang berkesinambungan.

The Company's target on the implementation of the initial public offering has been successfully achieved and trading of the Company's shares has begun since March 11 2021. From the offering, the Company succeeded in raising funds of IDR 200,000,000,000 (three hundred billion Rupiah) which will be used to land acquisition and working capital in order to support the Company's operational activities. Along with the successful implementation of the Company's initial public offering, it is hoped that in the future there will be more opportunities to develop the Company's potential towards sustainable growth.

Dampak pandemi bagi pencapaian target Perseroan adalah tidak optimalnya potensi yang seharusnya didapat dari sisi pendapatan akibat berhentinya pekerjaan dan terhambatnya proses tender yang diikuti Perseroan khususnya untuk segmen pekerjaan dari pihak swasta. Perseroan dapat mengoptimalkan proyek yang tetap berjalan selama pandemi COVID-19 sehingga tetap dapat menjaga kinerja keuangan yang positif. Perseroan mengoptimalkan pekerjaan yang tetap berlangsung selama pandemi COVID-19 dengan menjaga jadwal pekerjaan tetap sesuai target dan efisiensi biaya langsung proyek.

The impact of the pandemic on the achievement of the Company's targets is that the income potential that should be obtained is not optimally obtained due to the cessation of work and delays in the tender process that the Company participates in, especially for the work segment from the private sector. The company could optimize the projects that kept on running during the COVID-19 pandemic so that they managed to maintain positive financial performance. The company optimized projects during the COVID-19 pandemic by keeping work schedules on target and carried out direct project cost efficiency.

Target 2021
2021 Targets

Perseroan telah mempersiapkan strategi bisnis terukur untuk tahun 2021, namun Manajemen memahami bahwa kekuatan internal Perseroan tetap harus ditingkatkan guna menghadapi persaingan yang semakin meningkat dan diiringi dengan pemulihan ekonomi yang bertahap.

Memasuki tahun 2021, Perseroan akan semakin giat melakukan penajaman strategi dengan tetap memperhatikan perubahan pada kondisi ekonomi nasional. Strategi tahun 2021 akan diarahkan untuk menjaga kelangsungan usahanya melalui efisiensi biaya dan operasional, serta pengembangan bidang usaha melalui anak perusahaan.

Dalam menentukan target kinerja 2021, Perseroan senantiasa bersikap hati-hati dalam menghadapi perkembangan iklim ekonomi Indonesia yang masih berkontraksi akibat pandemi Covid-19. Dengan berbekal rangkaian strategi yang disiapkan di tahun mendatang, Perseroan memiliki komitmen dan semangat dalam melakukan optimalisasi bisnis inti dan bisnis penunjang demi tercapainya target jangka panjang maupun jangka pendek Perseroan.

The Company has prepared a measurable business strategy for 2021, however, the Management understands that the Company's internal strength must still be improved in order to face increasing competition along with a gradual economic recovery.

Entering 2021, the Company will be more active in sharpening its strategy while keep noticing changes in national economic conditions. The 2021 strategy will be directed at maintaining business continuity through cost and operational efficiency, as well as developing business fields through subsidiaries.

In determining the 2021 performance target, the Company continues to be careful in dealing with the development of Indonesia's economic climate, which is still contracting due to the Covid-19 pandemic. Armed with a series of strategies prepared in the coming year, the Company is committed and enthusiastic in optimizing its core business and supporting businesses in order to achieve the Company's long-term and short-term targets.

Aspek Pemasaran
Marketing Aspects

Seperti halnya industri lainnya, Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya tidak lepas dari persaingan usaha dengan kompetitor yang memiliki kegiatan usaha yang sejenis dengan Perseroan.

Dalam upaya untuk dapat memenangkan persaingan, Perseroan menerapkan beberapa strategi sebagai berikut:

a. Meningkatkan kerjasama dengan pihak ketiga yang terkait dengan industri Perseroan;
b. Meningkatkan Branding dan citra Perseroan;
c. Menjaga hubungan baik dengan pelanggan (customer relationship);
d. Meningkatkan jumlah proyek yang akan ditangani oleh Perseroan, baik proyek-proyek APBD dan atau Ritel yang datang dari pihak kontraktor maupun proyek-proyek yang didapatkan secara langsung ataupun tidak langsung;
e. Meningkatkan kapasitas produksi Perseroan agar dapat secara maksimal memenuhi permintaan yang ada;
f. Terus berinovasi untuk menghadirkan produk-produk yang bervariasi dan berkualitas, serta mempunyai harga jual yang lebih baik sehingga Perseroan dapat mencatat kenaikan harga ratarata penjualan dari tahun ke tahun;
g. Penurunan harga pokok penjualan dengan cara memiliki bahan baku batu split dan pasir sendiri melalui anak usaha;
h. Mendayagunakan skala ekonomi dan meningkatkan efisiensi operasi agar dapat menekan harga pokok pendapatan;
i. Menjaga konsistensi kualitas produk dan penyelesaian proyek tepat waktu dengan menerapkan system quality control yang komprehensif;
j. Menyempurnakan strategi pemasaran dan memperluas wilayah pemasaran;
k. Melakukan penyempurnaan supply chain Perseroan agar pasokan bahan baku selalu terjamin dan efisiensi produksi dapat ditingkatkan;
l. Memperbaiki dan meningkatkan kapabilitas sumber daya manusia melalui investasi dalam program-program pelatihan dan sistem rekrutmen yang kompetitif.
m. Melakukan diversifikasi bisnis (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) dan crushing plant.

Like other industries, the Company's business must have business competition with other business entities that have business activities similar to that of the Company.

As an effort to win the competition, the Company implemented several strategies as follows:

a. Increase cooperation with third parties related to the Company's industry;
b. Improve the Branding and image of the Company;
c. Maintain good relationships with customers (customer relationship);
d. Increase the number of projects handled by the Company, both APBD and / or retail projects that come from the contractor or projects that are obtained directly or indirectly;
e. Increase the production capacity of the Company in order to maximize the existing demand;
f. Continue to innovate to present varied and quality products, and have better selling prices so that the Company can record an increase in average sales prices from year to year;
g. Decrease the cost of goods sold by owning the raw materials for split stones and sand through a subsidiary;
h. Utilize scale economies and increase operating efficiency to reduce the cost of goods sold;
i. Maintain consistency of product quality and timely completion of projects by implementing a comprehensive quality control system;
j. Refine marketing strategies and expand the marketing area;
k. Make improvements to the Company's supply chain so that the supply of raw materials is always guaranteed and production efficiency can be improved;
l. Improve and enhance human resource capabilities through investment in training programs and competitive recruitment systems.
m. Diversify business (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) and crushing plant.

Dividen
Dividend

Perseroan baru saja melakukan Penawaran Saham pada awal tahun 2021 sehingga pada tahun 2020 belum membagikan dividen kepada pemegang saham.

The Company just conducted a Public Offering in early 2021 so in 2020, we did not distribute dividends to shareholders.

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Subsequent Material Information After Accountant Report

- Pada tanggal 25 Februari 2021 Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No. S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

  Pada tanggal 10 Maret 2021, 7.000.000.000 saham milik Pemegang Saham Pendiri telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

- On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No. S- 26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2,000,000,000 shares to the public. As of March 21, 2020 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.

  As at March 10, 2021, 7,000,000,000 shares of the Founding Shareholders' shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

- Berdasarkan Akta No. 31 tanggal 11 Februari 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0009151. AH.01.02 tahun 2021, tanggal 11 Februari 2021.

  a. Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan terbuka menjadi Perusahaan tertutup dan menyetujui perubahan nama Perusahaan menjadi PT Berkah Beton Sadaya.

  b. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menyesuaikan ketentuan anggaran dasar.

  c. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan.

- Based on deed No. 31 dated February 11, 2021 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, Notary in the city of Tangerang. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU- 0009151. AH.01.02 year 2021, dated February 11, 2021.

  a. The change of Company status of the Company from listed into private Company and approves change of the Company name to PT Berkah Beton Sadaya.

  b. Authorize the Company Board of Directors to adjust the provisions of the articles of association.

  c. Authorize the Company board of directors to declare decisions.

- Berdasarkan Akta No. 40 tanggal 11 Februari 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0009187. AH.01.02 tahun 2021, tanggal 11 Februari 2021.

  a. Rencana Perseroan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan kepada masyarakat (penawaran umum) dan mencatatkan saham-saham Perusahaan tersebut pada Bursa Efek Indonesia.

  b. Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan tertutup menjadi Perusahaan terbuka dan menyetujui perubahan nama Perusahaan menjadi PT Berkah Beton Sadaya, Tbk.

- Based on deed No. 40 dated February 11, 2021 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, Notary in the city of Tangerang. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0009187.AH.01.02 year 2021, dated February 11, 2021.

  a. The Company plan to perform the Company initial public offering to the community (public offering) and to register the Company shares on the Indonesia stock Exchange.

  b. The change of Company status of the Company from private into listed Company and approves change of the Company name to PT Berkah Beton Sadaya, Tbk.

c. Untuk mengeluarkan saham dalam simpanan/ portepel Perusahaan dan menawarkan/menjual saham baru yang akan dikeluarkan dari portepel tersebut melalui penawaran umum dalam jumlah sebanyak-banyaknya 3.000.000.000 saham baru atau sekitar 30% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh setelah penawaran umum.

c. To issue stocks in the Company savings/Portepel and offer/sell new shares that will be excluded from the Portopolio through public offering in the amount of 3,000,000,000 new shares or approximately 30% of the subscribed and fully paid-up capital after the public offering.

d. Rencana Perseroan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan kepada masyarakat (penawaran umum) dan mencatatkan saham-saham Perseroan tersebut pada Bursa Efek Indonesia.

d. The Company plan to perform the Company initial public offering to the community (public offering) and to register the Company shares on the Indonesia stock Exchange.

e. Menyetujui pengangkatan kembali susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris menjadi sebagai berikut:

e. Approved the reappointment in the composition of Board of Directors and Commisioners be as follows:

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Komisaris Utama / President Commissioners	:	Haji Herdis Sudana
Komisaris Independen / Independent Commissioners	:	Kemas Najiburrahman Awali
Komisaris / Commissioners	:	Zulfikar Mohammad Ali Indra

Direksi
Board of Directors

Direktur Utama / President Director	:	Hasan Muldhani
Direktur / Director	:	Pio Hizkia Wehantouw
Direktur / Director	:	Iyan Sopiyan
Direktur / Director	:	Binaidi

Perubahan Ketentuan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan
Change of Regulation with Significant Effects

Sepanjang tahun 2020, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

Throughout 2020, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

Perubahan Kebijakan Akuntansi
Change of Accounting Regulation

Dalam tahun berjalan, Perseroan telah menerapkan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru dan revisi termasuk pengesahan amandemen dan penyesuaian tahunan yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia yang dianggap relevan dengan kegiatan operasinya dan mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai setelah 1 Januari 2020.

In the current year, the Company has adopted all of the new and revised Financial Accounting Standards (SAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) including amendments and annual improvements issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants that are relevant to its operations and affected to theconsolidatedfinancial statements effective for accounting period beginning on after January 1, 2020.

Informasi Transaksi Afiliasi
Affiliation Transaction Affiliation

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan sesuai dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

Transactions with related parties were carried out under the same terms and conditions as transactions with third parties.

Rencana Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Plannning of Funds from Public Offering

Seluruh dana yang diperoleh dari hasil Penawaran Umum Perdana Saham digunakan oleh Perseroan dengan rincian sebagai berikut:

- Sekitar 53,67% (lima puluh tiga koma enam puluh tujuh persen) untuk pembelian atas 1 (satu) bidang tanah seluas 74.045 m^2 dengan nilai transaksi sebesar Rp103.000.000.000.

- Sekitar 46,33% (empat puluh enam koma tiga puluh tiga persen) untuk belanja modal, yang digunakan untuk pembelian alat berat, civil work Square Pile Plant di Subang, Crusher Plant 1 & 2 di Kalimantan Tengah, Batching Plant di Kalimantan Tengah, serta Asphalt Mixing Plant di Kalimantan Tengah.

Data yang disajikan merupakan data hasil Penawaran Umum Perdana Saham efektif per tanggal 10 Maret 2021.

All of the funds obtained from the Initial Public Offering were used by the Company with the following details:

- Around 53.67% (fifty three point sixty seven percent) was used for the purchase of 1 (one) plot of 74,045 m^2 with transactions value of IDR 103,000,000,000.

- Around 46.33% (fourty six point thirty three percent) for capital expenditure, which were used to purchase heavy equipments, civil work Square Pile Plant in Subang, Crusher Plant 1 & 2 in Central Kalimantan, and Asphalt Mixing Plant in Central Kalimantan.

Provided data was the result of Initial Public Offering effective as of 10 March 2021.

Tata Kelola Perseroan
Good Corporate Governance




B B S

Tata Kelola Perseroan
Good Corporate Governance

Perseroan optimis mampu menciptakan Tata Kelola Perseroan berkelanjutan yang mengintegrasikan aspek kepatuhan (compliance), pengendalian internal (internal control), manajemen risiko (risk management) dan tanggung jawab sosial Perseroan (corporate social responsibility) dengan mempersiapkan grand strategy terkait penerapan GCG. Grand strategy implementasi GCG Perseroan dituangkan ke dalam sebuah Roadmap GCG agar dapat memberikan gambaran sederhana mengenai target yang ingin dicapai Perseroan ke depan. Selain itu, Roadmap GCG juga menjadi milestone dari serangkaian pencapaian yang telah diraih Perseroan dalam implementasi GCG.

The company is optimistic that it will be able to create sustainable Corporate Governance that integrates aspects of compliance, internal control, risk management and corporate social responsibility by preparing a grand strategy related to the implementation of GCG. The grand strategy for the implementation of the Company's GCG is poured into a GCG Roadmap in order to provide a simple description of the targets the company wants to achieve in the future. In addition, the GCG Roadmap is also a milestone in a series of achievements that the company has achieved in implementing GCG.

Prinsip GCG
Good Corporate Governance Principals

Prosedur GCG mewajibkan Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG, bukan sekedar memenuhi peraturan perundang-undangan. GCG berlandaskan pada standar etika tertinggi dan merupakan salah satu persyaratan mutlak agar usaha Perseroan tumbuh berkelanjutan. Dalam menerapkan prinsip-prisip GCG, manajemen dan karyawan Perseroan mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar yaitu: transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

1. **Transparansi**
   Prinsip transparansi dilakukan dengan cara menyediakan informasi secara cepat, tepat, dan akurat melalui media komunikasi yang intensif yang dikelola secara profesional, sehingga Pemegang Saham, kreditur, masyarakat serta seluruh pemangku kepentingan dapat mengetahui kinerja dan kegiatan pengelolaan Perseroan secara jelas serta dapat memberikan sumbang saran bagi kemajuan Perseroan, namun tetap memperhatikan aturan pengelolaan informasi yang berlaku untuk menjaga kepentingan Perseroan dengan menetapkan aturan kerahasiaan informasi yang membatasi akses informasi oleh pihak yang berkepentingan.

2. **Akuntabilitas**
   Prinsip Akuntabilitas diimplementasikan dengan menitik beratkan pada peningkatan fungsi dan peran setiap Organ Perseroan dan Manajemen yang dapat dipertanggungjawabkan, sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan efektif. Perseroan juga menerapkan Sistem Pengendalian Internal, melalui pelaksanaan pengawasan internal berjenjang.

GCG procedures require the company to apply GCG principles, not just to comply with laws and regulations. GCG is based on the highest ethical standards and is one of the absolute requirements for the company's business to grow sustainably. In implementing GCG principles, the management and employees of the company refer to 5 (five) basic principles: transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.

1. **Transparency**
   The principle of transparency is carried out by providing information quickly, precisely and accurately through intensive communication media which is managed professionally, so that shareholders, creditors, the public and all stakeholders can know the performance and management activities of the company clearly and can provide suggestions for the progress of the company, while still paying attention to the applicable information management rules to safeguard the interests of the company by establishing information confidentiality rules that limit access to information by interested parties.

2. **Accountability**
   The Principle of Accountability is implemented with an emphasis on improving the functions and roles of each Company Organ and accountable management, so that the management of the company can run effectively. The company also implements an Internal Control System, through the implementation of a tiered internal control.

3. **Tanggung Jawab**
   Prinsip Tanggung Jawab dilakukan dengan senantiasa berpegang teguh pada prinsip kehati hatian dan memastikan pelaksanaan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

4. **Independensi**
   Prinsip Independensi diterapkan dalam setiap proses pengambilan keputusan Manajemen yang terhindar dari benturan kepentingan serta pengaruh/tekanan dari pihak lain.

5. **Kewajaran**
   Prinsip Kewajaran dan Kesetaraan diimplementasikan dengan perlakuan yang adil dan setara dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan. Perseroan menerapkan Prinsip Kesetaraan dengan memperlakukan seluruh pemangku kepentingan secara berimbang antara hak dan kewajiban yang diberikan kepada dan oleh Perseroan.

3. **Responsibility**
   Responsibility principle is carried out by constantly adhering to the precautionary principle and ensuring the implementation of the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

4. **Independency**
   Indepenpency principle is implemented in every decision making process from the Management avoiding any conflict of interest as well as pressure or influence from other party.

5. **Fairness**
   Fairness and Equality principle is implemented in fulfilling the rights of stakeholders that arise based on agreements and laws and regulations. The Company applies the Equality Principle by treating all stakeholders in a balanced manner between the rights and obligations granted to and by the Company.

Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholderns

Akta PKR No. 557 Tanggal 16 Maret 2020

1. Menyetujui perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yaitu dengan memberhentikan dengan hormat seluruh susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, serta mengangkat Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.
2. Bahwa atas persetujuan para pendiri, para penghadap tersebut menerangkan :
   - Penghadap Tuan Haji Herdis Sudana, tersebut diangkat dalam kedudukannya menjadi Direktur Utama.
   - Penghadap Tuan Iyan Sopiyan, tersebut telah masuk dan diangkat menjadi Direktur.
   - Penghadap Tuan Asep Sulaeman Sabanda, tetap pada kedudukannya sebagai Komisaris.
   - Penghadap Tuan Ahmad Satiri, Tuan Binaidi, Tuan Haji ACA, dan Tuan Bonardo Sinar Mangasis tersebut keluar dari Perseroan dan melepas segala haknya.
   - Bahwa dengan demikian para pengurus Perseroan tersebut sekarang adalah : Tuan Haji Herdis Sudana, Tuan Iyan Sopiyan, dan Tuan Asep Sulaeman Sabanda.
3. Bahwa atas persetujuan para pendiri, para penghadap tersebut menerangkan :
   - Tuan Bonardo Sinar Mangasis, tersebut melepas/menjual kepemilikan saham sebanyak 1 (satu) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp1.000.000,- (satu juta rupiah) kepada Tuan Haji Herdis Sudana.

PKR Deed No. 557 dated 16 March 2020

1. Approved the changes in the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, honorably discharged all previous members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, and appointed new members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
2. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers stated that:
   - The appearer Mr Haji Herdis Sudana was appointed as President Director.
   - The appearer Mr Iyan Sopiyan was appointed as Director.
   - The appearer Mr Asep Sulaeman Sabanda kept his position as Commissioner.
   - The appearer Mr Ahmad Satiri, Mr. Binaidi, Mr Haji ACA, and Mr Bonardo Sinar Mangsis left the Company and relinquished all their rights.
   - Whereas the current management of the Company are: Mr Haji Herdis Sudana, Mr Iyan Sopiyan, and Mr Asep Sulaeman Sabanda.
3. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers stated that::
   - Mr Bonardo Sinar Mangsis, released/sold the ownership of 1 (one) share with a total nominal value of IDR 1,000,000 (one million rupiah) to Mr Haji Herdis Sudana.

- Tuan Bonardo Sinar Mangasis, tersebut melepas/menjual kepemilikan saham sebanyak 2.499 (dua ribu empat ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp2.499.000.000,- (dua miliar empat ratus sembilan puluh sembilan juta rupiah) kepada PT Berkah Subang Bermartabat. Sehingga keseluruhan saham yang dilepaskan oleh Tuan Bonardo Sinar Mangasis sebanyak 2.500 (dua ribu lima ratus) lembar saham dengan nilai nominal Rp2.500.000.000,- (dua miliar lima ratus juta rupiah).

4. Bahwa berdasarkan ketentuan dalam Pasal 91 Undang-Undang nomor 40 tahun 2007 (dua ribu tujuh) tentang Perseroan Terbatas, Pemegang Perseroan Terbatas dapat juga mengambil keputusan yang mengikat di luar Rapat Umum Pemegang Saham dengan syarat semua Pemegang Saham dengan hak suara yang menyetujui secara tertulis dengan menandatangani usul yang bersangkutan.
5. Bahwa atas kehendak dari para penghadap bermaksud untuk mengubah Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Berkah Beton Sadaya.

Akta PKR No. 012 Tanggal 5 Mei 2020

1. Menyetujui perubahan nilai nominal saham Perseroan dari sebesar Rp1.000.000,- (satu juta rupiah) menjadi sebesar Rp100,- (se ratus rupiah).
2. Menyetujui untuk (i) meningkatkan modal dasar Perseroan dari Rp50.000.000.000,- (lima puluh miliar rupiah) menjadi Rp1.000.000.000.000,- (satu triliun rupiah), (Peningkatan Modal Dasar); dan (ii) meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perseroan (Peningkatan Modal Ditempatkan dan Disetor) dari Rp25.000.000.000,- (dua puluh lima miliar rupiah) menjadi Rp350.000.000.000,- (tiga ratus lima puluh miliar rupiah) melalui penerbitan 3.250.000.000 (tiga miliar dua ratus lima puluh juta) saham baru Perseroan dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (seratus rupiah) per lembar saham, yang akan diambil bagian seluruhnya oleh PT Berkah Subang Bermartabat melalui konversi hutang.
3. Menyetujui pembayaran hutang Perseroan kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp325.000.000.000 (tiga ratus dua puluh lima miliar rupiah) berdasarkan Perjanjian Konversi Hutang Nomor : 040/PKH/BBS-BBS/V/2020, tertanggal 04-05-2020 (empat Mei dua ribu dua puluh) yang dibuat dibawah tangan, bermaterai cukup dan dilekatkan pada minuta ini, dengan cara melakukan konversi hutang Perseroan kepada PT Berkah Subang Bermartabat tersebut menjadi 3.250.000.000 (tiga miliar dua ratus lima puluh juta) saham baru Perseroan dengan nilai nominal Rp 100,- (seratus rupiah) per Lembar saham.
4. Menyatakan setelah efektifnya perubahan nilai nominal saham, Peningkatan Modal Dasar dan Peningkatan Modal Ditempatkan dan Disetor sebagaimana disebutkan dalam Keputusan 1, 2, dan 3 di atas, mengubah Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2

- Mr Bonardo Sinar Mangasis, released/sold 2,499 (two thousand four hundred ninety nine) shares with a total nominal value of IDR 2,499,000,000 (two billion four hundred ninety nine million rupiah) to PT Berkah Subang Bermartabat. Thus, the total shares released by Mr Bonardo Sinar Mangasis amounted to 2,500 (two thousand five hundred) shares with a nominal value of IDR 2,500,000,000 (two billion five hundred million rupiah).

4. Whereas based on the provisions in Article 91 of Law number 40 of 2007 (two thousand and seven) concerning Limited Liability Companies, Limited Liability Company Holders are allowed to make binding decisions outside the General Meeting of Shareholders under the condition that all Shareholders with voting rights provide signed agreement regarding the decision in question.
5. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers intended to amend the Deed of Establishment of PT Berkah Beton Sadaya Limited Liability Company.

PKR Deed No. 012 5 May 2020

1. Approved the change in the nominal value of the Company's shares from IDR 1,000,000 (one million rupiah) to IDR 100,- (one hundred rupiah).
2. Approved to (i) increase the Company's authorized capital from IDR 50,000,000,000 (fifty billion rupiah) to IDR 1,000,000,000,000 (one trillion rupiah), (Increase in Authorized Capital); and (ii) increase the Company's issued and paid-up capital (Increase in Issued and Paid Up Capital) from IDR 25,000,000,000,- (twenty five billion rupiah) to IDR 350,000,000,000 (three hundred and fifty billion rupiah) through the issuance of 3,250,000,000 (three billion two hundred fifty million) new shares with a nominal value of IDR 100 (one hundred rupiah) per share, which will be fully subscribed by PT Berkah Subang Bermartabat through debt conversion.
3. Approved the payment of the Company's debt to PT Berkah Subang Bermartabat amounting to IDR 325,000,000,000 (three hundred twenty five billion rupiah) based on Debt Conversion Agreement Number: 040/PKH/BBS-BBS/V/2020, dated 04-05-2020 (fourth of May, two thousand and twenty) made by hand, duly stamped and attached to this minute, by converting the Company's debt to PT Berkah Subang Bermartabat into 3,250,000,000 (three billion two hundred fifty million) new shares with a nominal value of IDR 100,- (one hundred rupiah) per share.
4. Declared, after the effective change in the nominal value of shares, the Increase in Authorized Capital and the Increase in Issued and Paid-Up Capital as stated in Decisions 1, 2, and 3 above, and amended Article 4 paragraph 1 and paragraph 2 of the

Anggaran Dasar Perseroan menjadi sebagai berikut :

1). Modal Dasar Perseroan ini di tetapkan sebesar Rp1.000.000.000.000,- (satu triliun rupiah), terbagi atas 10.000.000.000 (sepuluh miliar) lembar saham, masing-masing saham dengan nilai nominal Rp100,- (seratus rupiah).

2). Dari Modal Dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sebesar 3.500.000.000 (tiga miliar lima ratus juta) saham dengan nilai nominal seluruhnya sejumlah Rp350.000.000.000,- (tiga ratus lima puluh miliar rupiah) oleh masing-masing pemegang saham dengan rincian dan nilai nominal saham yang disebutkan pada bagian akhir akta ini.

5. Menyetujui penjualan 9.999 (sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh sembilan) saham, dengan nilai nominal seluruhnya berjumlah Rp999.900,- (sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus rupiah) milik Tuan Haji Herdis Sudana kepada PT Berkah Subang Bermartabat.
6. Menyetujui untuk Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sehingga dibaca sebagai berikut :
   1). Maksud dan tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang Pembangunan, Pertambangan, Jasa, Telekomunikasi, Perdagangan, Pertanian, Peternakan, Developer, Industri, Konstruksi, Percetakan, Export Import Perdagangan dan Perkapalan.
   2). Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :
      a. Menjalankan usaha-usaha di bidang Pembangunan, dan jasa pengadaan lahan berikut perijinannya untuk kawasan industri, bertindak sebagai pengembang dan pemborongan pada umumnya (General Contractor), dengan merencanakan dan melaksanakan segala pekerjaan pemborongan bangunan, yang meliputi pendirian bangunan gedung dan bangunan sipil seperti pembangunan kawasan perumahan (real estat), kawasan industri (industri estat), gedung-gedung apartemen, kondominium, Konstruksi gedung, Supplier, perkantoran, pertokoan, kawasan agribisnis, jalan-jalan, jembatan-jembatan, irigasi, bandara-dermaga, pemasangan instalasi listrik, mekanik, air, gas serta, instalasi telepon/telekomunikasi, pemborong bidang pertambangan umum, pertambangan minyak, dan Pertambangan Lignit, gas dan panas bumi, dan lain pekerjaan pembangunan pada umumnya.
      b. Menjalankan usaha dibidang Konstruksi dengan merencanakan dan melaksanakan segala pekerjaan pemborongan bangunan, yang meliputi pendirian bangunan gedung tempat tinggal dan bangunan sipil seperti pembangunan kawasan perumahan (real estat), kawasn industri (industri estat), gedung-gedung apartemen, kondominium,

Company's Articles of Association to the following:

1). The Company's Authorized Capital was set at IDR 1,000,000,000,000 (one trillion rupiah), divided into 10,000,000,000 (ten billion) shares, and each share has a nominal value of IDR 100, - (one hundred rupiah).

2). From the authorized capital, 3,500,000,000 (three billion five hundred million) shares were issued and paid-up with a total nominal value of ISR 350,000,000,000 (three hundred and fifty billion rupiah) by each shareholder with details and nominal value stated at the end of this deed.

5. Approved the sale of 9,999 (nine thousand nine hundred ninety-nine) shares, with a total nominal value of IDR 999,900,- (nine hundred ninety-nine thousand and nine hundred rupiah) belonging to Mr Haji Herdis Sudana to PT Berkah Subang Bermartabat.
6. Approved the amendment of Article 3 of the Company's Articles of Association to the following:
   1). The Company's aims and objectives are to do business in Development, Mining, Services, Telecommunication, Trade, Agriculture, Livestock, Developer, Industry, Construction, Printing, Export Import, Trade and Shipping.
   2). To achieve the above-mentioned aims and objectives, the Company may carry out the following business activities:
      a. Carry out business in Development and land acquisition services, along with licensing for industrial estates, act as a developer and general contractor, by planning and carrying out all construction work, including the construction of buildings and civil structures such as the construction of residential areas (real estate), industrial areas (industrial estates), apartment buildings, condominiums, building construction, suppliers, offices, shops, agribusiness areas, roads, bridges, irrigation, airports, docks, installation of electrical, mechanical, water, gas and telephone/telecommunication installations, contractors in general mining, oil mining, and lignite, gas and geothermal mining, and other general development activities.
      b. Carry out a business in construction sector by planning and carrying out all building charter work, including the construction of residential buildings and civil buildings such as the construction of residential areas (real estate), industrial areas (industrial estate), apartment buildings, condominiums, offices, shops, agribusiness area, roads,

perkantoran, pertokoan, kawasan agribisnis, jalan-jalan, jembatan-jembatan, irigasi, bandara-dermaga, pemasangan instalasi listrik, mekanik, air, gas serta instalasi telepon/telekomunikasi, pemborong bidang pertambangan umum dan pertambangan minyak, gas, dan panas bumi, dan lain pekerjaan pembangunan pada umumnya.

c. KBLI (23957) Industri Mortar atau Beton siap pakai, kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete and mortar).

d. KBLI (23953) Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi, mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton, dan beton praktekan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, alang-alang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya.

7. Menyetujui susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan menjadi sebagaimana yang namanya disebutkan di bawah ini :

bridges, irrigation, airports, piers, installation of electrical, mechanical, water, gas and telephone/telecommunication installations, contractors in general mining and oil, gas and geothermal mining, and other general development activities.

c. KBLI (23957) Mortar or ready-mix concrete industryThis category includes the business of making ready-mixed and dry-mixed concrete and mortar.

d. KBLI (23953) Manufacture of Cement and Limestone for ConstructionThis category includes the business of making various goods made from cement and/or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes, and prestressed concrete, boards, sheets, panels, milestones and so on, prefabricated structural components for buildings or civil structures and building materials from plant substances (wood, wool, reeds, straw and so on) combined with cement or other mineral admixtures

7. Approved the change in composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners to the following:

Nama **Name**	**Jabatan Di Perseroan** **Position in the Company**
Tuan Haji Herdis Sudana	**Komisaris /** Commissioner
Tuan Iyan Sopiyan	**Direktur /** Director

Akta PKR No. 14 Tanggal 6 Mei 2020

1. Bahwa berdasarkan ketentuan dalam Undang-Undang nomor 40 tahun 2007 (dua ribu tujuh) tentang Perseroan Terbatas, Saham yang dimiliki Perseroan Terbatas PT Berkah Beton Sadaya senilai Rp1.000.000.000.000,- (satu triliun rupiah) atau sebanyak 10.000.000.000,- (sepuluh miliar) lembar Saham didalam Perseroan, yang dimana modal yang ditempatkan dan atau disetorkan senilai Rp350.000.000.000,- (tiga ratus lima puluh miliar rupiah) atau sebanyak 3.500.000.000 (tiga miliar lima ratus juta rupiah) lembar saham.
2. Bahwa atas persetujuan para pendiri, para penghadap tersebut menerangkan :
   - Penghadap Tuan Haji Herdis Sudana, tersebut telah diangkat dalam kedudukannya menjadi Komisaris Utama.
   - Penghadap Tuan Zulfikar Mohammad Ali Indra, masuk dan diangkat dalam kedudukannya sebagai Komisaris.
   - Penghadap Tuan Kemas Najiburrahman Awali,

PKR Deed No. 14 dated 6 May 6 2020

1. Whereas based on the provisions in Law number 40 of 2007 (two thousand and seven) concerning Limited Liability Companies, the shares owned by PT Berkah Beton Sadaya LLC are worth IDR 1,000,000,000,000 (one trillion rupiah) or as many as 10,000,000,000,- (ten billion) shares in the Company, in which the issued and/or paid-up capital amounted to IDR 350,000,000,000.- (three hundred and fifty billion rupiah) or 3,500,000,000 (three billion five hundred million rupiah) of shares.
2. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers stated that:
   - The appearer Mr Haji Herdis Sudana was appointed as President Commissioner.
   - The appearer Mr Zulfikar Mohammad Ali Indra was appointed as Commissioner.
   - The appearer Mr Kemas Najiburrahman Awali

masuk dan diangkat dalam kedudukannya sebagai Komisaris.
- Penghadap Tuan Hasan Muldhani, masuk dan diangkat dalam kedudukannya sebagai Direktur Utama.
- Penghadap Tuan Pio Hizkia Wehantouw, masuk dan diangkat dalam kedudukannya sebagai Direktur.
- Penghadap Tuan Iyan Sopiyan, tetap pada kedudukannya sebagai Direktur.
- Penghadap Tuan Binaidi, masuk dan diangkat dalam kedudukannya sebagai Direktur.

3. Bahwa berdasarkan ketentuan dalam Pasal 91 Undang-Undang nomor 40 tahun 2007 (dua ribu tujuh) tentang Perseroan Terbatas, Pemegang Perseroan Terbatas dapat juga mengambil keputusan yang mengikat di luar Rapat Umum Pemegang Saham dengan syarat semua Pemegang Saham dengan hak suara yang menyetujui secara tertulis dengan menandatangani usul yang bersangkutan.
4. Bahwa atas persetujuan para pendiri, para penghadap tersebut menerangkan :
   - PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas atau menjual kepemilikan saham sebanyak 2.888.000.000 (dua miliar delapan ratus delapan puluh delapan juta) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 288.800.000.000,- (dua ratus delapan puluh delapan miliar delapan ratus juta rupiah) kepada PT Berkah Sadaya Adikarya.
   - PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau mejual kepemilikan saham sebanyak 100.000.000 (seratus juta) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp10.000.000.000,- (sepuluh miliar rupiah) kepada PT Cipta Ihya Nusantara.
   - PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau menjual kepemilikan saham sebanyak 223.920.000 (dua ratus dua puluh tiga juta sembilan ratus dua puluh ribu) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp22.392.000.000,- (dua puluh dua miliar tiga ratus sembilan puluh dua juta rupiah) kepada Nyonya Sugiawarti Lucky.
   - PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau menjual kepemilikan saham sebanyak 199.999.999 (seratus sembilan puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 19.999.999.900,- (sembilan belas miliar sembilan ratus sembilan puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus rupiah) kepada Tuan Haji Herdis Sudana.
   - PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau menjual kepemilikan saham sebanyak 61.080.000 (enam puluh satu juta delapan puluh ribu) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 6.108.000.000,-

was appointed as Commissioner.
- The appearer Mr Hasan Muldhani was appointed as President Director.
- The appearer Mr Pio Hezkia Wehantouw was appointed as Director.
- The appearer Mr Iyan Sopiyan kept his position as Director.
- The appearer Mr Binaidi was appointed as Director.

3. Whereas based on the provisions in Article 91 of Law number 40 of 2007 (two thousand and seven) concerning Limited Liability Companies, Limited Liability Company Holders are allowed to make binding decisions outside the General Meeting of Shareholders under the condition that all Shareholders with voting rights provide signed agreement regarding the decision in question.
4. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers stated that:
   - PT Berkah Subang Bermartabat released or sold its share ownership of 2,888,000,000 (two billion eight hundred eighty eight million) shares with a total nominal value of IDR 288,800,000,000,- (two hundred and eighty eight billion eight hundred million rupiah) to PT Berkah Sadaya Adikarya.
   - PT Berkah Subang Bermartabat released and/or sold its share ownership of 100,000,000 (one hundred million) shares with a total nominal value of IDR 10,000,000,000 (ten billion rupiah) to PT Cipta Ihya Nusantara.
   - PT Berkah Subang Bermartabat released and/or sold its share ownership of 223,920,000 (two hundred twenty three million nine hundred twenty thousand) shares with a total nominal value of IDR 22,392,000,000 (twenty two billion three hundred ninety thousand). two million rupiah) to Ms Sugiawati Lucky.
   - PT Berkah Subang Bermartabat released and/or sold its ownership of 199,999,999 (one hundred ninety-nine million nine hundred ninety-nine thousand nine hundred ninety-nine) shares with a total nominal value of IDR 19,999,999,900,- (nineteen). billion nine hundred ninety-nine million nine hundred ninety-nine thousand nine hundred rupiah) to Mr Haji Herdis Sudana.
   - PT Berkah Subang Bermartabat, released and/or sold its share ownership of 61,080,000 (sixty one million eighty thousand) shares with a total nominal value of IDR 6,108,000,000 (six billion one hundred eight million rupiah) to Dr Ir Haji Soewarso.

(enam miliar seratus delapan juta rupiah) kepada Tuan Doktor, Insinyur Haji Soewarso.

- PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau menjual kepemilikan saham sebanyak 20.000.000 (dua puluh juta) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar rupiah) kepada Nyonya Shierly Dianne Wijaya, Oei.
- PT Berkah Subang Bermartabat, tersebut melepas dan atau menjual kepemilikan saham sebanyak 7.000.000 (tujuh juta) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp700.000.000,- (tujuh ratus juta rupiah) kepada Tuan Heri Santoso, Liem.

Sehingga saham yang dilepaskan seluruhnya berjumlah 3.499.999.999 (tiga miliar empat ratus sembilan puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham, dengan nilai nominal Rp 349.999.999.900 (tiga ratus empat puluh sembilan miliar sembilan ratus sembilan puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh sembilan ribu sembilan ratus rupiah).

5. Bahwa atas kehendak dari para penghadap bermaksud untuk mengubah Akta Pendirian Perseroan Terbatas.

Akta KPPS No. 92 Tanggal 24 Juli 2020

1. Menyetujui pengambilan semua keputusan oleh para pemegang saham tanpa mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham dan keputusannya mempunyai kekuatan hukum yang sama seperti keputusan yang diambil dalam Rapat Umum Pemegang Saham berdasarkan Pasal 22 ayat (9) anggaran dasar Perseroan dan Pasal 91 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Menyetujui penegasan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan termasuk menetapkan Komisaris Independen, untuk masa jabatan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2025 sebagai Berikut :

- PT Berkah Subang Bermartabat released and/or sold its ownership of 20,000,000 (twenty million) shares with a total nominal value of IDR 2,000,000,000 (two billion rupiah) to Ms Shierly Dianne Wijaya, Oei.
- PT Berkah Subang Bermartabat released and/or sold its share ownership of 7,000,000 (seven million) shares with a total nominal value of IDR 700,000,000 (seven hundred million rupiah) to Mr Heri Santoso, Liem.

Therefore, in total the issued shares amounted to 3,499,999,999 (three billion four hundred ninety-nine million nine hundred ninety-nine thousand nine hundred ninety-nine) shares, with a nominal value of IDR 349,999,999,900 (three hundred and forty-nine billion nine hundred ninety nine) ninety-nine million nine hundred ninety-nine thousand nine hundred rupiah).

5. Whereas with the approval of the founders, the aforementioned appearers intended to amend the Deed of Establishment.

KPPS Deed No. 92 dated 24 July 2020

1. Approved the making of all decisions by the shareholders without holding a General Meeting of Shareholders, and the decisions have the same legal force as decisions taken at the General Meeting of Shareholders based on Article 22 paragraph (9) of the Company's articles of association and Article 91 of Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
2. Approved the following composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners including the appointment of an Independent Commissioner, for a term of office that ends at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2025 fiscal year:

Nama Name	**Jabatan Di Perseroan** Position in the Company
Tuan Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director
Tuan Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director
Tuan Iyan Sopiyan	Direktur / Director
Tuan Binaidi	Direktur / Director
Tuan Haji Herdis Sudana	Komisaris Utama / President Commissioner
Tuan Zulfikar Mohammad Ali Indra	Komisaris / Commissioner
Tuan Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris Independen / Independent Commissioner

3. Menyetujui penjualan 1.295.150.000 (satu miliar dua ratus sembilan puluh lima juta seratus lima puluh ribu) lembar saham Perseroan dengan nilai nominal seluruhnya Rp129.515.000.000,- (seratus dua puluh sembilan miliar lima ratus lima belas juta rupiah) yang mewakili 37% dari seluruh saham yang diterbitkan oleh Perseroan yang dimiliki oleh PT Berkah Sadaya Adikarya kepada PT Berkah Multi Beton.
4. Menyetujui penjualan 1.592.859.000 (satu miliar lima ratus sembilan puluh dua juta delapan ratus lima puluh sembilan ribu) lembar saham Perseroan dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp159.285.000.000,- (seratus lima puluh sembilan miliar dua ratus delapan puluh lima juta rupiah) yang mewakili 45,51% dari seluruh saham yang diterbitkan oleh Perseroan dimiliki oleh PT Berkah Sadaya Adikarya kepada PT Berkah Global Investama.
5. Memutuskan, Para Pemegang Saham mengesampingkan hak untuk menerima tawaran untuk terlebih dahulu (right of first refusal) membeli saham yang hendak dijual tersebut berdasarkan Pasal 9 ayat (3) anggaran dasar Perseroan.
6. Menyetujui perubahan nilai nominal saham Perseroan dari sebesar Rp100 (seratus rupiah) menjadi sebesar Rp50 (lima puluh rupiah).
7. Memutuskan untuk menyatakan bahwa setelah efektifnya penjualan saham sebagaimana disebutkan dalam Keputusan 3 dan 4 di atas, komposisi pemegang saham Perseroan akan menjadi sebagai berikut:

3. Approved the sale of 1,295,150,000 (one billion two hundred ninety-five million one hundred fifty thousand) of the company's shares with a total nominal value of IDR 129,515,000,000,- (one hundred twenty-nine billion five hundred and fifteen million rupiah) representing 37% of all issued shares belonging to PT Berkah Sadaya Adikarya to PT Berkah Multi Beton.
4. Approved the sale of 1,592,859,000 (one billion five hundred ninety-two million eight hundred and fifty-nine thousand) of the company's shares with a total nominal value of IDR 159,285,000,000 (one hundred and fifty-nine billion two hundred and eighty-five million rupiah) representing 45.51% of all issued shares issued belonging to PT Berkah Sadaya Adikarya to PT Berkah Global Investama.
5. Decided that the Shareholders had waived the right of first refusal in the purchase of the shares to be sold based on Article 9 paragraph (3) of the Company's articles of association.
6. Approved the change in the nominal value of the Company's shares from IDR 100 (one hundred rupiah) to IDR 50 (fifty rupiah).
7. Decided to declare that after the effective sale of shares as stated in Decisions 3 and 4 above, the composition of the Company's shareholders will be as follows:

Nama Name	Jumlah Lembar Saham Total of Shares	Nilai Nominal Nominal
PT Berkah Multi Beton	2.590.300.000	Rp129.515.000.000
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	Rp159.285.000.000
Nyonya Sugiarwati Lucky	447.840.000	Rp22.392.000.000
Tuan Haji Herdis Sudana	400.000.000	Rp20.000.000.000
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	Rp10.000.000.000
Tuan Doktor, Insinyur Haji Soewarso	122.160.000	Rp6.108.000.000
Nyonya Sherly Dyanne Wijaya, Oei	40.000.000	Rp2.000.000.000
Tuan Heri Santoso, Liem	14.000.000	Rp700.000.000

8. Menyetujui pemberian kuasa kepada Tuan Hasan Muldhani dan/atau Direksi baik secara bersama maupun sendiri-sendiri dengan Kuasa Substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan serta melakukan penambahan-penambahan dan menghadap kepada Notaris guna membuat Keputusan Para Pemegang Saham (Circular Resolution) menjadi akta notaris, serta melakukan Pemberitahuan serta permohonan perubahan data Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

8. Approved to authorize Mr Hasan Muldhani and/or the Board of Directors, either jointly or individually, with a Substitution Authorization to take all necessary actions, make additions and appear before a Notary to make a Circular Resolution to a notarial deed, and requests for changes in the Company's data to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Akta KPPS No. 36 Tanggal 11 Agustus 2020

1. Menyetujui perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan Perseroan.

2. Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan penawaran umum perdana atas saham-saham dalam Perseroan kepada masyarakat ("Penawaran Umum") dan mencatatkan saham-saham Perseroan tersebut pada Bursa Efek Indonesia (Company Listing) serta menyetujui untuk mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam Penitipan Kolektif yang dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia.
3. Menyetujui perubahan status Perseroan dari suatu Perseroan Tertutup menjadi Perseroan Terbuka dan menyetujui perubahan nama Perseroan menjadi PT Berkah Beton Sadaya Tbk.
4. Menyetujui untuk mengeluarkan saham dalam simpanan/portepel Perseroan dan menawarkan / menjual saham baru yang akan dikeluarkan dari portepel tersebut melalui Penawaran Umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 3.000.000.000 (tiga miliar) saham baru dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar Rp50 (lima puluh rupiah) yang mewakili 30% (tiga puluh persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor Perseroan melalui Penawaran Umum Perdana serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan kepastian jumlah yang dikeluarkan melalui Penawaran Umum Perdana kepada Masyarakat dan kewenangan Dewan Komisaris tersebut dapat dilimpahkan kepada Direksi Perseroan, dengan memperhatikan :
   - Peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan Pasar Modal; dan
   - Peraturan Bursa Efek yang berlaku di tempat dimana saham-saham Perseroan dicatatkan.
   - Sehubungan dengan keputusan tersebut selanjutnya para pemegang saham Perseroan dengan ini menyetujui dan menyatakan melepaskan haknya untuk membeli terlebih dahulu atas penawaran atau penjualan saham baru dalam rangka Penawaran Umum kepada Masyarakat melalui Pasar Modal tersebut di atas.
5. Menyetujui untuk mencatatkan seluruh saham Perseroan, setelah dilaksanakannya Penawaran Umum atas saham-saham yang ditawarkan dan dijual kepada masyarakat melalui Pasar Modal, serta saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham (selain pemegang saham masyarakat) Perseroan, pada Bursa Efek Indonesia (Company Listing), serta menyetujui untuk mendaftarkan saham-saham Perseroan dalam Penitipan Kolektif yang dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia.
6. Menyetujui pengangkatan kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dan penegasan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, termasuk menetapkan Komisaris

KPPS Deed No. 36 dated 11 August 2020

1. Approved the amendment of Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Company's Aims and Objectives.
2. Approved the Company's plan to conduct Initial Public Offering and list the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange (Company Listing) and approved to register the Company's shares in Collective Custody carried out in accordance with the prevailing laws and regulations in the Indonesian Capital Market sector.

3. Approved the change in the Company's status from a Closed Company to a Public Company and approved the change of the Company's name to PT Berkah Beton Sadaya Tbk.
4. Approved to issue the shares in the Company's deposit/portfolio and offer/sell new shares from said portfolio through an Initial Public Offering amounting to a maximum of 3,000,000,000 (three billion) of new shares with a nominal value of IDR 50 (fifty rupiah) which represents 30% (thirty percent) of the company's total issued and paid-up capital through an Initial Public Offering, and to authorize the Company's Board of Commissioners to determine the issued amount in an Initial Public Offering. This authority of the Board of Commissioners can be delegated to the Company's Board of Directors, with regard to :
   - Applicable laws and regulations including Capital Market regulations; and
   - Stock Exchange regulations in force at the place where the Company's shares are listed.
   - In connection with this decision, the company's shareholders hereby agreed and declared to waive their preemptive rights to purchase the offer or sale of the new shares issued in the above-mentioned Public Offering through the Capital Market.
5. Approved to list all of the Company's shares after the Public Offering through the Capital Market, including the shares owned by the company's shareholders (other than public shareholders) on the Indonesia Stock Exchange (Company Listing), and approved to register the Company's shares in Collective Custody carried out in accordance with the prevailing laws and regulations in force in the Indonesian Capital Market.

6. Approved the reappointment of all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners and affirmed the following composition of the Company's Board of Directors and Board of

Independen, untuk masa jabatan sejak tanggal keputusan sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2025 sebagai berikut :

Commissioners, including appointing an Independent Commissioner, for a term of office that starts from the date of the decision to the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2025 fiscal year:

Nama Name	Jabatan Di Perseroan Position in the Company
Tuan Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director
Tuan Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director
Tuan Iyan Sopiyan	Direktur / Director
Tuan Binaidi	Direktur / Director
Tuan Haji Herdis Sudana	Komisaris Utama / President Commissioner
Tuan Zulfikar Mohammad Ali Indra	Komisaris / Commissioner
Tuan Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris Independen / Independent Commissioner

7. Menyetujui perubahan seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan Ketentuan Peraturan Badan Pengawas pasar Modal dan Laporan Keuangan (Bapepam LK) Nomor IX.J.1 tentang Pokok-Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perseroan Publik serta perundang-undangan yang berlaku di Negara Republik Indonesia.
8. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka efektifnya, sahnya, dan/atau pelaksanaan hal-hal yang diputuskan dan/atau persetujuan yang diberikan dalam Keputusan ini, termasuk namun tidak terbatas pada :
   a. Untuk menetapkan Harga Penawaran atas saham-saham yang akan ditawarkan dalam Penawaran Umum.
   b. Menentukan tujuan penggunaan dana Hasil Penawaran Umum Perdana.
   c. Membuat, menandatangani, mencetak dan/atau menerbitkan Prospektus Ringkas, Perbaikan, dan/atau Tambahan atas Prospektus Ringkas, Prospektus Awal, Prospektus, Info Memo atau Offering Circular dan/atau dokumen-dokumen lain sehubungan dengan atau dalam kerangka Penawaran Umum Perdana dan pencatatan saham-saham Perseroan di BEI.
   d. Mengumumkan dalam surat kabar, Prospektus Ringkas, Perbaikan dan/atau Tambahan atas Prospektus Ringkas dan/atau dokumen-dokumen lain sehubungan dengan dan/atau dalam rangka Penawaran Umum Perdana maupun pencatatan saham-saham Perseroan di BEI.

7. Approved changes to all provisions of the Company's Articles of Association to be adjusted to the provisions of the Regulation of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Statements (Bapepam LK) Number IX.J.1 concerning the Principles of the Articles of Association of Companies Conducting Public Offerings of Equity Securities and Public Companies, Financial Services Authority Regulation Number 15/POJK.04/2020 concerning Planning and Organizing General Meeting of Shareholders of Public Companies and Financial Services Authority Regulation Number 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies and applicable laws and regulations in the Republic of Indonesia.
8. Authorized the Company's Board of Directors, with substitution rights, to carry out all necessary actions for the effectiveness, validity and/or the implementation of the decision and/or the approvals given in this Decree, including but not limited to:
   a. Determine the Offer Price for the shares to be offered in the Public Offering.
   b. Determine the purpose of using the proceeds from the Initial Public Offering.
   c. Draw up, sign, print and/or issue Abridged Prospectus, Amendment, and/or Supplement to Abridged Prospectus, Initial Prospectus, Prospectus, Info Memo or Offering Circular and/or other documents in connection with or within the framework of the Initial Public Offering and the listing of the Company's shares on the IDX.
   d. Announce in the newspapers the Abridged Prospectus, Amendment and/or Supplements to the Abridged Prospectus and/or other documents in connection with and/or within the context of the Initial Public Offering and the listing of the Company's shares on the IDX.

e. Membuat dan menandatangani Perjanjian Penjaminan Emisi Efek dan Perjanjian Pengelolaan Administrasi Saham.
f. Membuat dan menandatangani Perjanjian Pendaftaran Efek bersifat Ekuitas dengan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.
g. Menegosiasikan, menentukan dan/atau menyetujui syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagaimana tercantum dalam setiap akta, perjanjian dan/atau dokumen lainnya yang akan dibuat, diadakan, ditandatangani dan/atau diumumkan oleh Perseroan dalam rangka Penawaran Umum Perdana serta pencatatan saham-saham Perseroan di BEI.
h. Menunjuk profesi penunjang dan lembaga penunjang pasar modal (termasuk namun tidak terbatas pada Konsultan Hukum, Notaris, Biro Administrasi Efek, Penjamin Pelaksana Emisi Efek dan Penjamin Emisi Efek) dan menentukan syarat penunjukan serta biaya jasa profesi penunjang dan lembaga penunjang tersebut.
i. Membuat, menandatangani dan menyampaikan Surat Pernyataan Pendaftaran, permohonan pencatatan efek dan/atau dokumen-dokumen terkait lainnya kepada Otoritas Jasa Keuangan dan BEI.
j. Memberikan segala informasi dan/atau data yang diperlukan terkait dengan Penawaran Umum Perdana dan pencatatan saham-saham Perseroan di BEI.
k. Membuat, meminta untuk dibuatkan dan/atau menandatangani pernyataan, surat, akta, perjanjian dan/atau dokumen-dokumen lainnya.
l. Meminta persetujuan dari pihak-pihak terkait dan instansi yang berwenang, termasuk namun tidak terbatas mengajukan segala sesuatu surat, permohonan, pemberitahuan, dan dokumen-dokumen lainnya kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia; dan
m. Melakukan segala tindakan yang disyaratkan oleh hukum dan ketentuan perundang-undangan.

9. Memberikan kuasa kepada Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan, untuk menyatakan dalam akta tersendiri yang dibuat dihadapan Notaris, mengenai kepastian jumlah saham yang ditempatkan dan disetor dalam rangka Penawaran Umum, termasuk menyatakan susunan pemegang saham Perseroan dalam akta tersebut, setelah Penawaran Umum selesai dilaksanakan dan pengeluaran saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia dan nama pemegang saham hasil Penawaran Umum telah tercatat dalam Daftar Pemegang Saham.
10. Menegaskan kembali bertalian dengan Ketentuan Pasal 4 Ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan.
11. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Tuan Hasan Muldhani, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri, dengan hak untuk memindahkan kuasa ini kepada orang lain yang dikuasakan untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan

e. Draw up and sign the Underwriting Agreement and Share Administration Management Agreement.
f. Draw up and sign an Equity Securities Registration Agreement with PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.
g. Negotiate, determine and/or approve the terms and conditions as stated in every deed, agreement and/or other document to be drawn up, signed and/or announced by the Company in the context of the Initial Public Offering and the listing of the Company's shares on the IDX.
h. Appoint supporting professions and capital market supporting institutions (including but not limited to Legal Consultants, Notaries, Securities Administration Bureaus, Managing Underwriters and Underwriters) and determine the terms of appointment and fees for the services of these supporting professionals and supporting institutions.
i. Draw up, sign and submit Registration Statement Letters, application for securities listing and/or other related documents to the Financial Services Authority and the IDX.
j. Provide all necessary information and/or data related to the Initial Public Offering and the listing of the Company's shares on the IDX.
k. Draw up, request to be drawn up and/or sign statements, letters, deeds, agreements and/or other documents.
l. Request approval from relevant parties and authorities, including but not limited to submitting all letters, requests, notifications, and other documents to the Ministry of Law and Human Rights; and
m. Take all actions required by law and regulations.

9. Authorize the Company's Board of Directors and/or Board of Commissioners to state in a separate deed drawn up before a Notary, regarding the number of shares issued and paid up in the Public Offering, including stating the composition of the Company's shareholders in the deed after the Public Offering is completed, the issuance of shares is listed on the Indonesia Stock Exchange and the names of the shareholders after the Public Offering recorded in the Register of Shareholders.
10. Reaffirm the provisions in Article 4 Paragraph 2 of the Company's Articles of Association.
11. Authorize the Company's Board of Directors and/or Mr Hasan Muldhani, either jointly or individually, to transfer this authority to another person to take any and every action required in connection with the Decision, including but not limited to stating/declaring the decision, either some part or all part

Keputusan, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menuangkan/menyatakan Keputusan, baik sebagian, setiap maupun seluruh Keputusan, dalam satu maupun beberapa akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan selanjutnya untuk memohon persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas Keputusan dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam Keputusan dan/atau perubahan data Perseroan, pada instansi yang berwenang dan untuk membuat pengubahan dan/atau tambahan dalam bentuk yang bagaimanapun juga yang diperlukan, untuk memperoleh persetujuan dan/atau diterimanya pemberitahuan tersebut, untuk mengajukan dan menandatangani semua permohonan dan dokumen lainnya, untuk memilih tempat kedudukan dan untuk melaksanakan tindakan lain yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

of the Decisions, in one or several deeds drawn up before a Notary, and to request approval and/or submit notification of the Decision and/or amendment to the Company's Articles of Association in the Decision and/or amendment of the Company's data to the authorities and to make modifications and/or additions in any form necessary, to obtain approval and/or receipt of such notices, to submit and sign all applications and other documents, to choose the domicile and to carry out other necessary actions in accordance with the applicable laws and regulations.



Direksi
Board of Directors

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasanpembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Tugas dan tanggung jawabnya Direksi dijabarkan secara khusus dalam Board Manual sebagai acuan pengelolaan Perseroan bagi Direksi. Selain itu, Board Manual menjadi bagian dari kebijakan pendukung dalam memastikan terselenggaranya pelaksanaan GCG pada seluruh tingkatan dan jenjang organisasi yang juga berpegang dan berpedoman pada Anggaran Dasar maupun ketentuan internal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Board of Directors is in charge of carrying out all actions related to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company as well as representing the Company both inside and outside the Court regarding all matters and events, under the limitations of the laws and regulations, the Articles of Association and / or Resolutions of the General Meeting of Shareholders. The duties and responsibilities of the Board of Directors are specifically described in the Board Manual, a reference for the Board of Directors in how to manage the Company. The Board Manual is also part of the supporting policy in ensuring the GCG implementation in every level of the organization, which also adheres to and is guided by the Articles of Association, the internal regulations and the prevailing laws.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, berikut tugas Direksi sebagai eksekutor dalam pengelolaan operasional Perseroan:

1. Bertanggung jawab penuh untuk menjalankan fungsikepengurusan Perseroan.
2. Mewakili Perseroan sesuai dengan anggaran dasar.
3. Dengan profesional mengelola kegiatan operasional Perseroan, melaksanakan prinsip, kebijakan, strategi, nilai serta tujuan yang sudah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Duties and responsibilities

In accordance with the Company's Articles of Association, the following are the duties of the Board of Directors as executor in managing the Company's operations:

1. In charge of carrying out the management functions of the Company.
2. Represent the Company as regulated in the Articles of Association.
3. Professionally manage the operational activities of the Company, implement the principles, policies, strategies, values and objectives approved by the Board of Commissioners.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan terdiri atas 4 orang, di mana 1 orang ditunjuk sebagai Direktur Utama dan 3 orang lainnya sebagai anggota. Komposisi Direksi pada tahun buku 2020 adalah sebagai berikut:

Composition of the Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 4 people. One person is appointed as the President Director and the three others as members. The composition of the Board of Directors for the 2020 financial year is as follows:

Nama Name	Jabatan Di Perseroan Position in the Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director
Binaidi	Direktur / Director
Iyan Sopiyan	Direktur / Director
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director

Piagam Direksi

Piagam Direksi mengatur seluruh tugas dan tanggung jawab, kode etik dan kebijakan Direksi, mulai dari tahapan kode etik, aktivitas yang terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan sejalan dengan kepentingan dan visi-misi Perseroan. Piagam ini merujuk kepada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Board of Directors Charter

The Board of Directors Charter regulates duties and responsibilities, code of ethics and policies of the Board of Directors. It regulates the code of ethics and activities that are structured, systematic, easy to understand and in line with the interests and vision and mission of the Company. This charter refers to OJK Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014, IDX regulations and Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were passed on 24 August 2020.

Pelatihan Direksi

Direksi Perseroan tidak mengikuti program pelatihan apapun pada tahun 2020. Kendati demikian, Direksi Perseroan akan mengikuti pelatihan-pelatihan pada tahun 2021.

Board of Directors Training

The Board of Directors of the Company did not participate in any training programs in 2020. However, the Board of Directors of the Company will attend training in 2021.

Prosedur & Penetapan Remunerasi Direksi

Nilai remunerasi yang diberikan kepada Direksi ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan, sebagai eksekutor pelaksana fungsi remunerasi sesuai keputusan RUPS. Dasar penentuan besaran Remunerasi Anggota Direksi, dipertimbangkan beberapa aspek diantaranya pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi, dan faktor-faktor lain yang relevan. Kemudian Penetapan tunjangan dan tantiem dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan, dan kemampuan keuangan, serta faktor-faktor lain yang relevan.

Procedure & Determination of Remuneration for the Board of Directors

The amount of remuneration paid to the Board of Directors is determined by the Board of Commissioners, as the executor of the remuneration function according to the resolution of the GMS. There are several aspects that become the basis of consideration for determining the amount of remuneration for members of the Board of Directors, such as income, assets, financial condition and capacity of the Company , inflation rate and other relevant factors. The stipulation of allowances and tantiem is carried out by taking into account the target achievement factors, financial health, financial capacity and other relevant factors.

Remunerasi Direksi

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp724.000.000.

Remuneration of the Board of Directors

The total salary and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of DIrectors Directors for the period ended December 31, 2020 amounted to IDR 724,000,000.

Rapat dan Kehadiran Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan. Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

Meeting of the Board of Directors

Meeting of the Board of Directors is held at least once every one month. The Company's Board of Directors may conduct more that two meetings every month frequently according to the needs.

Nama Name	Kehadiran Rapat Direksi Board of Directors Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Hasan Muldhani	3	100%	4	100%
Binaidi	3	100%	4	100%
Iyan Sopiyan	3	100%	4	100%
Pio Hizkia Wehantouw	3	100%	4	100%

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Direksi

Direksi dibantu Audit Internal dalam melaksanakan dan menerapkan sistem pengendalian internal, khususnya pengelolaan keuangan Perseroan. Selama tahun 2020, Audit Internal telah dengan rutin bekerjasama dengan Direksi dan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Independensi Direksi

Dalam menjalankan fungsi kepengurusannya, Direksi bekerja secara profesional dan independen, sebagai pengakomodir pemangku kepentingan, baik kepentingan pemegang saham maupun publik, serta mengedepankan pemenuhan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik.

Perseroan senantiasa meyakini bahwa pelaksanaan tata kelola Perseroan yang baik oleh Direksi akan efektif menarik investor dan memastikan investasi.

Assessment on the Performance of Committees Under the Board of Directors

The Board of Directors is assisted by Internal Audit in implementing an internal control system, particularly in the company's financial management of. In 2020, Internal Audit regularly collaborated with the Board of Directors and carried out its duties and responsibilities properly.

Independence of the Board of Directors

In carrying out its management functions, the Board of Directors works professionally and independently, as accommodating stakeholders, both for the interests of the shareholders and the public. The Board of Directors prioritizes the fulfillment of the principles of good corporate governance.

The Company believes that the implementation of good corporate governance by the Board of Directors will be effective in attracting investors and ensuring investment.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Sesuai dengan tugas dan wewenang Dewan Komisaris yang diatur dalam Anggaran Dasar yang berlaku, Dewan Komisaris mempunyai tugas utama untuk mengawasi jalannya pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, dan memberi nasihat kepada Direksi apabila diperlukan. Selama 1 (satu) tahun terakhir, Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan wewenang dengan baik sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan tidak terlibat dalam pengambilan keputusan terkait dengan kegiatan operasional kecuali hal-hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan antara lain:

a. Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
b. Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;

In accordance with the duties and authorities of the Board of Commissioners stipulated in the Articles of Association, the Board of Commissioners is in charge of overseeing the management carried out by the Board of Directors and providing input to the Board of Directors if necessary. In the past one year, the Board of Commissioners carried out its duties and authorities properly in accordance with the Articles of Association of the Company. The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities independently and is not involved in making decisions related to operational activities except for other matters stipulated in the Articles of Association and the prevailing laws and regulations.

Duties and responsibilities

The duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners are:

a. Oversee the management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business and provide input to the Board of Directors;

b. Ratify the Company's annual work plan, no later than the commencement of the following financial year;

c. Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
d. Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
e. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
f. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.
g. Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

c. Carry out special assignment according to the Articles of Association, the prevailing laws and regulations and / or the resolution of the GMS;
d. Carry out duties, authorities and responsibilities in accordance with the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS;
e. Analyze and review the annual report drawn up by the Board of Directors and then sign it;
f. Comply with the Articles of Association and laws and regulations, and implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility, and fairness.
g. Carry out the nomination and remuneration function in accordance with the prevailing laws and regulations.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri atas 3 orang, 1 diantaranya ditunjuk sebagai Komisaris Utama dan 2 orang yang lain sebagai anggota. Susunan Dewan Komisaris yang berlaku pada tahun buku 2020 adalah sebagai berikut.

Composition of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners consists of 3 people, 1 of whom is appointed as the President Commissioner and 2 others as members. The composition of the Board of Commissioners in the 2020 financial year is as follows:

Nama Name	Jabatan Di Perseroan Position in the Company
Haji Herdis Sudana	Komisaris Utama / President Commissioner
Zulfikar Mohammad Ali Indra	Komisaris / Commissioner
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris berisikan kode etik bagi Dewan Komisaris sebagai acuan dan panduan dalam melakukan aktivitas pengawasan dan pemberian saran kepada Direksi. Piagam ini merujuk pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI serta Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Charter of the Board of Commissioners

The Charter of the Board of Commissioners contains a code of ethics used as a reference and guidance for the Board of Commissioners in carrying out supervision and providing input to the Board of Directors. This charter refers to OJK Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014, IDX regulations and the Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were passed on 24 August 2020.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan pemegang saham setiap tahunnya. Dasar penetapan besarnya gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya dari para anggota Direksi adalah melalui RUPS dan wewenang tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dasar penetapan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya dari para anggota Dewan Komisaris adalah berdasarkan RUPS.

Procedure for Determining the Remuneration of the Board of Commissioners

The remunerations of the Board of Commissioners and the Board of Directors are determined by the AGMS resolutions. The one in charge of determining the amount of salaries, service fees and allowances of members of the Board of Directors is the GMS. This authority can be delegated to the Board of Commissioners. The basis for determining the amount of salary or honorarium and allowances of members of the Board of Commissioners is based on the GMS resolutions.

Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan.

Remunerasi Dewan Komisaris

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp724.000.000.

Rapat dan Kehadiran Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan dalam rapat tersebut dapat mengundang Direksi. Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

Rapat Dewan Komisaris terdiri dari rapat Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris Gabungan dengan mengundang Direksi untuk membahas berbagai aspek operasional dan pengelolaan finansial Perseroan.

Rapat Gabungan diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Berikut bagan frekuensi kehadiranrapat Dewan Komisaris.

Basis for Determination of Remuneration for the Board of Commissioners

The factors used as basis to determine the remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners are income, assets, financial condition and capacity of the Company, inflation level and other relevant factors.

Remuneration of the Board of Commissioners

The total salary and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of DIrectors Directors for the period ended December 31, 2020 amounted to IDR 724,000,000.

Meetings of the Board of Commissioners

Meetings of the Board of Commissioners are held at least once every 2 (two) months and the Board of Directors may be invited to the meeting. In its implementation, the Board of Commissioners of the Company may hold meetings more than 2 (two) times per month on a regular basis or as needed.

Meetings of the Board of Commissioners consist of Board of Commissioners meetings and Joint meetings with the Board of Directors to discuss various aspects of the Company's operations and financial management.

Joint Meetings are held at least once time every 4 (four) months. The following is a chart of the attendance of the Board of Commissioners meetings.

Nama Name	Kehadiran Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Haji Herdis Sudana	3	100%	3	100%
Zulfikar Mohammad Ali Indra	3	100%	3	100%
Kemas Najiburrahman Awali	3	100%	3	100%

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan metode self assessment. Untuk tingkat keberhasilan Direksi dan Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Dari penilaian tersebut tingkat, keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris akan dijadikan dasar atas penetapan insentif Direksi dan Dewan Komisaris.

Hasil evaluasi terhadap Direksi dan Dewan Komisaris akan menjadi dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Performance Assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners

The performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out using the self-assessment method. The Board of Directors and the Board of Commissioners performance is evaluated based on the risk profile & Corporate Governance aspects. The result of the performance assessment will be used as the basis for determining the incentives for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

The results of the assessment also serves as a basis for consideration for Shareholders to reappoint or dismiss Directors and Commissioners.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Evaluasi hasil kerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada para pemegang saham melalui RUPS dan tentunya ditinjau berdasarkan landasan yang relevan.

Poin-poin yang menjadi dasar dalam peninjauan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Tingkat kehadiran dalam rapat
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dewan Komisaris akan menyampaikan hasil rekomendasi atas penilaian yang dilakukan terhadap Direksi sebelum RUPS sesuai dengan fungsi nominasi dan remunerasi. Penilaian dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan/kepengurusan sepanjang tahun buku melalui RUPS, di mana RUPS akan membebaskan Dewan Komisaris dan Direksi dari tanggung jawab operasioanal tahun buku terkait.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan metode penilaian mandiri untuk evaluasi kinerja masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris.

Independensi Komisaris

Semua anggota Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsinya secara independen tanpa keterlibatan pihak manapun.

Pelatihan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan sepanjang tahun 2020. Kendati demikian, Dewan Komisaris akan mengikuti pelatihan pada tahun 2021.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertanggung jawab langsung dalam menjalankan fungsi audit bagi Perseroan. Selama tahun 2020, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Procedure of the Performance Assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners

The performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is reported to shareholders through the GMS and is reviewed accordingly.

The factors that become the basis for reviewing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners are as follows:

1. Duties and management and suoervsifunctions of management supervision in accordance with the Articles of Association.
2. Compliance with applicable regulations.
3. Meeting attendance rate.
4. Involvement in certain assignments.

The Assessor

The Board of Commissioners will submit recommendations on the results of the assessment conducted on the Board of Directors prior to the GMS in accordance with the nomination and remuneration functions. The assessment is carried out when the Board of Directors and the Board of Commissioners submit a supervisory/management task report throughout the financial year through the GMS, where the GMS will relieve the Board of Commissioners and the Board of Directors from operational responsibilities for the relevant financial year.

Furthermore, the Company implement an independent assessment method to evaluate each of the Board of Directors and the Board of Commissioners performance.

Independence of the Board of Commissioners

All member of the Board of Commissioners consistently carried out their functions independently without any involvement of any party

Trainings of the Board of Commissioners

There was no training for the Board of Commissioners throughout the year of 2020. The Board of Commissioners will attend to training for 2021.

Committee under the Board of Commissoners

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee which is directly responsible for carrying out the audit function for the Company. During 2020, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities well.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Emiten atau Perseroan Publik Wajib memiliki fungsi Nominasi dan Remunerasi.

Berdasarkan hal tersebut, sebagai pemenuhan Peraturan OJK Nomor 34 tersebut, Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk memutuskan bahwa fungsi Nominasi dan Remunerasi akan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi yang mencakup:
1. Melakukan evaluasi secara komprehensif atas kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Menyusun struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun ketentuan, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Nomination and Remuneration Function

In accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, Issuers or Public Companies are required to have a Nomination and Remuneration function.

Based on this, as a compliance of OJK Regulation Number 34, the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk decided that the Nomination and Remuneration function will be carried out by the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Throughout 2020, the Board of Commissioners carried out the Nomination and Remuneration function which includes:
1. Conduct a comprehensive evaluation of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners.
2. Develop a remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. Formulate provisions, policies and remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. R/012/BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pengangkatan Sekretaris Perseroan, Direksi Perseroan telah menyetujui pengangkatan Hasan Muldhani sebagai Sekretaris Perseroan sebagaimana disyaratkan dalam POJK No. 35/2014. Sekretaris Perseroan dapat dihubungi pada alamat berikut di bawah ini:

Kantor Pusat

Sekretaris Perseroan

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5
Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat
Telepon : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Lampiran Surat Keputusan No. R/012/BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perseroan adalah:
1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan

Based on the Decree of the Board of Directors No. R/012/BBS/B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding the Appointment of the Corporate Secretary, the Company's Board of Directors has approved the appointment of Hasan Muldhani as the Company's Corporate Secretary as required in POJK No. 35/2014. The Corporate Secretary can be contacted at the following address below:

Head Office

Corporate Secretary

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5
Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat
Phone : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Duties and Responsibilities

Based on the Attachment of Decree No. R/012/BBS/B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary of the Company are:
1. Following the development of the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the Capital Market sector;
2. Providing recommendation to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of the laws and regulations in the Capital Market;
3. Supporting the Board of Directors and Board of

dalam melaksanakan tata kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance), meliputi :

a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu;
c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
e. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris;

4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia dan pemangku kepentingan lainnya; dan
5. Tugas serta tanggung jawab lainnya yang akan ditentukan kemudian oleh Direksi Perseroan dan/atau Dewan Komisaris;

Pelatihan Sekretaris Perseroan

Selama tahun 2020, Perseroan tidak melaksanakan pelatihan untuk Sekretaris Perseroan.

Commissioners of the Company by carrying put good corporate governance that includes :

a. Information disclosure to the public, including information availability in the Company's website.
b. Submitting reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange in a timely manner;
c. Organizing and documenting the General Meeting of Shareholders;
d. Organizing and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
e. Implementation of an orientation program towards the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;

4. As a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, the Indonesia Stock Exchange and other stakeholders; and
5. Implementing of an orientation program towards the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;

Trainings of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary did not attend any trainings during the year of 2020.



Komite Audit
Audit Committee

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. R/013/BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pengangkatan Komite Audit, Perseroan telah membentuk Komite Audit dalam rangka memenuhi POJK No. 55/2015, dengan susunan Komite Audit sebagai berikut:

Ketua Komite : Kemas Najiburrahman Awali
Anggota : 1. Muhammad Al'amin
2. Revy Joseph Rudolf Kambey

Based on the Decree of the Board of Commissioners No. R/013/BBS/B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding the Appointment of the Audit Committee, the Company has formed an Audit Committee in order to comply with POJK No. 55/2015, with the composition of the Audit Committee as follows:

Chairman : Kemas Najiburrahman Awali
Member : 1. Muhammad Al'amin
2. Revy Joseph Rudolf Kambey



Kemas Najiburrahman Awali
Ketua Komite Audit
Head of Audit Committee

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

The Head of Audit Committee's Profile can be seen in the Profile of The Board of Commissioners.



Muhammad Al'Amin
Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 27 tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Finance di PT Printis Triniti Properti Tbk (2018 – 2020), Investment Manager di PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), dan sebelumnya sebagai Reseach Analyst di PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

Meraih gelar Sarjana Manajemen (S.E) dari Universitas MH Thamrin pada tahun 2015 dan Magister Ekonomi (ME) dari Universitas Trisakti pada tahun 2019.

Indonesian citizen, 27 years old. Previously served as Corporate Finance at PT Printis Triniti Properti Tbk (2018 – 2020), Investment Manager at PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), and previously as Research Analyst at PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

He holds a Bachelor of Management (S.E) from MH Thamrin University in 2015 and a Masters of Economics (ME) from Trisakti University in 2019.



Revy Joseph Rudolf Kambey

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 45 tahun. Saat ini menjabat sebagai Komite Audit di Perseroan Sebelumnya menjabat sebagai Project and Content Manager di PT Cakrawala Andalas Televisi (2018 – 2020), Head of Strategic Partnership di PT SuperAnt Indonesia (2017 – 2018), Sales and Reelations Manager di 99.CO (2015 – 2017), Account Manager di Ideoworks (2014-2015), SMB Operations Geo Project di Google Inc (2013-2014), Business Development – Government Liaison di British International Industries.

Warga Negara Indonesia berusia 45 tahun. Saat ini menjabat sebagai Komite Audit di Perseroan Sebelumnya menjabat sebagai Project and Content Manager di PT Cakrawala Andalas Televisi (2018 – 2020), Head of Strategic Partnership di PT SuperAnt Indonesia (2017 – 2018), Sales and Reelations Manager di 99.CO (2015 – 2017), Account Manager di Ideoworks (2014-2015), SMB Operations Geo Project di Google Inc (2013-2014), Business Development – Government Liaison di British International Industries.

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang di dalamnya terangkum hal-hal sebagai berikut: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan (d) Organisasi Komite dan hal-hal lainnya. Hal ini sesuai dengan ketentuan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit.

Audit Committee Charter

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter which regulates the following: (a) Duties and Responsibilites, (b) Authority of Committee, (c) Meetings of Committee, (d) Organization of Committee and other matters. This is in accordance with the provisions of POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for the implementation of the work of the Audit Committee.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

Komite Audit mempunyai tugas untuk membantu Dewan Komisaris dalam mewujudkan sistem dan pelaksanaan pengawasan yang kompeten dan independen di Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris
5. Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan audit internal.
6. Memberikan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh

Duties and responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee has the duties to support Board of Commissioners in carrying out competent and independent system and monitoring implementation of the Company, including but not limited to the following:

1. Reviewing the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other financial information related to the Company's financial information.
2. Reviewing the Company's compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
3. Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners
5. Conducting a review/assessment of the implementation of the audit by the internal auditor and overseeing the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal audit
6. Providing a review of the risk management implementation activities carried out by the Board of

Direksi, Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Directors, the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company.
9. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Pendidikan / Pelatihan 2020

Anggota Komite Audit tidak mengikuti pendidikan/ pelatihan sepanjang tahun 2020.

2020 Education / Training

Members of the Audit Committee did not attend education/training throughout 2020.

Rapat Komite Audit

Komite Audit Perseroan diangkat pada tanggal 19 Agustus 2020, sehingga sampai dengan buku ini diterbitkan, Komite Audit Perseroan belum pernah melaksanakan Rapat Komite Audit.

Meeting of Audit Committee

The Audit Committee was appointed on August 19, 2020, so as of the publication of this book, the Company's Audit Committee has never held an Audit Committee Meeting.

Unit Audit Internal
Internal Audit Unit

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. R/011/BBS/ B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pengangkatan Unit Audit Internal, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal. Perseroan telah mengangkat Enjang Amar Ikhsan sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sesuai dengan POJK No. 56/2015.

Based on the Decree of the Board of Directors No. R/011/ BBS/B.a/2020 dated 19 August 2020 concerning the Appointment of the Internal Audit Unit, the Company has formed an Internal Audit Unit. The Company has appointed Enjang Amar Ikhsan as Head of the Company's Internal Audit Unit in accordance with POJK No. 56/2015.



Enjang Amar Ikhsan
Ketua Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Warga Negara Indonesia berusia 41 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai Supervisor GA di PT Intermode Aparelindo (2010-2011), Pre Unit Manager di PT Prudential Life Insurance (2009-2011), Supervisor Admin & Keuangan di Pt Mitra Celvynzalia Pratama (2011-2012), Supervisor Marketing di Supervisor Marketing (2012-2013), Koordinator Showroom Cabang Fatmawati di PT Satya Langgeng Sentosa (2013-2020), serta Auditor Internal PT Berkah Beton Sadaya Tbk (2020-sekarang).

Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Jayakarta pada tahun 2011.

Indonesian citizen, 41 years old. He has served as GA Supervisor at PT Intermode Aparelindo (2010-2011), Pre Unit Manager at PT Prudential Life Insurance (2009-2011), Admin & Finance Supervisor at Pt Mitra Celvynzalia Pratama (2011-2012), Marketing Supervisor at Marketing Supervisor (2012-2013), Coordinator of the Fatmawati Branch Showroom at PT Satya Langgeng Sentosa (2013-2020), and the Internal Auditor of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (2020-present).

He obtained the Bachelor's degree in Accounting at the Jayakarta School of Economics (STIE) in 2011.

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal:

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal meliputi:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian interen dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Duties and responsibilities of Internal Audit:

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit include:

1. Develop and implement an annual Internal Audit plan.
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with company policy.
3. Examining and assessing the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operation, human resources, marketing, information technology, and other activities.
4. provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management.
5. Prepare an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners.
6. Monitor, analyze, and report on the implementation of the recommended improvements.
7. Cooperating with the Audit Committee.
8. Develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities it performs.
9. Conduct special examinations if necessary.

Pendidikan / Pelatihan 2020

Selama tahun 2020 Audit Internal tidak mengikuti Pelatihan.

Trainings in 2020

Throughout the year of 2020 the Internal Audit did not attend any trainings.

Piagam Audit Internal

Pedoman yang digunakan oleh Audit Internal adalah Piagam Audit Internal sesuai dengan POJK No. 56/ POJK.04/2015. Piagam Internal Audit berisikan pedoman tentang tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab, dan ruang lingkup pekerjaan Audit Internal dalam menjalankan fungsi dan tugasnya.

Internal Audit Charter

The guidelines used by Internal Audit are the Internal Audit Charter in accordance with POJK No. 56/ POJK.04/2015. The Internal Audit Charter contains guidelines regarding the objectives, position, authority, responsibility, and scope of work of Internal Audit in carrying out its functions and duties.

Sistem Pengendalian Internal

Agar sistem Pengendalian Internal dan Pelaksanaan Pengawasan Internal didirikan berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, laporan keuangan dan nonkeuangan internal dan eksternal, serta kepatuhan Perseroan terhadap perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan sadar bahwa Sistem Pengendalian yang telah dijalankan tidak menjamin terhapusnya risiko maupun penyelewengan lainnya. Kendati demikian, Perseroan akan senantiasa meningkatkan Sistem Pengendalian Internal agar kinerja Perseroan dapat terus meningkat.

Internal Control System

In order for the Internal Control System and Assessment Implementation be related with effectiveness and efficiency of operational business of the Company, the financial statement and internal and external nonfinance, also Company's compliance to applicable regulation.

The Company is aware that the Control System that has been implemented does not guarantee the elimination of risks or other irregularities. Nevertheless, the Company will continue to improve the Internal Control System so that the Company's performance can continue to increase.

Manajemen Risiko
Risk Management

Manajemen menelaah dan mengeluarkan kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko. Perseroan menerapkan kebijakan manajemen risiko yang bertujuan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian pasar terhadap kinerja keuangan Perseroan. Berikut ini adalah mitigasi atas risiko-risiko yang terkait dengan kegiatan Perseroan :

Manajemen Risiko Penurunan Perolehan Proyek

Untuk mempertahankan permintaan akan produk Perseroan, Perseroan telah melakukan pengembangan produk yang bervariasi secara berkesinambungan serta telah mengembangkan dan memperluas jangkauan pemasaran. Selain itu Perseroan juga secara aktif memposisikan diri sebagai kontraktor pada kontrak-kontrak barunya, dan bukan hanya sebagai supplier kepada kontraktor.

Manajemen Risiko Persaingan Usaha

Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan telah melakukan kebijakan untuk mempertahankan reputasi dan kualitas produk yang tinggi, menjaga hubungan baik dengan para pelanggan, melakukan strategi pemasaran untuk memperoleh proyek-proyek baru, sehingga Perseroan sampai dengan saat ini dapat memperoleh proyek dengan harga yang lebih baik. Di sisi lain terdapat risiko menurunnya pangsa pasar Perseroan sebagai akibat dari adanya beberapa pelanggan yang hanya mempertimbangkan harga yang murah tanpa memperdulikan kualitas produk.

Upaya lain yang dilakukan oleh Perseroan untuk meminimalkan risiko usaha antara lain sebagai berikut :
- Efisiensi proses produksi dan handling (pengiriman)
- Membuat beragam jenis produk
- Perluasan jangkauan pasar
- Perluasan bahan baku dan kepemilikan lahan untuk bahan baku.

Manajemen Risiko Kegagalan Pembayaran oleh Pelanggan

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko keterlambatan maupun kegagalan pembayaran oleh pelanggan adalah sebagai berikut :
- Meminta uang muka
- Mengirim produk senilai uang muka/deposit.

Management reviews and issues policies to manage each risk. The company implements a risk management policy that aims to minimize the effect of market uncertainty on the company's financial performance. The following is the mitigation of the risks associated with the company's activities:

Reduction in Project Acquisition Risk Management

To maintain demand for the company's products, the company has continuously developed various products and has developed and expanded its marketing reach. In addition, the company is also actively positioning itself as a contractor in its new contracts, and not only as a supplier to contractors.

Business Competition Risk Management

To mitigate this risk, the company has implemented policies to maintain a high reputation and product quality, maintain good relationships with customers, carry out a marketing strategy to acquire new projects, so that the company up until now can obtain projects at a better price. On the other hand, there is a risk of decreasing the company's market share as a result of the presence of some customers who only consider low prices without paying attention to product quality.

Other efforts made by the company to minimize business risks include the following:
- Efficiency of production and handling (shipping) processes
- Make various types of products
- Expansion of market reach
- Expansion of raw materials and land ownership for raw materials.

Default in Customers Payment Risk Management

The efforts made by the company to reduce the impact arising from the risk of delays or defaults in payments by customers are as follow:

- Ask for down payment
- Send products worth a down payment/deposit.

Manajemen Risiko Keterlambatan Pembangunan Pabrik Baru

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengantisipasi risiko keterlambatan pembangunan plant baru, adalah sebagai berikut:

- Membuat jadwal pembangunan pabrik lebih awal dari waktu yang direncanakan dan mengerahkan semua sumber daya agar tidak terjadi keterlambatan pembangunan pabrik
- Monitoring dan evaluasi jadwal pembangunan secara periodik
- Memperbaharui jadwal dan revisi Rancangan Anggaran Biaya denga tetap memegang target akhir penyelesaian pembangunan pabrik
- Pengurusan ijin-ijin terkait pendirian dan pembangunan pabrik.

Manajemen Risiko Keterbatasan Sumber Daya Manusia yang Kompeten

Perseroan mengelola risiko keterbatasan SDM dengan cara :

- Menyiapkan SDM seawal mungkin melalui pelatihan-pelatihan terhadap karyawan sehingga saat diperlukan, SDM sudah siap.
- Melakukan recruitment SDM yang siap pakai dan kompeten sesuai kebutuhan.

Manajemen Risiko Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan

Dengan mengerahkan sumber daya (manusia, alat, keuangan) dan menciptakan metode kerja yang bisa mempercepat proses pemasangan produk, Perseroan berupaya untuk menjaga ketepatan waktu penyelesaian pekerjaan pemasangan produk Perseroan.

Manajemen Risiko Pengangkutan

Untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko pengangkutan produk Perseroan, Perseroan melakukan upaya sebagai berikut :

- Mencetak produk didekat lokasi pemakaian produk tersebut untuk mengurangi jarak pengangkutan sehingga risiko keterlambatan pengangkutan, kecelakaan, kerusakan produk dan biaya angkutan bisa diminimalisisir.
- Melakukan konfirmasi keadaan lalu lintas dan cuaca baik dari pelanggan maupun dari Perseroan.

Risk Management of Delays in New Factory Construction

The efforts made by the company to anticipate the risk of delays in the construction of new factories are as follows:

- Make a factory construction schedule ahead of the planned time and mobilize all resources so that there are no delays in factory construction
- Periodic monitoring and evaluation of the development schedule
- Renew the schedule and revision of the Draft Budget while still holding the final target for completion of factory construction
- Take care of permits related to the establishment and construction of factories.

Limited Competent Human Resources Risk Management

The Company manages the risk of limited human resources by:

- Prepare HR as early as possible through training for employees so that when needed, HR is ready.
- Recruitment of human resources who are ready to use and competent as needed.

Timeliness of Work Completion Risk Management

By mobilizing resources (human, equipment, finance) and creating work methods that can speed up the product installation process, the company strives to maintain the timeliness of completing the installation of the company's products.

Transportation Risk Management

To reduce the impact arising from the risk of transportation of the company's products, the company makes the following efforts:

- Printing the product near the location where the product is used to reduce the distance of transportation so that the risk of delays in transportation, accidents, product damage and transportation costs can be minimized.
- Confirm traffic and weather conditions both from customers and from the company.

Perkara Penting
Litigation

Pada tahun 2020, tidak ada perkara atau gugatan perdata maupun pidana yang melibatkan Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris Perseroan yang secara material dapat mempengaruhi kondisi keuangan Perseroan.

In 2020, there were no civil or criminal cases or lawsuits involving the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners of the Company that could materially affect the Company's financial condition.

Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System

Sistem Pelaporan Pelanggaran/WhistleBlowing System (WBS) merupakan sebuah Sistem yang digunakan untuk mengadukan dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh individu BEBS. Sistem ini dibuat untuk mengurangi kemungkinan risiko dan menjadikan lingkungan Perseroan bersih dari praktik Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN), dan selalu menjunjung tinggi etika ketika bekerja. Perseroan menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan memberikan perlindungan kepada pelapor.

The WhistleBlowing System (WBS) is a system used to report suspected violations by BEBS employees. This system is designed to reduce possible risks and make the Company's environment free from the practice of Corruption, Collusion and Nepotism (KKN), by upholding work ethics. The Company guarantees the confidentiality of the whistleblower's identity and provides protection to him/her.

Di bawah ini merupakan prosedur Pengaduan Pelanggaran:

1. **Sarana**
   Pelapor dapat mengadukan dugaan pelanggaran kepada Komite Etik selaku Pengelola Administrasi (Whistleblowing System) melalui situs BEBS www.berkahbetonsadaya.com yang khusus diperuntukkan untuk Sistem Pengelolaan Pelanggaran.

   Komite Etik akan menyaring pengaduan yang diterima dan mencari tahu apakah pengaduannya tersebut memiliki indikasi awal dan sesuai dengan kriteria pengaduan yang telah ditentukan,
   - Jika YA, maka pengaduan tersebut akan ditindaklanjuti,
   - Jika TIDAK, maka proses pengaduan atas Pelanggaran tersebut Selesai.

   Pengaduan yang ditindaklanjuti melalui Sistem WBS ini adalah pengaduan atas pelanggaran yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

   Pengaduan yang akan diproses lebih lanjut adalah kasus dengan bukti dalam kurun waktu 1 (satu) tahun sebelum pengaduan dilaporkan.

The procedure of the Whistleblowing System is as follows:

1. **Media of Reporting**
   The whistleblower can report the suspected violation to the Ethics Committee as the Administrative Manager of the Whistleblowing System through the BEBS website on www.berkahbetonsadaya.com which is specifically made for the Whistleblowing System.

   The Ethics Committee will screen the reports and analyze whether it has an initial indication and conforms to the predetermined criteria,

   - – If YES, then the reports will be followed up,

   - – If NOT, then the process is completed.

   Reports that are followed up through the WBS System are reports on violations that have a significant impact on the Company.

   Reports that will be processed further are the ones with evidence within 1 (one) year before the report date.

2. Jenis Pengaduan Pelanggaran

a. Pengaduan pelanggaran dapat disampaikan secara tertulis dan dilengkapi identitas (Nama, NPP, Jabatan, Unit Kerja) & dilampiri bukti-bukti pendukung.
b. Pengaduan melalui surat elektronik harus disertai dengan identitas jelas dalam format pdf atau jpeg.

3. Jenis Pelanggaran

Pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui WBS adalah sebagai berikut:

a. Benturan kepentingan;
b. Korupsi;
c. Kecurangan;
d. Penggelapan;
e. Gratifikasi;
f. Suap;
g. Pelanggaran terkait pengadaan barang dan jasa.

2. Types of Violation Reports

a. Reports on violations can be submitted in writing, with identity (Name, NPP, Position, Work Unit) and supporting evidence attached

b. Reports via email must be accompanied by identity in pdf or jpeg format.

3. Type of Violations

Violations that can be reported through the WBS are as follows:

a. Conflict of Interest;
b. Corruption;
c. Fraud;
d. Penggelapan;
e. Gratification;
f. Bribery;
g. Violations related to the procurement of goods and services.

Sanksi Administratif
Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2020, tidak ada sanksi administratif yang diberikan Otoritas Jasa Keuangan kepada Perseroan.

There were no administrative sanctions that was given from the Financial Services Authority to the Company in 2020.

Program Kepemilikan Saham oleh Pegawai dan Direksi
Shares Ownership Program

Pada tahun 2020, belum terdapat kajian terkait program kepemilikan saham oleh pegawai dan Direksi.

In 2020, there was no discussion regarding shares ownership program by the employee or the Board of Directors.

Kode Etik Perseroan
Code of Conducts

PT Berkah Beton Sadaya Tbk memahami bahwa implementasi GCG merupakan sebuah upaya penting untuk meningkatkan nilai dan pertumbuhan bisnis jangka panjang secara berkesinambungan baik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan GCG secara konsisten. Salah satunya dengan melakukan pengkajian dan penyempurnaan pedoman etika kerja dan etika bisnis Perseroan.

Tanggung Jawab Pemimpin Perseroan

Berdasarkan Etika Bisnis Perseroan, tanggung jawab pemimpin perseroan perihal kode etik meliputi:

1. Membangun dan mempertahankan budaya kepatuhan terhadap kode etik bisnis perseroan melalui:
   - Memimpin penegakan kepatuhan dan melakukan pengawasan secara rutin;
   - Menjadi teladan dalam bersikap dan dalam bertindak, sesuai dengan peraturan.
2. Memastikan bahwa setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk menyadari bahwa kepatuhan terhadap kode etika sama pentingnya dengan pencapaian target kinerja;
3. Melakukan pengawasan langsung untuk mengurangi risiko terjadinya pelanggaran etika;
4. Melibatkan masalah kode etik ketika melakukan evaluasi dan memberikan penghargaan kepada pegawai;
5. Mencegah terjadinya pelanggaran kode etik melalui upaya sebagai berikut:
   - Memastikan bahwa risiko pelanggaran dapat diidentifikasikan secara dini dan sistematis;
   - Melakukan identifikasi pelanggaran dan melaporkanya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan;
   - Melakukan sosialisasi mengenai penerapan kode etika.
6. Membuat sistem pengaduan pelanggaran kode etik yang sesuai demi melindungi kerahasiaan pelapor;

7. Menindaklanjuti laporan pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang telah diatur.

PT Berkah Beton Sadaya Tbk understands that the implementation of GCG is necessary to increase the value and the sustainable long-term business growth for both shareholders and stakeholders. The Company is committed to implementing GCG consistently, among others by conducting studies and refining the Company's work ethics and business ethics guidelines.

Responsibilities of the Company's management

Based on the Company's Business Ethics, the responsibilities of the company's management regarding the code of conduct are as follows:

1. Build and maintain a culture of compliance with the company's code of conduct through:
   - Enforce the compliance with code of conduct with regular supervision;
   - Be an example by always complying with the rules.
2. Ensure that every employee realizes that compliance with the code of conduct is as important as achieving targets;

3. Conduct direct supervision to reduce the risk of ethical violations;
4. Involves code of conduct when evaluating and giving awards to employees;

5. Prevent violations of the code of conduct through the following means:
   - Ensure that the risk of violation can be identified early and systematically;
   - Identify violations and report them in accordance with established procedures;

   - Conduct dissemination on the application of codes of conduct.
6. Establish a well-managed code of conduct violation reporting system in order to protect the confidentiality of whistleblowers;
7. Follow up reports of violations in accordance with the regulation.

Tanggung Jawab Pegawai Perseroan

Tanggung jawab pegawai terhadap kode etik meliputi:

1. Mempelajari secara serius kode etik yang berlaku. Setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk harus memahami standar etika Perseroan;
2. Mematuhi dan menghayati kode etik, nilai-nilai dan budaya Perseroan;
3. Melaporkan kepada pihak berwenang mengenai kemungkinan pelanggaran kode etik;
4. Memahami prosedur pengaduan pelanggaran kode etik;
5. Melaporkan pelanggaran kode etik yang terjadi;
6. Bersedia untuk bekerjasama untuk menginvestigasi kemungkinan pelanggaran kode etik.

Responsibilities of Employees

The employee's responsibilities regarding the code of conduct are as follows:

1. Study the company's code of conduct seriously. Every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk must know the Company's ethical standards;
2. Comply with the company's code of conduct, values and culture;
3. Report to the authorities on possible violations of the code of conduct;
4. Know the procedure for reporting the violation of code of conduct;
5. Report the code of conduct violations that have occurred;
6. Willing to cooperate to investigate possible violations of the code of conduct.



Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola
Good Corporate Governance Principals & Recommendation

Hubungan Perseroan Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham.
The relationships between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.

Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
Increased the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.	✓
Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Minutes of meeting of the SGM were available in the website of the The Company for at least one (1) year.	✓

Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau Investor.
Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.	✓
Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.	✓

Fungsi dan Peran Dewan Komisaris
The functions and roles of the BOC

Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.
Strengthened the Membership and compositions of the Board of Commissioners.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan. Determined the number of members of the Board of Commissioners considered the condition of The Company.	✓
Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the Board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓

Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.
Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners.	✓
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓

Fungsi dan Peran Direksi
Functions and Role of the Board of Directors

Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.
Strengthened Membership and composition of the Board of Directors.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Determined the number of Board of Directors members considering the condition of the Company and effectiveness in decision making.	✓
Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the Board of Directors members regarding the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓
Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors were in charge in accounting or financial expertise and / or knowledge in the field of accounting.	✓

Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.
Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Company had a communication policy with shareholders or investors.	✓
Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Directors had policies related to the resignation of the Board of Directors members if they were involved in financial crimes.	✓

Partisipasi Pemangku Kepentingan
Participation of Stakeholders

Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.
Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Company had a policy to prevent insider trading.	✓
Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.	✓
Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.	✓
Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.	✓
Perseroan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. The Company had a policy of whistleblowing systems.	✓
Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees.	✓

Keterbukaan Informasi
Information Disclosure

Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.
Improved the Implementation of Information Disclosure.

Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Compliance
Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.	✓
Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui pemegang saham utama dan pengendali. Annual Report which disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller	✓

Tanggung Jawab Sosial Perseroan
Corporate Social Responsibility




BERKAH BETON SADAYA
PERSONAL PROTECTIVE EQUIPMENT (PPE)
MUST BE WORN IN THIS AREA
ALAT PELINDUNG DIRI (APD)
WAJIB DIGUNAKAN DI AREA INI

Tanggung Jawab Sosial Perseroan
Corporate Social Responsibility

Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (CSR) merupakan komitmen dan langkah strategis Perseroan dalam menjaga pertumbuhan dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Perseroan meyakini bahwa dengan pendekatan yang seimbang antara kinerja ekonomi, kinerja lingkungan, dan kinerja sosial akan mendukung peran Perseroan dalam pembangunan yang berkelanjutan.

The implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is the Company's commitment and strategy in maintaining the growth and sustainability of the Company's business. The Company believes that a balanced approach among economic performance, environmental performance and social performance will support the Company's role in sustainable development.

Dasar Kebijakan Penerapan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Basis for The Policy of Corporate Social Responsibility Implementation

Perseroan menerapkan dan merencanakan Tanggung Jawab Sosial dengan berpedoman pada Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, Peraturan Pemerintah Nomor 47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Terbatas, dan Undang-undang No. 32 tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

The Company implements and plans the Corporate Social Responsibility based on Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies, and Law no. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management.

Dengan mengacu pada peraturan-peraturan tersebut, Perseroan diharapkan dapat menunaikan tanggung jawab sosial yang tepat sasaran, sesuai dengan keadaan masyarakat dan lingkungan, serta mengupayakan pertumbuhan baik bagi Perseroan dan para pemangku kepentingan.

By adhering to these regulations, the Company is expected to carry out its social responsibility properly and on target, in accordance with the conditions of the community and the environment, and strives to seek growth for the Company and its stakeholders.

Tanggung Jawab Lingkungan Hidup
Environmental Responsibilities

Lingkungan hidup merupakan salah satu hal penting bagi keberlangsungan bisnis Perseroan. Kepedulian terhadap lingkungan akan memberikan manfaat kepada masyarakat dan nilai tambah kepada kegiatan bisnis dan operasional Perseroan yang berkelanjutan. Perseroan berkomitmen untuk mencegah dan mengurangi aktivitas yang dapat menimbulkan pencemaran dan kerusakan lingkungan dengan melakukan identifikasi dan evaluasi serta mengendalikan aspek-aspek operasional dan bisnis Perseroan.

The environment is one of the most important things for the sustainability of the Company's business. Concern for the environment will provide benefits to the community and added value to the Company's business activities and operations. The Company is committed to preventing and reducing activities that can cause pollution and environmental damage by identifying and evaluating and controlling the operational and business aspects of the Company.

Perseroan juga telah mendapatkan sertifikasi ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan sebagai bentuk komitmen terhadap tanggung jawab lingkungan hidup.

The Company has also obtained ISO 14001:2015 certification on Environmental Management System as a form of commitment to environmental responsibility.

Tanggung Jawab Barang dan Jasa
Goods and Services Responsibilities




Perseroan senantiasa berkomitmen untuk memberikan mutu produk dan layanan terbaik bagi pelanggan. Produk dan layanan yang berkualitas tentunya merupakan kunci dalam menjaga loyalitas, kepuasan konsumen serta keberlangsungan usaha Perseroan. Untuk itu Perseroan secara terus menerus melakukan pengawasan untuk memastikan bahwa mutu produk dan layanan tersebut memiliki kualitas yang sesuai dengan standar ISO 9001:2015.

The Company is committed to give the best product and services to the customers. The Company realize that quality products and services are key to maintain the customers loyalty, satisfaction, as well as the Company's business continuity. Therefore, quality control and monitoring activity are constantly carried out to ensure that the products and services are in line with ISO 9001:2015 standard.

Tanggung Jawab Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja
Labor, Health, and Safety Responsibilities

Perseroan mewujudkan komitmen atas keselamatan dan kesehatan kerja dengan memperbaharui kebijakan Sistem Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dengan standar internasional ISO 45001:2008. Demi keamanan dan kesehatan karyawan di masa COVID-19, Perseroan memperketat protokol kesehatan di lingkungan kerja. Selain itu, Perseroan juga mensosialisasikan penerapan SMK3. Sosialisasi ini dilakukan agar setiap individu Perseroan dapat:

1. Mematuhi semua peraturan mengenai SMK3 dan Kelestarian Lingkungan yang berlaku.
2. Mengimplementasikan seluruh prosedur SMK3 dan Kelestarian Lingkungan di unit kerja masing-masing.
3. Menjaga kebersihan dan keharmonisan unit kerja masing-masing.
4. Melaksanakan prosedur kerja yang aman bagi lingkungan dalam pengolahan dan pembuangan limbah.

The Company realizes its commitment to occupational safety and health by updating the Employment, Health and Safety System (SMK3) policy with the international standard ISO 45001:2008. For the safety and health of employees during the COVID-19 period, the Company tightened health protocols in the work environment. In addition, the Company also disseminated the implementation of SMK3. This dissemination was carried out so that each individual of the Company could:

1. Comply with all applicable regulations on SMK3 and Environmental Sustainability.
2. Implement all procedures for SMK3 and Environmental Sustainability in each work unit.
3. Maintain the cleanliness and harmony of each work unit.
4. Implement work procedures that are safe for the environment, especially regarding the treatment and disposal of waste.

5. Melaksanakan pemeriksaan kesehatan dan mengikuti pelatihan keselamatan, kesehatan dan kelestarian lingkungan apabila diperlukan oleh Perseroan.

Perseroan juga memperhatikan kesetaraan gender dalam pemberian kesempatan kerja. Kesempatan yang sama juga diberikan dalam hal peningkatan kompetensi dan jenjang karir sesuai dengan kemampuan dan kualifikasi pendidikan, kompetensi, dan pengalaman yang dimiliki. Kesempatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi karyawan. Remunerasi untuk karyawan juga diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

5. Carry out health checks and participate in safety, health and environmental sustainability training if required by the Company.

The Company also pays attention to gender equality in providing job opportunities. The same opportunity is also given in terms of increasing competence and career paths in accordance with the abilities and educational qualifications, competencies, and experiences. This opportunity aims to improve employee competence. Remuneration for employees is also provided in accordance with applicable regulations in Indonesia.

















Tanggung Jawab Sosial Kemasyarakatan
Social Responsibility

Perseroan sadar betul bahwa kegiatan operasional Perseroan tidak dapat dipisahkan dari masyarakat. Sinergi yang baik antara jajaran Perseroan dengan masyarakat ikut menjadi faktor dalam pertumbuhan Perseroan. Untuk itu Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap pengembangan sosial kemsayarakatan dengan mewujudkan berbagai program tanggung jawab sosial.

Merealisasikan perhatian Perseroan terhadap kesejahteraan masyarakat, Perseroan memberikan saluran bantuan banjir yang melanda wilayah Pamanukan Kabupaten Subang pada tanggal 11 Februari 2021. Perseroan memberikan bantuan dalam bentuk sembako, makanan siap saji, serta bantuan lainnya.

Melalui program tersebut, diharapkan Perseroan dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekeliling wilayah operasional Perseroan. Masyarakat yang sejahtera tentunya akan menciptakan lingkungan yang kondusif bagi Perseroan untuk tumbuh dan berkembang. Perseroan juga berharap dapat terus membangun sinergi yang baik dengan masyarakat serta senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tanggung jawab sosial kemasyarakatan.

The Company is well aware that operational activities cannot be separated from the welfare of the community. Good synergy between the Company's ranks and the community is also a factor in the Company's growth. For this reason, the Company pays great attention to social development by realizing various social responsibility programs.

To realize the Company's concern for the welfare of the community, the Company provided a donation for flood victims in Pamanukan, Subang Regency on 11 February 2021. The Company donated basic necessities, fast food, and provided other assistance.

Through this program, the Company was expected to help improve the welfare of the community around the Company's operational areas. A prosperous society will certainly create a conducive environment for the Company to grow and develop. The Company also hopes to continue to build good synergy with the community and always apply the principles of social responsibility.

Halaman ini sengaja dikosongkan

This place is left blank intentionally

PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2020

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR THE 2020 ANNUAL REPORT

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Berkah Beton Sadaya Tbk tahun 2020 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, Juni 2021

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2020 Annual Report of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The declaration has been made truthfully.

Jakarta, June 2021

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Haji Herdis Sudana
Komisaris Utama / President Commissioner

Zulfikar Mohammad Ali Indra
Komisaris / Commissioner

Kemas Najiburrahman Awali
Komisaris Independen / Independent Commissioner

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

Hasan Muldhani
Direktur Utama / President Director

Binaidi
Direktur / Director

Iyan Sopiyan
Direktur / Director

Pio Hizkia Wehantouw
Direktur / Director

Laporan Keuangan Konsolidasian

dan Laporan Auditor Independen

Consolidated Financial Statements
And Independent Auditors Report

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK / *AND ITS SUBSIDIARIES*

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN DAN INFOMASI TAMBAHAN / *CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND SUPPLEMENTARY INFORMATION*

TANGGAL 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
AS OF DECEMBER 31, 2020 AND 2019

DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN /
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

	Halaman/ *Page*	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		***DIRECTORS' STATEMENT LETTERS***
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		***INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut		***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS*** *As Of December 31, 2020 and 2019 and for the years then ended*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	*Notes to the Consolidated Financial Statements*
Informasi Tambahan		***Supplementary Information***
Lampiran I Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk	74	*Attachment I* *Statements of Financial Position of the Parent Entity*
Lampiran II Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk	76	*Attachment II* *Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of Parent Entity*
Lampiran III Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk	77	*Attachment III* *Statements of Changes in Equity of Parent Entity*
Lampiran IV Laporan Arus Kas Entitas Induk	78	*Attachment IV* *Statements of Cash Flows of Parent Entity*
Investasi dalam Entitas Anak	79	*Investment in Subsidiaries*

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
DAN INFORMASI TAMBAHAN
PADA TANGAL 31 DESEMBER 2020
DAN UNTUK TAHUN YANG
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO
THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AND SUPPLEMENTARY INFORMATION
AS OF DECEMBER 31, 2020
AND FOR THE YEAR ENDED

PT BERKAH BETON SADAYA, Tbk
DAN ENTITAS ANAK/ *AND ITS SUBSIDIARIES*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini: *We, the undersigned:*

1.	Nama	:	Hasan Muldhani	:	*1. Name*
	Alamat Kantor	:	Jl. Raya Sembung Pegaden KM 9,5, Gunungsari, Pegaden, Subang, Jawa Barat 41251	:	*Office Adress*
	Alamat Domisili/sesuai KTP	:	Komplek Villa Melati, Jalan Taman Melati RT 005/RW 003, Kel. Cilangkap, Kec. Cipayung, Jakarta Timur	:	*Domicile as stated in ID Card*
	Nomor Telepon	:	0260 - 4551571	:	*Telephone No.*
	Jabatan	:	Direktur Utama/*President Director*	:	*Title*
2.	Nama	:	Pio Hizkia Wehantouw	:	*2. Name*
	Alamat Kantor	:	Jl. Raya Sembung Pegaden KM 9,5, Gunungsari, Pegaden, Subang, Jawa Barat 41251	:	*Office Adress*
	Alamat Domisili/sesuai KTP	:	Jl. Kav. Pemda V, No. 47, RT 001/ RW 003, Kel. Panunggangan Barat, Kec. Cibodas – Tangerang	:	*Domicile as stated in ID Card*
	Nomor Telepon	:	0260 - 4551571	:	*Telephone No.*
	Jabatan	:	Direktur Keuangan/ *Finance Director*	:	*Title*

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan;
2. Laporan keuangan konsolidasian dan infomasi tambahan telah disusun dan disajikan sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;

State that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of consolidated financial statements and supplementary information;*
2. *Consolidated financial statements and supplementary information have been prepared in presented and accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. *a. All information contained in consolidated financial statements and supplementary information has been disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. Consolidated financial statements and supplementary information do not contain misleading material information or facts, nor do they omit material information and facts;

BERKAH BETON SADAYA

3. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perusahaan dan entitas anak.

3. *We are responsible for the Company's and its subsidiaries' internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 31 Maret 2021 / *March 31, 2021*



Hasan Muldhani
Direktur Utama/ *President Director*

Pio Hizkia Wehantouw
Direktur Keuangan / *Finance Director*

Kantor Pusat & Pabrik : Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9,5, Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat - Indonesia
No. Tlp : (0260) 4551571 | Fax : 0260 - 4551571 | E-Mail : mail@berkahbetonsadaya.com

Audit - Tax - Financial Advisory

Kantor Akuntan Publik
Maurice Ganda Nainggolan & Rekan

Epiwalk Office Suites 6th Floor Unit B 639-640, Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. HR. Rasuna Said, Kuningan, Jakarta Selatan, 12940
Tel : +62 21 299 122 72 , +62 21 299 124 73
E-mail : mgnainggolan@kapmgn.co.id
Web : www.kapmgn.co.id

Laporan Auditor Independen

Nomor: 00027/2.1104/AU.1/02/1292-2/1/III/2021

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Berkah Beton Sadaya Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian yang wajar atas laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditor's Report

Number: 00027/2.1104/AU.1/02/1292-2/1/III/2021

The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors
PT Berkah Beton Sadaya Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as of December 31, 2020 and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows for the year ended December 31, 2020 and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti-bukti tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian risiko atas kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020 serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2020 and their consolidated financial performance and cash flows for the year ended December 31, 2020 in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Hal Lain

Informasi keuangan PT Berkah Beton Sadaya Tbk (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan 31 Desember 2020 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020 (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasari yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi obyek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Other Matters

The accompanying financial information of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (parent entity), which comprise the statements of financial position as of December 31, 2020 and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows for year ended December 31, 2020 (collectively mentioned as "Parent Entity Financial Information"), stated as additional information of consolidated financial statements attached, presented for purpose of additional analysis and not part of consolidated financial statement attached in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards. Parent Entity Financial Information under responsibility of management and resulted or directly associated with accounting record and other record as basis and used to arrange consolidated financial statement attached. Financial Information of Parent Entity has become the object of audit procedures applied in audits on attached consolidated financial statements based on Audit Standards established by the Indonesian Public Accountant Institute.

Ahalik, S.E.,Ak.,M.Si.,M.Ak.,CPA,CPSAK,CPMA,CA
Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1292/
Public Accountant License Number: AP.1292

Jakarta, 31 Maret 2021 / *March 31, 2021*

	Catatan/ *Notes*	2020	2019 *)	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan Bank	5	234.744.580	113.880.972	*Cash on Hand and in Banks*
Piutang Usaha - Bersih				*Trade Accounts Receivable - Net*
Pihak Berelasi	6	548.859.950	-	*Related Parties*
Pihak Ketiga	6	7.480.410.993	1.207.928.000	*Third Parties*
Piutang Lain-lain dari				*Other Receivables from*
Pihak Ketiga	7	-	300.000.000.000	*Third Parties*
Persediaan	8	21.434.960.516	8.413.368.222	*Inventories*
Biaya Dibayar Dimuka				*Prepaid Expenses*
Bagian yang Direalisasi				*Realizable within*
dalam Satu Tahun	9	661.180.859	455.398.388	*One Year*
Uang Muka	10	17.322.000.000	25.000.000.000	*Advances*
Jumlah Aset Lancar		**47.682.156.898**	**335.190.575.582**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset Tetap				
(Setelah dikurangi akumulasi penyusutan Rp 829.596.599 dan Rp 85.137.854 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019)	11	38.610.636.865	13.279.669.860	*Property, Plant, and Equipment (Net of accumulated depreciation of Rp 829,596,599 and Rp 85,137,854 as of December 31, 2020 and 2019 respectively)*
Aset Hak-Guna				*Right-of-Use Asset*
(Setelah dikurangi akumulasi penyusutan Rp 4.196.760.416 dan Rp 1.337.322.194 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019)	12	18.678.739.584	21.538.177.086	*(Net of accumulated depreciation of Rp 4,196,760,416 and Rp 1,337,322,914 as of December 31, 2020 and 2019 respectively)*
Aset Eksplorasi dan Evaluasi	13	301.472.579.610	-	*Exploration and Evaluation Assets*
Aset Pajak Tangguhan - Bersih	17c	554.828.768	-	*Deferred Tax Assets - Net*
Biaya Dibayar Dimuka -				*Prepaid Expense -*
Setelah dikurangi bagian yang				*Net off realizable*
direalisasi dalam satu tahun	9	-	618.514.183	*within one year*
Jumlah Aset Tidak Lancar		**359.316.784.827**	**35.436.361.129**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET		**406.998.941.725**	**370.626.936.711**	***TOTAL ASSETS***

*) Tidak Konsolidasian

*) *Not Consolidated*

	Catatan/ *Notes*	2020	2019 *)	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITES***
Utang Usaha				*Trade Accounts Payables*
Pihak Berelasi	14	4.358.945.810	21.424.000	*Related Party*
Pihak Ketiga	14	3.163.585.105	136.101.849	*Third Parties*
Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	15	-	325.000.000.000	*Other Accounts Payable to Related Party*
Liabilitas Sewa Jangka Pendek kepada Pihak Berelasi	16	8.041.358.579	7.101.063.927	*Short-Term Lease Liabilities to Related Party*
Beban Akrual		185.020.000	40.000.000	*Accured Expenses*
Utang Pajak	17a	6.456.585.663	273.946.775	*Taxes Payable*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		**22.205.495.157**	**332.572.536.551**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas Pajak Tangguhan - Bersih	17c	-	38.257.757	*Deferred Tax Liabilities - Net*
Liabilitas Sewa Jangka Panjang kepada Pihak Berelasi	16	4.696.431.625	12.737.790.202	*Long-Term Lease Liabilities to Related Party*
Liabilitas Imbalan Pascakerja	18	232.301.326	57.116.710	*Post Employment Benefit Liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		**4.928.732.951**	**12.833.164.669**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS		**27.134.228.108**	**345.405.701.220**	***TOTAL LIABILITES***
EKUITAS				***EQUITY***
Modal Saham - Nilai nominal Rp 50 per saham tahun 2020 dan, Rp 1.000.000 per saham tahun 2019 Modal Dasar 20.000.000.000 saham pada tahun 2020 dan 50.000 saham tahun 2019 Modal Ditempatkan dan Disetor 7.000.000.000 saham tahun 2020 dan 25.000 saham tahun 2019	20	350.000.000.000	25.000.000.000	*Share Capital - Par value Rp 50 per shares in 2020 and Rp 1,000,000 per shares in 2019 Authorized 20,000,000,000 shares in 2020 and 50,000 shares in 2019 Subscribed and Paid-up - Capital 7,000,000,000 shares in 2020 and 25,000 shares in 2019*
Penghasilan Komprehensif Lain	19	(20.026.783)	-	*Other Comprehensive Income*
Saldo Laba				*Retained Earnings*
Tidak Ditentukan Penggunaannya	21	21.011.924.090	221.235.491	*Unappropriated*
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk		**370.991.897.307**	**-**	***Equity Attributable to the Owners of the Company***
Kepentingan Non-Pengendali	22a	8.872.816.310	-	*Non-Controlling Interests*
JUMLAH EKUITAS		**379.864.713.617**	**25.221.235.491**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**406.998.941.725**	**370.626.936.711**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

*) Tidak Konsolidasian

*) Not Consolidated

	Catatan/ *Notes*	2020	2019 *)	
PENJUALAN	23	110.697.288.392	14.764.060.765	***SALES***
BEBAN POKOK PENJUALAN	24	(76.223.820.929)	(12.003.000.451)	***COST OF GOODS SOLD***
LABA KOTOR		**34.473.467.463**	**2.761.060.314**	***GROSS PROFIT***
Beban Umum dan Administrasi	25	(5.914.273.344)	(1.194.438.398)	*General and Administrative Expenses*
Pendapatan (Beban) Lain-lain-Bersih	26	(13.995.433)	265.495	*Other Income (Charges)-Net*
Beban Keuangan	27	(2.082.156.757)	(1.258.230.811)	*Financial Charges*
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN		**26.463.041.929**	**308.656.600**	***PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE***
Beban Pajak Penghasilan	17d	(5.672.390.630)	(87.421.109)	*Income Tax Expenses*
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		**20.790.651.299**	**221.235.491**	***NET PROFIT FOR THE YEAR***
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN POS YANG TIDAK AKAN DIREKLASIFIKASI KE LABA RUGI				***OTHER COMPREHENSIF INCOME (LOSS) ITEM THAT WILL NOT BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS***
Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti	19	(26.702.377)	-	*Remeasurement of Defined Benefit Obligation*
Pajak Penghasilan	19	6.675.594	-	*Income Tax*
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**20.770.624.516**	**221.235.491**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DISTRIBUSIKAN KEPADA:				***NET PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		20.790.688.599	221.235.491	*Owners of The Parent*
Kepentingan Non-Pengendali	22b	(37.300)	-	*Non-Controlling Interest*
JUMLAH		**20.790.651.299**	**221.235.491**	***TOTAL***
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk		20.770.661.816	221.235.491	*Owners of The Parent*
Kepentingan Non-Pengendali	22b	(37.300)	-	*Non-Controlling Interest*
JUMLAH		**20.770.624.516**	**221.235.491**	***TOTAL***
LABA PER SAHAM	30	63	8.849	***EARNING PER SHARE***

*) Tidak Konsolidasian

*) *Not Consolidated*

	Catatan/ *Notes*	Modal Saham/ *Share Capital*	Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*	Saldo Laba/ *Retained Earnings* Tidak Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ *Equity Attributable to Owners of the Parent*	Kepentingan Non-Pengendali/ *Non-Controlling Interest*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
Saldo 23 Januari 2019		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	***Balance as of January 23, 2019***
Setoran Modal	20	25.000.000.000	-	-	25.000.000.000	-	25.000.000.000	*Paid-Up Capital*
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan		-	-	221.235.491	221.235.491	-	221.235.491	*Total Comprehensive Income for The Year*
Saldo 31 Desember 2019 *)		**25.000.000.000**	**-**	**221.235.491**	**25.221.235.491**	**-**	**25.221.235.491**	***December 31, 2019 *)***
Setoran Modal melalui Konversi Utang kepada Pihak Berelasi	20	325.000.000.000	-	-	325.000.000.000	-	325.000.000.000	*Paid-Up Capital through Convertion of Other Payable to Related Party*
Setoran Modal dari Kepentingan Non-Pengendali		-	-	-	-	7.390.000.000	7.390.000.000	*Paid-Up Capital from Non-Controlling Interest*
Dampak Akuisisi Entitas Anak		-	-	-	-	1.482.853.610	1.482.853.610	*Effect an Acquisition of Subsidiaries*
Pengukuran kembali Program Imbalan Pasti	19	-	(20.026.783)	-	(20.026.783)	-	(20.026.783)	*Remeasurement of Defined Benefit Obligation*
Jumlah Laba Bersih Tahun Berjalan		-	-	20.790.688.599	20.790.688.599	(37.300)	20.790.651.299	*Total Net Income for The Year*
Saldo 31 Desember 2020		**350.000.000.000**	**(20.026.783)**	**21.011.924.090**	**370.991.897.307**	**8.872.816.310**	**379.864.713.617**	***December 31, 2020***

*) Tidak Konsolidasian

*) *Not Consolidated*

	Catatan/ *Notes*	2020	2019 *)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan Kas dari Pelanggan	6, 23	103.875.945.449	13.556.132.765	*Cash Receipts from Customers*
Pembayaran Kas kepada Pemasok	8, 14, 24	(76.998.014.380)	(8.196.175.017)	*Cash Paid to Suppliers*
Pembayaran Kas kepada Karyawan	18, 24, 25	(4.155.818.884)	(925.911.718)	*Cash Paid to Employees*
Pembayaran Beban Operasional Lainnya		(11.364.758.900)	(2.803.712.835)	*Payment of Other Operating Expenses*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi		**11.357.353.285**	**1.630.333.195**	***Net Cash Provide by Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES***
Uang Muka Pembelian Aset Tetap	10	(10.450.000.000)	-	*Advanced Payment of Property Plant and Equipment*
Perolehan Aset Tetap	11, 20	(1.075.425.752)	(7.325.807.714)	*Acquisition of Property, Plant and Equipment*
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi		**(11.525.425.752)**	**(7.325.807.714)**	***Net Cash Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES***
Setoran Modal Saham Entitas Anak dari Non Pengendali		7.390.000.000	-	*Paid up Capital from Non-Controlling Interest in Subsidiaries*
Setoran Modal	20	-	8.846.001.362	*Paid up Capital*
Pembayaran Liabilitas Sewa	12,16	(7.101.063.925)	(3.036.645.871)	*Payment of Lease Liability*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		**288.936.075**	**5.809.355.491**	***Net Cash Provide by Financing Activities***
KENAIKAN BERSIH KAS DAN BANK		**120.863.608**	**113.880.972**	***NET INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANK***
KAS DAN BANK AWAL TAHUN		113.880.972	**-**	***CASH ON HAND AND IN BANK AT BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN		**234.744.580**	**113.880.972**	***CASH ON HAND AND IN BANK AT THE END OF THE YEAR***

*) Tidak Konsolidasian

**) Not Consolidated*

1. UMUM

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 1012 tanggal 23 Januari 2019, dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn, Notaris di Subang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0003896.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali, perubahan terakhir berdasarkan akta Notaris No. 36 tanggal 11 Agustus 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang mengenai maksud dan tujuan Perusahaan, perubahan status Perusahaan menjadi perusahaan terbuka. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0057028.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 19 Agustus 2020.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah dalam bidang industri, konstruksi, perdagangan besar dan penggalian. Saat ini Perusahaan bergerak dalam bidang perdagangan besar bahan konstruksi dan perlengkapan bahan bangunan.

Perusahaan mulai beroperasi pada bulan Maret 2019.

Perusahaan berdomisili di Jl. Darmodiharjo Desa/ Kelurahan Soklat, Kecamatan Subang kabupaten Subang, Jawa barat.

Perusahaan mempunyai pabrik *batching plant* yang berlokasi di Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat.

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, masing-masing sebanyak 45 dan 43 orang.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha PT Berkah Sadaya Adikarya dan Tn. Zulfikar Muhammad Ali Indra sebagai pengendali terakhir.

1. GENERAL

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("the Company") was established based on Notarial Deed No. 1012 dated January 23, 2019, of Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn Notary in Subang. This deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter of Decree No. AHU-0003896.AH.01.01. Year 2019 dated January 24, 2019.

The Company's Articles of Association have been amended several times, recently based on Notarial Deed No. 36 dated August 11, 2020 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City concerning the purpose and objectives of the Company, changes the Company's status to become listed company. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0057028.AH.01.02 year 2020, dated August 19, 2020.

In accordance with article 3 of the Company's Articles of association, the purpose and objectives of the Company are in the field of industry, construction, large trade and quarrying. Currently the Company is engaged in the large trading of construction materials and building materials equipment.

The Company started its commercial operations on March 2019.

The Company is domiciled at Jl. Darmodiharjo village/Soklat village, Subang sub-district, Subang district, West Java.

The Company has factory of batching plant which is located in Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java.

The Company and its subsidiaries ("Group") had total number of employees as of December 31, 2020 and 2019 respectively of 45 and 43 people.

The Company is part of PT Berkah Sadaya Adikarya Group, with Mr. Zulfikar Muhammad Ali Indra as the ultimate controlling party.

Dewan Komisaris dan Direksi / *Board of Commissioners and Directors*

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 susunan pengurus Perusahaan adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2020 an 2019 the Company's management consists of the following:

		2020		
Dewan Komisaris				***Boards of Commissioners***
Komisaris Utama	:	Haji Herdis Sudana	:	*President Commissioner*
Komisaris Independen	:	Kemas Najiburrahman Awali	:	*Independent Commissioner*
Komisaris	:	Zulfikar Mohammad Ali Indra	:	*Commissioner*
Dewan Direksi				***Board of Directors***
Direktur Utama	:	Hasan Muldhani	:	*President Director*
Direktur	:	Binaidi	:	*Director*
Direktur	:	Iyan Sopiyan	:	*Director*
Direktur	:	Pio Hizkia Wehantouw	:	*Director*

		2019		
Dewan Komisaris				***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	:	Haji Herdis Sudana	:	*President Commissioner*
Komisaris	:	Asep Sulaeman Sabanda	:	*Commissioner*
Komisaris	:	Bonardo Sinar Mangais	:	*Commissioner*
Dewan Direksi				***Board of Directors***
Direktur Utama	:	Ahmad Satiri	:	*President Director*
Direktur	:	Binaidi	:	*Director*
Direktur	:	Haji Aca	:	*Director*

Entitas Anak / *Subsidiaries*

Rincian entitas anak Grup pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

Details of the Group's subsidiaries at the end of the reporting period are as follows:

Entias Anak/ ***Subsidaries***	**Jenis Proyek/** ***Project Type***	**Domisili/** ***Domicile***	**Persentase Pemilikan/** ***Percentage of Ownership*** ***31 Desember 2020/ December 31, 2020***	**Status Komersial/** ***Commercial Status***	**Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/** ***Total Assets Before Elimination*** **31 Desember/ December 31**	
					2020	**2019**
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	Tambang Batu dan Pasir/ *Stone and Sand Quarry*	Katingan, Kalimantan Tengah	99,5%	Pra Operasi *Pre Operating*	200.987.427.040	200.991.902.000
PT Batu Alam Samba (BAS)	Tambang Batu dan Pasir *Stone and Sand Quarry*	Katingan Kalimantan Tengah	99,5%	Pra Operasi *Pre Operating*	100.487.951.610	100.490.951.610
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	Perdagangan/ *Trade*	Subang, Jawa Barat	51,0%	Pra Operasi *Pre Operating*	11.000.000.000	-
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	Tambang Kapur/ *Limestone Quarry*	Subang, Jawa Barat	60,0%	Pra Operasi *Pre Operating*	5.000.000.000	-

WBS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham WBS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 200.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham WBS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan No.7 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020, telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0224032 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0084026.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

WBS

On May 2020, the Company acquired WBS's share with issued and paid-up capital of Rp 200.000.000.000 or equivalent to 99,5% ownership in WBS based on Notarial Deed No 7 from Joice Hapsari Fendrini S.H., M.Kn., Notary in Subang, the deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No. AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate General of the Minister of Law and Human Rights No.AHU-AH.01.03-0224032 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU-0084026.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

BAS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham BAS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 100.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham BAS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan PT Batu Alam Samba No.6 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0036602.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 19 Mei 2020, serta telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0223892 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar PT Batu Alam Samba dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0083961.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

BAS

On May 2020, the Company acquired BAS's share with issued and paid-up capital of Rp 100,000,000,000 or equivalent to 99,5% ownership in BAS based on Notarial Deed PT Batu Alam Samba No 6 from Joice Hapsari Fendrini S.H., M.Kn., Notary in Subang. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No. AHU-0036602.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate of General Law of the Minister of Law and Human Rights No.AHU-AH.01.03-0223892 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU-0083961.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

BSM

Pada bulan Juli 2020. Perusahaan mendirikan PT Berkah Sadaya Makmur dengan modal dasar Rp 20.000.000.000 dan modal disetor Rp 11.000.000.000 berdasarkan akta No. 95 tanggal 27 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0036339.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 28 Juli 2020.

BSM

On July 2020, the Company established PT Berkah *Sadaya Makmur with authorised capital is Rp 20,000,000,000 and paid-up capital is Rp 11,000,000,000 based on deed No. 95 dated July 27, 2020 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, notary in the city of Tangerang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0036339.AH.01.02 year 2020, dated July 28, 2020.*

BHS

Pada bulan September 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Harapan Sadaya dengan modal dasar Rp 10.000.000.000 dan modal disetor Rp 5.000.000.000 berdasarkan akta No. 2 tanggal 9 September 2020 dari Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notaris di Subang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0045219.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 10 September 2020.

Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit PT Wahana Batu Sajati (WBS)

WBS telah memperoleh Izin Usaha Pertambangan (IUP) Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit, di areal seluas 135 hektare (ha), terletak di Jl. Tjilik Riwut KM. 07, Kel. Kasongan Lama, Kab. Katingan, Prov. Kalimantan Tengah, berdasarkan Surat Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Kalimantan Tengah No. 570/84/ DESDM-IUPEKS/X/DPMPTSP-2019 tanggal 22 Oktober 2019 yang berlaku hingga 22 Oktober 2022.

Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit PT Batu Alam Samba (BAS)

BAS telah memperoleh Izin Usaha Pertambangan (IUP) Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit, di areal seluas 150 hektare (ha), terletak di Desa Rantau Asem, Kecamatan Katingan Tengah, Kabupaten Katingan, Provinsi Kalimantan Tengah Nomor 570/83/DESDM-IUPEKS/X/DPMPTSP-2019, tanggal 22 Oktober 2019 berlaku hingga 22 Oktober 2022.

Izin Usaha Perdagangan untuk Perdagangan Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)

BSM telah memperoleh Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) Perdagangan Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi di areal seluas 100 Meter (M^2), terletak di Jl. Darmodiharjo Kelurahan Sukamelang, Kecamatan Subang Kabupaten Subang, Provinsi Jawa barat, Nomor Induk Berusaha 0220104772395, tanggal 22 Juli 2020 berlaku hingga 22 Juli 2023.

BHS

On September 2020, the Company established PT Berkah Harapan Sadaya with authorised capital is *Rp 10,000,000,000 and paid-up capital is Rp 5,000,000,000 based on deed No. 2 dated September 9, 2020 of Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notary in Subang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0045219.AH.01.02 year 2020, dated September 10, 2020*

Exploration Nonmetallic Minerals and Granite Commodity Mining Business License PT Wahana Batu Sajati (WBS)

WBS has obtained Mining Business Permits (IUP), Mining Exploration Nonmetallic Minerals and Granite Commodity of area 135 hectares (ha). Located in Jl. Tjilik Riwut Km 07, Kel. Kasongan Lama, Kab. Katingan, Prov. Kalimantan Tengah based on Surat Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Province Kalimantan Tengah. No. 570/84/DESDM-IUPEKS/X/DPMPTSP-2019 dated October 22, 2019, which is valid until October 22, 2022.

Exploration Nonmetallic Minerals and Granite Commodity Mining Business License PT Batu Alam Samba (BAS)

BAS has obtained the Mining Business License (IUP) of non-metallic Mineral exploration and granite commodities, in an area of 150 hectares (ha), located in Desa Rantau Asem, Kecamatan Katingan Tengah, Kabupaten Katingan, Province Kalimantan Tengah Number 570/83/DESDM-IUPEKS/X/DPMPTSP-2019, dated October 22, 2019 which is valid until October 22, 2022.

Trade Business License for Large Trade of Metal Goods for Construction Materials PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)

BSM has obtained the Trade Business License (SIUP) Large Trade in Metal Goods for Construction Materials, in an area of 100 meters (M^2), located in Jl. Darmodiharjo Sukamelang village, Subang sub-district, Subang district, Province West Java, Single Business Number 0220104772395, dated July 22, 2020 which is valid until July 22, 2023.

Izin Usaha Perdagangan untuk Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)

BHS telah memperoleh Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu di areal seluas 2 hektare (ha), terletak di Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat, Nomor Induk Berusaha 0210001931203, tanggal 10 September 2020 berlaku hingga 10 September 2023.

Trade Business License for Large Trade in Cement, Lime, Sand and Stone PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)

BHS has obtained the Trade Business License (SIUP) Large Trade in Cement, Lime, Sand and Stone, in an area of 100 meters (M^2), located in Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java,Number 0210001931203, dated September 10, 2020 which is valid until September 10, 2023.

Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2021 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No. S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa efek Indonesia.

Pada tanggal 10 Maret 2021, 7.000.000.000 saham milik Pemegang Saham Pendiri telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

The Company's Public Offering of Share

On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No. S-26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2,000,000,000 shares to the public. As of March 21, 2020 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.

As at March 10, 2021, 7,000,000,000 shares of the Founding Shareholders' shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

2. PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (PSAK) BARU, REVISI DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (PSAK) AND INTERPRETATION OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (ISAK)

Standar yang telah Diterbitkan

Standar baru dan amandemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 15 (Amandemen), Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 62 (Amandemen), Kontrak Asuransi-Menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi
- PSAK 71, Instrumen Keuangan
- PSAK 71 (Amandemen), Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
- PSAK 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Standards have been Issued

Standards and amendments to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2020, with early application permitted are:

- *PSAK 15 (Amendment), Investments in Associates and Joint Ventures: Long Term Interest in Associate and Joint Ventures*
- *PSAK 62 (Amendment), Insurance Contract: Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contracts*
- *PSAK 71, Financial Instruments*
- *PSAK 71 (Amendment), Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation*
- *PSAK 72, Revenue from Contracts with Customers*

- PSAK 73 : Sewa, efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan
- ISAK 35: "Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba"
- PSAK 1 (Amandemen 2019):"Penyajian Laporan Keuangan tentang Judul Laporan Keuangan";
- PSAK 1 (Penyesuaian Tahunan 2019):"Penyajian Laporan Keuangan";
- PPSAK 13:"Pencabutan PSAK 45: Pelaporan Keuangan Entitas Nirlaba";
- PSAK 25 (Amandemen 2019): "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan";
- PSAK 102 (Revisi 2019):"Akuntansi Murabahah";
- ISAK 101:"Pengakuan Pendapatan Murabahah Tangguh Tanpa Risiko Signifikan terkait Kepemilikan Persediaan";dan
- ISAK 102:"Penurunan Nilai Piutang Murabahah"

Interpretasi standar efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan adalah sebagai berikut :

PSAK 73 "Sewa"

Perusahaan melakukan penerapan dini atas PSAK 73, secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2019.

Standar baru dan amandemen standar yang telah diterbitkan, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021, dan relevan bagi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan.

- Amandemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis"

Penerapan atas PSAK 71 dan PSAK 72

Perusahaan melakukan penerapan atas PSAK 71 dan PSAK 72, secara efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2020.

- *PSAK 73 : Lease, which effective for periods beginning on or after January 1, 2020, with early adoption is permitted.*
- *ISAK 35:"Presentation of Non-profit oriented entity Financial Statements";*
- *PSAK 1 (Amandment 2019): "Presentation of Financial Statements regarding Title of Financial Statements";*
- *PSAK 1 (Improvement 2019):"Presentation of Financial Statements"*
- *PPSAK 13:"Revocation of PSAK 45: Non-profit Entity Financial Reporting";*
- *PSAK 25 (Amendment 2019):"Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"*
- *PSAK 102 (Revised 2019):"Accounting for Murabahah";*
- *ISAK 101:"Revenue Recognition on Deferred Murabahah without Significant Risk related to Inventories Ownership"; and*
- *ISAK 102:"Impairment on Murabahah Receivable"*

Interpretation to standard effective for periods beginning on or after January 1, 2020, with early application permitted is as follows :

PSAK 73 "Lease"

The Company has early applied PSAK 73, effectively for the financial year beginning January 1, 2019.

New standards and amendment issued that are mandatory for the financial year beginning or after January 1, 2021, and relevant for the Company's consolidated financial statements.

- *Amendment to PSAK 22 "Business Combination"*

Application of PSAK 71 and PSAK 72

The Company has applied PSAK 71 dan PSAK 72, effectively for the financial year beginning January 1, 2020.

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan Keuangan konsolidasian Grup telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akutansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas, adalah dasar akrual. Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan nilai historis *(historical cost)*, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi tiap-tiap akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung *(direct method)* dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan. Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas investee; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The Group's consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which comprises of Statements of Financial Accounting Standard and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Institute of Indonesian Chartered Accountants and Institute of Indonesia Chartered Sharia Accountants and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of the Listed Entity.

b. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation

The basis of measurement of the consolidated financial statements are accrual basis, except for statement of cash flows. The reporting currency used in the consolidated financial statements is Rupiah. The consolidated financial statements are prepared using historical cost, except for certain accounts which are measured on another basis as described in accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows is prepared based on direct method by classifying cash flows into the operating, investing and financing activities.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable repayments from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its Repayments.

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

The Company reassess whether or not it is an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-investee, ia memiliki kekuasaan atas investee ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including.

(i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilikan dalam RUPS sebelumnya.

(i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan nonpengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this make the non-controlling interest having a deficit balance.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Grup.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra kelompok usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Kepentingan nonpengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan nonpengendali pemegang saham awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi pemilikan kepentingan nonpengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Seluruh laba rugi komprehensif diatribusikan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately and presented within equity. The interest of non-controlling shareholders maybe initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the recognized amounts of the fair value of the acquiree's identifiable net asset. The choice of measurement is made on acquisition by acquisition basis. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus non-controlling interests' share of subsequent changes in equity. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests even if this the non-controlling interests having deficit balance.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (retained interest) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku).

When the Group losses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards).

Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

d. Kombinasi Bisnis

d. Business Combination

Berdasarkan PSAK 22 , "Kombinasi Bisnis", Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Based on PSAK 22, "Business Combination", Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase option.

Kepentingan nonpengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan nonpengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to aproportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (contingent consideration arrangement), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis. Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap goodwill. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination. Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Perubahan selanjutnya dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjen tersebut diklasifikasikan. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada tanggal sesudah tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur setelah tanggal pelaporan sesuai dengan standar akuntansi yang relevan dengan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dalam laba rugi atau dalam penghasilan komprehensif lain (OCI).

Subsequent changes in fair value of contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance relevant accounting standards recognized gain or loss related in profit or loss or in other comprehensive income (OCI).

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikannya dilepas/dijual.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Aset dan Liabilitas Keuangan

e. Financial Assets and Liabilities

Aset Keuangan

Financial Assets

Klasifikasi aset keuangan

Classification of financial assets

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual;dan

- persyaratan kontraktual dari asset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrument utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrument utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

Biaya perolehan diamortisasi dari asset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

- *the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*

- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk saldo jangka pendek ketika efek diskonto tidak material.

Interest is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Impairment of Financial Assets

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

The Company recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL') on trade accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha dan asset kontrak. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan,termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

The Company always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivable and contract assets. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instruments has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrument keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrument keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan tingkat kerugian historis untuk setiap kategori pelanggan dan menyesuaikan untuk mencerminkan factor makroekonomi saat ini dan masa depan yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Perusahaan telah mengidentifikasi produk domestic bruto (PDB) dan prakiraan informasi ekonomi yang berkaitan dengan bisnis otomasi industri di negara-negara di mana ia menjual barang dan jasa, menjadi faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan pada perubahan yang diharapkan dalam faktor-faktor ini.

Significant increase in credit risk

In valuing whether credit risk of financial instrument increased significantly since initial recognition, the Company compare default risk in financial instruments at reporting date with default risk of financial instrument in initial recognition. In perfoming this valuation, the Company considering all historical loss for each customer category and adapting to reflect current macroeconomic factor and in the future that affect customer ability to pay the receivables. The Company identified domestic bruto product (PDB) and forecast of economic information related to industry automation business in countries where the Company selling goods and services, to become mostly relevant factor, and therefore adapting level of historical loss based on expected changes in these factors.

Liabilitas Keuangan

Tidak terdapat perubahan dalam klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Perseroan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Perseroan memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Financial Liabilities

There are no changes in classification and measurement of financial liabilities.

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classifies as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL) or other comprehensive income (FVOCI). The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

The Company has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, beban akrual dan liabilitas sewa. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Financial liabilities measured at amortised cost are trade payable, accrued expenses and lease liabilities. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Pemberhentian Pengakuan atas Liabilitas Keuangan

Derecognition of financial liabilities

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

f. Transactions with Related Parties

Berdasarkan PSAK 7, ”Pengukapan Pihak-pihak Berelasi”, entitas atau individu yang dikategorikan sebagai pihak berelasi memenuhi syarat sebagai berikut:

Based on PSAK 7, “Related Party Disclosures”, entities or individuals who are classified as related parties meet the following requirements:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

   i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

a) A person or a close member of that person’s family is related to a reporting entity if that person:

   i. Has control or joint control over the reporting entity;
   ii. Has significant influence over the reporting entity; or
   iii. a key management personnel of reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk,entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
   ii. Suatu Entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifkasi dalam huruf (a);
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
   viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Grup melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

b) An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:
   i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
   ii. An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate entity or joint venture of member of a group company of which the other entity is a member);
   iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
   iv. An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
   v. The Entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related;
   vi. An entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
   vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel (or parent the entity).
   viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

The Group has transactions with related parties which are made under the same terms and condition as those made with third parties.

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi

Berdasakan PSAK 64, "Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral", aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis, dan penilaian komersial atas sumber daya mineral terindentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

i. Perolehan hak untuk eksplorasi
ii. Kajian topografi, geofisika, geologi, dan Geokimia
iii. Pengeboran eksplorasi
iv. Pemaritan dan pengambilan contoh
v. Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan area of interest, hanya jika memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

i. Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi *area of interest* tersebut atau melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau
ii. Kegiatan eksplorasi dalam area of interest tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan area of interest tersebut masih berlanjut.

g. Exploration and Evaluation Assets

Based on PSAK 64, "Exploration and Evaluation Activities in Mineral Resource Mining", exploration and evaluation activity involves the search for mineral resources after the Group has obtained legal rights to explore in a specific area, determined the technical feasibility and assessed the commercial viability of an identified resource.

Exploration expenditure comprise costs that are directly attributable to:

i. Acquisition of rights to explore
ii. Topographical, geophysical, geological, and geochemicalstudies
iii. Exploratory drilling
iv. Trenching and sampling
v. Activities involved in evaluating the technical feasibility and commercial viability of extracting mineral resources.

Exploration and evaluation expenditure related to an area of interest is capitalised and carried forward, on an area of interest basis, only if one of the following conditions is met:

i. The rights of tenure of an area are current and it is considered probable that the costs will be recouped through successful development and exploitation of the area of interest or, alternatively, by its sale; or

ii. Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which would permit a reasonable assessment of the existence or otherwise of economically recoverable reserves and active and significant operations in or in relation to the area of interest are continues.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan.

Capitalised costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest and exclude physical assets, which are recorded in property, plant and equipment. General and administrative costs are allocated to an exploration or evaluation asset only to the extent that those costs can be related directly to operational activities in the relevant area of interest.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukukan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Capitalised exploration and evaluation expenditure is written off where the above conditions are no longer satisfied.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akusisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognised initially as assets at fair value on acquisition and subsequently at cost less impairment charges. Exploration and evaluation expenditure incurred subsequent to the acquisition of an exploration asset in a business combination is accounted for in accordance with the accounting policy outlined above.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - tambang dalam pengembangan".

Exploration and evaluation assets are assessed for impairment if facts and circumstances indicate that impairment may exist. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment once commercial reserves are found, before the assets are transferred to "mining properties - mines under development".

Pengeluaran yang terjadi sebelum Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayakan pada saat terjadinya.

Expenditure incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area is expensed as incurred.

h. Persediaan

h. Inventories

Persediaan dinyatakan menurut nilai terendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using weighted average method.

i. Biaya Dibayar Dimuka

i. Prepaid Expenses

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Aset Hak-Guna

Aset Hak-Guna

Berdasarkan PSAK 73, "Sewa", aset hak guna diakui pada tanggal dimulainya sewa (yaitu, tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Pada pengukuran awal, Aset hak guna diukur pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, biaya langsung awal yang dikeluarkan, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi insentif sewa yang diterima dan estimasi biaya dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar.

Setelah pengakuan awal, aset hak-guna diukur dengan menggunakan model biaya dimana aset hak-guna diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penuruan nilai.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

j. Right-of-Use Assets

Right-of-Use Assets

Based on PSAK 73, "Lease" , right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease (i.e., the date of underlying asset is available for use). At initial measurement, right-of-use assets are measured at cost comprises the amount of the initial measurement of the lease liability, initial direct cost incurred, lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received and an estimate of costs to be incurred in dismanting and removing the underlying assets.

After initial recognition, the right-of-use asset should be measured using a cost model in which the right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of right-of-use assets as follows:

Jenis Aset Hak – Guna	**Masa Manfaat/ *Useful Life***	***Types of Right-of-Use Assets***
Kendaraan Pabrik	8 tahun/*years*	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	8 tahun/*years*	*Factory Machineries*

Liabilitas Sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang akan dilakukan selama masa sewa.

Dalam menghitung nilai sekarang dari pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman modal kerja pada tanggal dimulainya sewa. Setelah tanggal dimulainya, jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat kewajiban sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan jangka waktu sewa, perubahan pembayaran sewa.

Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

In calculating the present value of lease payments, the Group its uses its working capital loan rate at the lease commencement date. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments.

Sewa Jangka Pendek dan Sewa Aset Bernilai Rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek (untuk sewa yang memiliki jangka waktu selama 12 bulan atau kurang dari tanggal dimulainya dan tidak mengandung opsi pembelian). Pembayaran sewa untuk sewa jangka jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Pesewa

Sewa dimana Grup tidak mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan termasuk dalam pendapatan dalam laporan laba rugi karena sifat operasinya.

Short-Term Leases and Leases of Low-value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 month or less from the commencement date and do not contain a purchase option). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on straight-line basis over the lease term.

Group as a Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature.

k. Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16, “Aset Tetap”, pada saat pengakuan awal, aset tetap diukur pada biaya perolehan yang meliputi harga pembelian, biaya pinjaman dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan.

Setelah pengakuan awal, Grup menggunakan model biaya dimana seluruh aset tetap diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai (jika ada).

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

k. Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16, “Property, Plant and Equipment” , at initial recognition, property, plant and equipment are measured at cost which includes the purchase price, borrowing costs and other costs directly attributable to bring the asset to the present location and condition.

After initial recognition, the Group uses the cost model in which all property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Subsequent cost are included in the asset’s carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economics benefit associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset tetap adalah sebagai berikut:

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of property, plant and equipment as follows:

Jenis Aset Tetap	Masa Manfaat/ *Useful Life*	***Types of Property, Plant and Equipment***
Bangunan dan Infrastruktur	20 tahun/*years*	*Buildings and Infrastructures*
Mesin Pabrik	8 tahun/*years*	*Factory Machineries*
Kendaraan	4 tahun/*years*	*Vehicles*
Peralatan Kantor	4 tahun/*years*	*Office Equipment*

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya, renovasi perbaikan yang signifikan dikapitalisasi. Ketika aset tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan laba atau rugi yang dihasilkan tercermin dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk periode tersebut.

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.as incurred, significant renewals and betterment are capitalized. When assets are retired or otherwise disposed of, cost and the related accumulated depreciation are removed from the property, plant and equipment accounts and any resulting gain or loss reflected in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.for the period.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the property, plant and equipment) is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.in the year the item is derecognized.

I. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

I. Impairment of Non-Financial Asset

Aset yang diamortisasi diuji untuk penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Penurunan nilai diakui untuk jumlah dimana jumlah tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

Untuk tujuan pengujian terhadap penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang dapat teridentifikasi dalam menghasilkan arus kas terpisah (unit penghasil kas). Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai ditelaah untuk kemungkinan pemulihan dari penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest stages for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units). Non-financial assets that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

m. Liabilitas Imbalan Pascakerja

m. Post Employment Benefit Liability

Grup mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang sesuai dengan Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

The Group recognized long-term liablities for employee benefits in accordance with Labor Law No. 13 Year 2003.

Berdasarkan PSAK 24, "Imbalan Kerja", imbalan pascakerja diakui sebesar jumlah yang diukur dengan menggunakan dasar diskonto ketika pekerja telah memberikan jasanya kepada grup dalam suatu periode akuntansi, liabilitas dan beban diukur dengan menggunakan teknik aktuaria yang mencakup pula liabilitas konstruktif yang timbul dari praktik kebiasaan Grup. Dalam perhitungan liabilitas, imbalan harus didiskontokan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit.*

Based on PSAK 24, "Employee Benefits", post-employment benefits are recognized at a discounted amount when an employee has rendered service to the Group during an accounting period. Liabilities and expenses are measured using actuarial techniques which include constructive obligation that arises from the Group's informal practices. In calculating the liabilities, benefits should be discounted by using Projected Unit Credit method.

Pesangon pemutusan kontrak kerja diakui jika dan hanya jika, Grup berkomitmen untuk:

Termination benefits are recognized when, and only when, the Group is committed to either:

a. Memberhentikan seorang atau sekelompok pekerja sebelum tanggal pensiun normal, atau
b. Menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela.

a. Termination an employee ot group of employees before the normal retirement date, or
b. Provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary resignation.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

n. Revenue and Expense Recognition

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Revenue from contracts with customers

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Grup melakukan penerapan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

From January 1, 2020, the Group has applied PSAK 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.

a. Identify contract(s) with a customer.
b. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.

c. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.

d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.

e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut.

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau

b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

c. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.

d. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand- alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.

e. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or

b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan tangguhan".

Payment of the transaction price is differ for each contracts. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Deferred revenue".

Penjualan Barang

Grup mengakui pendapatan ketika grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan (yaitu aset) kepada pelanggan. Aset dialihkan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas aset tersebut.

Sale of Goods

Group recognizes income when Group fulfills its implementation obligations by transferring the promised goods or services (i.e. asset) to the customer. Assets transferred when a customer acquired control over the asset.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

Expenses

Expenses are recognized as incurred (accrual basis).

o. Pajak Penghasilan

o. Income Tax

Pajak Penghasilan Non-Final

Berdasarkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan", beban pajak kini diakui berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan yang dihitung sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.

Seluruh perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan metode *balance sheet liability*. Besarnya pajak tangguhan diukur dengan tarif pajak yang berlaku saat ini.

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Non-Final Income Tax

Based on PSAK 46, "Income Tax", current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing rates.

All temporary differences between the amount of recorded assets and liabilities with the tax base of accounting for asset and liabilities are recognized as deferred taxes using balance sheet liability method. Deferred tax is measured by enacted tax rate.

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of the future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

p. Laba Per Saham

Berdasarkan PSAK 56, "Laba per Saham", laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham biasa yang dibeli kembali.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatsikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

p. Earnings Per Share

Based on PSAK 56 , "Earnings per share", Basic earnings per share is computed by dividing net income attributabl to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year as adjusted with the effect of treasury stock.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributabl to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

4. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode tersebut.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur dibawah ini:

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

In applying the Group's accounting policies, which are explained in Note 3, directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not available from other sources. The estimates and related assumptions are based on historical experience and other factors that are considered relevant. Actual results may differ from those estimates.

The underlying estimates and assumptions are studied continually. The revised accounting estimate is recognized in the period in which the estimate was revised if the revision only affects that period, or in the revised and future period if the revision affects both periods.

Critical Considerations in Applying Accounting Policies

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, there are no critical considerations that have a significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, other than the presentation of the estimates set forth below:

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penurunan Nilai Aset

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset Grup.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Hak Guna dan Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16 dan 73, masa manfaat setiap aset tetap dan aset hak-guna Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Sources of Uncertainty Estimates

The main assumptions regarding the future and other key sources of uncertainty estimation at the end of the reporting period, which have significant risks resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next reporting period are explained below:

Impairment of Asset Value

Testing of impairment is carried out if there is an indication of impairment. Determining the value in use of assets requires an estimate of the expected cash flows to be generated from the use of the asset (the cash generating unit) and the sale of the asset and the appropriate discount rate to determine the present value.

Although the assumptions used in estimating the use value of assets reflected in the consolidation financial statements are considered to be appropriate and reasonable, a significant change in these assumptions will have a material effect on the determination of the recoverable amount and the resulting impairment losses will have an impact on the results of operations.

Based on management considerations, there are no indicators of impairment in the Group's assets.

Estimated Useful Life of Rights-of-use Asset and Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16 and 73, the useful life of each of the Group's property, plant and equipment and right-of-use asset is determined based on the expected use of the use of these assets. This estimation is determined based on internal technical evaluation and experience of similar assets. The useful life of each asset is reviewed periodically and adjusted if forecasts differ from previous estimates due to wear, technical and commercial obsolescence, legal or other limitations on the use of assets. However, there is a possibility that the results of operations in the future can be significantly affected by changes in the amount and recording period of expenses due to changes in the factors mentioned above.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna.

Changes in the useful life of property, plant and equipment and right-of-use asset can affect the amount of depreciation expense recognized and impairment in the carrying value of property, plant and equipment and right-of-use-asset.

Nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 11 dan 12.

The carrying amount of property, plant and equipment and right-of-use asset are disclosed in Note 11 and 12.

5. KAS DAN BANK / *5. CASH ON HAND AND IN BANKS*

	2020	2019	
Kas	29.414.417	2.488.269	***Cash on Hand***
Bank			***Cash in Banks***
Bank Central Asia	126.422.885	12.491.185	*Bank Central Asia*
Bank Mandiri	78.907.278	98.901.518	*Bank Mandiri*
Sub Jumlah Bank	**205.330.163**	**111.392.703**	***Sub Total Cash in Banks***
Jumlah	**234.744.580**	**113.880.972**	***Total***

Pada 31 Desember 2020 dan 2019 saldo bank ditempatkan pada pihak ketiga dan tidak dijaminkan.

As of December 31, 2020 and 2019 all bank balances are placed in third parties and not pledged as collateral.

6. PIUTANG USAHA / *6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES*

Rincian berdasarkan pelanggan :

The details by customers:

	2020	2019	
Pihak Berelasi			***Related Parties***
PT Pembangunan Ihya Lestari	468.849.950	-	*PT Pembangunan Ihya Lestari*
PT Berkah Bumi Ciherang	80.010.000	-	*PT Berkah Bumi Ciherang*
Sub Jumlah	**548.859.950**	**-**	***Sub Total***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	2.482.939.923	-	*PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi*
PT Alam Ciheuleut Indah	2.293.847.844	-	*PT Alam Ciheuleut Indah*
PT Mubarok Martadikara Putra	1.940.179.875	-	*PT Mubarok Martadikara Putra*
PT Sinergi Karsa Utama	815.832.000	-	*PT Sinergi Karsa Utama*
PT Pramanda Karya Utama	81.095.674	-	*PT Pramanda Karya Utama*
CV Badan Kerjasama	61.500.000	-	*CV Badan Kerjasama*
PT Arista Karya Persada	-	556.800.000	*PT Arista Karya Persada*
PT Ciawenindo Mitra Perkasa	-	634.100.000	*PT Ciawenindo Mitra Perkasa*
Lain-lain (Masing-masing dibawah Rp 50 juta)	162.568.000	17.028.000	*Others (Each below Rp 50 Million)*
Sub Jumlah	**7.837.963.316**	**1.207.928.000**	***Sub Total***
Jumlah	**8.386.823.266**	**1.207.928.000**	***Total***
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(357.552.323)	-	*Allowance for Impairment Losses*
Jumlah-Bersih	**8.029.270.943**	**1.207.928.000**	**Total-Net**

Piutang usaha berdasarkan umur :

Aging of account receivables :

	2020	2019	
Umur Piutang			*Aging Receivables*
Belum jatuh tempo	3.509.424.479	1.207.928.000	*Not yet due*
Lewat jatuh tempo			*Past due*
1-30 hari	2.170.827.195	-	*1-30 days*
31-60 hari	2.706.571.592	-	*31-60 days*
Jumlah	**8.386.823.266**	**1.207.928.000**	***Total***
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(357.552.323)	-	*Allowance for Impairment Losses*
Jumlah-Bersih	**8.029.270.943**	**1.207.928.000**	**Total-Net**

Penurunan nilai piutang Grup menggunakan model kerugian kredit ekspektasian, yang menggunakan model kerugian kredit yang terjadi, untuk mengukur penyisihan penurunan nilai piutang usaha.

The impairment Group is using the expected credit loss model, which replaced the incurred credit loss model, to measure the provision for impairment of trade receivables.

7. PIUTANG LAIN-LAIN DARI PIHAK BERELASI

7. OTHER RECEIVABLES FROM THIRD PARTIES

	2019	
PT Wahana Batu Sajati	200.000.000.000	*PT Wahana Batu Sajati*
PT Batu Alam Samba	100.000.000.000	*PT Batu Alam Samba*
Jumlah	**300.000.000.000**	***Total***

- Berdasarkan surat perjanjian utang piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Wahana Batu Sajati No.021/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 20 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 200.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Wahana Batu Sajati terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun (Catatan 33.f).

  Surat perjanjian utang piutang tersebut diatas ditegaskan dengan surat pengakuan utang piutang antara Perusahaan dengan PT Wahana Batu Sajati No.18/SPH/WBS-BBS/XII/2019 tanggal 31 Desember 2019, PT Wahana Batu Sajati meminjam dana sebesar Rp 200.000.000.000 yang disalurkan melalui PT Berkah Subang Bermartabat digunakan untuk pembebasan lahan (Catatan 15). Surat pengakuan utang piutang ini dibuat berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan dengan PT Wahana Batu Sajati (Catatan 33.e).

- *Based on the loan agreement between the Company with PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining at PT Wahana Batu Sajati No. 021/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 20, 2019, the Company borrowed funds amounting to Rp 200,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Wahana Batu Sajati related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year (Note 33.f).*

  The loan agreement described above is confirmed by loan recognition agreement between the Company with PT Wahana Batu Sajati No.18/SPH/WBS-BBS/XII/2019, dated December 31, 2019, PT Wahana Batu Sajati borrowed funds amounting Rp 200,000,000,000 which was distributed through PT Berkah Subang Bermartabat used to pay land acquisition (Note 15). This letter of loan and receivables recognition was made based on the Cooperation Agreement between the Company and PT Wahana Batu Sajati (Note 33.e).

- Berdasarkan Akta No. 7 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H, Notaris di Subang, PT Wahana Batu Sajati menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Wahana Batu Sajati sebesar Rp 200.000.000.000 dikonversi menjadi 200.000 lembar saham (Catatan 33.g).

- *Based on deed No. 7 dated May 4 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.H, Notary in Subang, PT Wahana Batu Sajati approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Wahana Batu Sajati amounting to Rp 200,000,000,000, converted into 200,000 shares (Note 33.g).*

- Berdasarkan surat perjanjian utang piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Batu Alam Samba No.023/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 26 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 100.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Batu Alam Samba terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun (Catatan 33.i).

  Surat perjanjian utang piutang tersebut diatas ditegaskan dengan surat pengakuan utang piutang antara Perusahaan dengan PT Batu Alam Samba No. 19/SPH/BAS-BBS/XII/2019 tanggal 31 Desember 2019, PT Batu Alam Samba meminjam dana sebesar Rp 100.000.000.000 yang disalurkan melalui PT Berkah Subang Bermartabat digunakan untuk pembebasan lahan (Catatan 15). Surat pengakuan utang piutang ini dibuat berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan dengan PT Batu Alam Samba (Catatan 33.h).

- *Based on the loan agreement between The Company and PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining fund at PT Batu Alam Samba No. 023/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 26, 2019 the Company borrowed funds amounting to Rp 100,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Batu Alam Samba related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year (Note 33.i).*

  The loan agreement described above is confirmed by loan recognition agreement between the Company with PT Batu Alam Samba No.19/SPH/BAS-BBS/XII/2019, dated December 31, 2019, PT Batu Alam Samba borrowed funds amounting Rp 100,000,000,000 which was distributed through PT Berkah Subang Bermartabat used to pay land acquisition (Note 15). This letter of loan and receivables recognition was made based on the Cooperation Agreement between the Company and PT Batu Alam Samba (Note 33.h).

- Berdasarkan Akta No. 06 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notaris di Subang, PT Batu Alam Samba menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Batu Alam Samba sebesar Rp 100.000.000.000 dikonversi menjadi 100.000 lembar saham (Catatan 33.j).

- *Based on deed No. 06 dated May 4, 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notary in Subang, PT Batu Alam Samba to approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Batu Alam Samba amounting to Rp 100,000,000,000 converted into 100,000 shares (Note 33.j).*

8. PERSEDIAAN / *8. INVENTORIES*

	2020	2019	
Bahan Baku	20.742.995.886	8.149.646.997	*Raw Material*
Bahan Penolong	691.964.630	263.721.225	*Supporting Materials*
Jumlah	**21.434.960.516**	**8.413.368.222**	***Total***

Persediaan bahan baku merupakan persediaan yang akan digunakan dalam proses produksi seperti semen, pasir, batu dan lain-lain.

Persediaan bahan penolong merupakan persediaan bahan adiktif (zat kimia) dan solar.

Raw Material inventories are supplies that will be used in the production process, such as cement, sand, stone and others.

Supporting materials are supplies of addictive substances (chemicals) and diesel.

9. BIAYA DIBAYAR DIMUKA / *9. PREPAID EXPENSES*

	2020	2019	
Asuransi	618.514.196	1.031.245.908	*Insurance*
Sewa Tanah	41.666.663	41.666.663	*Rental of Land*
Sewa Bangunan	1.000.000	1.000.000	*Rental of Building*
Jumlah	**661.180.859**	**1.073.912.571**	***Total***
Dikurangi bagian yang Jatuh tempo dalam waktu satu tahun			*Less current maturities*
Asuransi	618.514.196	412.731.725	*Insurance*
Sewa Tanah	41.666.663	41.666.663	*Rental of Land*
Sewa Bangunan	1.000.000	1.000.000	*Rental of Building*
Sub Jumlah	**661.180.859**	**455.398.388**	***Sub Total***
Bagian Jangka Panjang	**-**	**618.514.183**	***Long Term Portion***

Sewa tanah dibayar dimuka merupakan sewa atas tanah antara Perusahaan dengan PT Subang Terus Membangun. Tanah tersebut digunakan untuk lokasi pabrik yang juga sebagai lokasi *Batching Plant* milik Perusahaan berdasarkan perjanjian No.001/PST/STM-BBS/II/2019 dengan jangka waktu sewa selama 1 (satu) tahun. Perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan Perjanjian No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 tanggal 4 Februari 2020, yang berlaku sampai 4 Februari 2021 (Catatan 33.b).

Prepaid rental of land represents rent of land between the Company with PT Subang Terus Membangun. The land used for for factory location and for Batching Plant owned by the Company based on agreement No.001/PST/STM-BBS/II/2019 with term of lease 1 (one) year. Agreement has been renewed under the Agreement No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 dated February 4, 2020, which will be effective until February 4, 2021 (Note 33.b).

10. UANG MUKA / *10. ADVANCES*

	2020	2019	
Kontraktor	10.450.000.000	25.000.000.000	*Contractor*
Uang Muka Aset Pertambangan	5.000.000.000	-	*Mining Properties Advances*
Jasa Profesional	1.872.000.000	-	*Professional Fees*
Jumlah	**17.322.000.000**	**25.000.000.000**	***Total***

Uang muka kontraktor merupakan uang muka konstruksi sehubungan dengan pembangunan Pabrik Square Pile berdasarkan Surat Perjanjian No.003/PK-BBS/XII/2019 tanggal 16 Desember 2019 dan pembangunan gudang milik entitas anak berdasarkan perjanjian kerja pembangunan gudang No.056/PKS/-BSM/XI/2020 tanggal 15 September 2020 (Catatan 33.u, 33.a).

Contractor advance represents advance for constructions in relation with Square Plie construction based on Agreement Letter No.003/PK-BBS/XII/2019 dated December 16, 2019 and subsidiary Warehouse construction based on Agreement Letter No.056/PKS/-BSM/XI/2020 dated September 15, 2020 (Note 33.u, 33.a).

Uang muka aset pertambangan merupakan uang muka atas Perjanjian Kerja antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur bermaksud untuk mengelola tambang yang dimilki oleh PT Berkah Harapan Sadaya (Catatan 33.s, 33.t).

Mining properties advance represent advance based on Cooperation Agreement agreement between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur intends to manage the mine owned by PT Berkah Harapan Sadaya (Note 33.s, 33.t).

Uang muka jasa profesional merupakan uang muka atas jasa konsultan yang dibayarkan terkait biaya emisi IPO.

Advances professional fees represent advances for consultant fees in relation to IPO emissions costs.

11. ASET TETAP / *11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT*

	2020				
	Saldo awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Bangunan dan Infrastruktur	13.064.288.714	-	-	13.064.288.714	*Buildings and Infrastructure*
Mesin Pabrik	-	41.510.750	-	41.510.750	*Factory Machineries*
Kendaraan	78.700.000	155.000.000	-	233.700.000	*Vehicles*
Peralatan Kantor	221.819.000	68.915.000		290.734.000	*Office Equipment*
Aset dalam Pembangunan	-	25.810.000.000	-	25.810.000.000	*Construction in Progress*
Jumlah Biaya Perolehan	**13.364.807.714**	**26.075.425.750**	**-**	**39.440.233.464**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Bangunan dan Infrastruktur	54.434.536	653.214.436	-	707.648.972	*Buildings and Infrastructure*
Mesin Pabrik	-	4.756.440	-	4.756.440	*Factory Machineries*
Kendaraan	9.639.584	26.456.249	-	36.095.833	*Vehicles*
Peralatan Kantor	21.063.734	60.031.610	-	81.095.354	*Office Equipment*
Jumlah Akumulasi Penyusutan	**85.137.854**	**744.458.735**	**-**	**829.596.599**	***Total Accumulated Depreciations***
Nilai Buku Bersih	**13.279.669.860**			**38.610.636.865**	***Net Book Values***

	2019				
	Saldo awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Bangunan dan Infrastruktur	-	13.064.288.714	-	13.064.288.714	*Buildings and Infrastructure*
Kendaraan	-	78.700.000	-	78.700.000	*Vehicles*
Peralatan Kantor	-	221.819.000	-	221.819.000	*Office Equipment*
Jumlah Biaya Perolehan	**-**	**13.364.807.714**	**-**	**13.364.807.714**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Bangunan dan Infrastruktur	-	54.434.536	-	54.434.536	*Buildings and Infrastructure*
Kendaraan	-	9.639.584	-	9.639.584	*Vehicles*
Peralatan Kantor	-	21.063.734	-	21.063.734	*Office Equipment*
Jumlah Akumulasi Penyusutan	**-**	**85.137.854**	**-**	**85.137.854**	***Total Accumulated Depreciations***
Nilai Buku Bersih	**-**			**13.279.669.860**	***Net Book Values***

Aset dalam pembangunan merupakan pembangunan *Square Pile* dan pembangunan Gudang milik entitas anak. Pembangunan Square Pile diatur berdasarkan perjanjian jasa pelaksana konstruksi No.003/PK/-BBS/XII/2019 antara Perusahaan dengan PT Sepakat Agro Sentosa. Sampai dengan saat ini, persentase penyelesaian atas pembangunan pabrik tersebut adalah 22% yang diperkirakan akan selesai pada tahun 2021 sesuai dengan berita acara progres No.05/BAP-PSP/III/2021.(Catatan 33.a).

Construction in progress represent Square Pile construction and subsidiary warehouse construction. Square Pile construction is arranged on Construction Implementary Service Agreement No.003/PK/-BBS/XII/2019 between the Company and PT Sepakat Agro Sentosa. Currently, t*he percentage of completion of factory construction is 22%. In connection with certificate of work completion No.05./BAP/PSP/III/2021, the construction period was completed in 2021 (Note 33.a).*

Aset dalam pembangunan berupa gudang milik entitas anak diatur berdasarkan perjanjian kerja pembangunan gudang No.056/PKS/-BSM/XI/2020 antara PT Berkah Sadaya Makmur dengan PT Mitra Anugrah Makmur. Sampai dengan saat ini, persentase penyelesaian atas pembangunan gudang tersebut adalah 5% (Catatan 33.u).

Subsidiary warehouse constructions is arranged on Work Agreement No. 056/PKS/-BSM/XI/2020 between PT Berkah Sadaya Makmur with PT Mitra Augrah Makmur with currently percentage of completion is 5 % (Note 33.u).

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expenses were allocated as follows:

	2020	**2019**	
Beban Pokok Penjualan (Catatan 24)	657.970.876	54.434.536	*Cost of Good Sold (Note 24)*
Beban Umum dan Administrasi (Catatan 25)	86.487859	30.703.318	*General and Administrative Expense (Note 25)*
Jumlah	**744.458.735**	**85.137.854**	***Total***

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan.

Based on the evaluation of the management, there were no events or changes in circumstances that indicate impairment in the value of the Company's property, plant and equipment.

Pada 31 Desember 2020 dan 2019, Grup tidak memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan.

At December 31, 2020 and 2019, the Group has no property, plant and equipment with acquisition cost that have been fully depreciated and still in use.

Pada tahun 2020, bangunan dan inventaris kantor Perusahaan telah diasuransikan terhadap segala risiko sendiri kepada PT Asuransi Umum Bumi Putera dengan jumlah pertanggungan aset sebesar Rp 2.926.000.000 untuk bangunan dan Rp 177.000.000 untuk inventaris kantor.

In 2020, of the Company's office building and equipment have been insured against all its own risks to PT Asuransi Umum Bumi Putera with a total sum insured of Rp 2,926,000,000 for buildings and Rp 177,000,000 for office equipments.

12. ASET HAK GUNA / *12. RIGHT-OF-USE ASSET*

	2020				
	Saldo awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Kendaraan Pabrik	19.185.000.000	-	-	19.185.000.000	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	3.690.500.000	-	-	3.690.500.000	*Factory Machineries*
Jumlah Biaya Perolehan	**22.875.500.000**	**-**	**-**	**22.875.500.000**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Kendaraan Pabrik	1.132.447.916	2.398.125.000	-	3.530.572.916	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	204.874.998	461.312.502	-	666.187.500	*Factory Machineries*
Jumlah Akumulasi Penyusutan	**1.337.322.914**	**2.859.437.502**	**-**	**4.196.760.416**	***Total Accumulated Depreciations***
Nilai Buku Bersih	**21.538.177.086**			**18.678.739.584**	***Net Book Values***

	2019				
	Saldo awal/ *Beginning Balance*	**Penambahan *Additions***	**Pengurangan/ *Deductions***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Kendaraan Pabrik	-	19.185.000.000	-	19.185.000.000	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	-	3.690.500.000	-	3.690.500.000	*Factory Machineries*
Jumlah Biaya Perolehan	**-**	**22.875.500.000**		**22.875.500.000**	***Total Acquisition Cost***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Kendaraan Pabrik	-	1.132.447.916	**-**	1.132.447.916	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	-	204.874.998	-	204.874.998	*Factory Machineries*
Jumlah Akumulasi Penyusutan	**-**	**1.337.322.914**	**-**	**1.337.322.914**	***Total Accumulated Depreciations***
Nilai Buku Bersih	**-**			**21.538.177.086**	***Net Book Values***

Perusahaan melakukan perjanjian sewa menyewa dengan PT Anugrah Bumi Ciherang, pihak berelasi, atas pengadaan kendaraan pabrik dan mesin pabrik dengan jangka waktu 3 tahun dimana Perusahaan memiliki hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa (Catatan 33.k, 33.l, 33. m, 33.n).

The Company entered into lease agreements with PT Anugrah Bumi Ciherang, related party, to acquire factory vehicles and factory machinery with a period of 3 years in which the Company has ownership option rights at the end of the rental period (Note 33.k, 33.l, 33.m, 33.n).

Seluruh beban penyusutan aset hak-guna dialokasikan pada akun beban pokok penjualan (Catatan 24).

All depreciation expenses of right-of-use asset liabilities are allocated to cost of revenues (Note 24).

Pada 31 Desember 2020 dan 2019 aset-hak guna berupa mesin pabrik dan kendaraan pabrik telah diasuransikan terhadap segala risiko kepada PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia dan PT Asuransi Adira Dinamika sebagai berikut:

At December 31, 2020 and 2019 right-of-use asset in the form of factory machinery and factory vehicles are insured against all risks PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia and PT Asuransi Adira Dinamika as follows:

	2020	2019	
Nilai Pertanggungan Aset-Hak guna:			*Right-of-Use Asset Value:*
Kendaraan Pabrik	50.331.000.000	50.331.000.000	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	5.527.500.000	5.527.500.000	*Factory Machineries*
Jumlah	**55.858.500.000**	**55.858.500.000**	***Total***

13. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI / *13. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS*

	2020	
Pembebasan Lahan		*Land Acquisition*
- WBS	199.125.000.000	*- WBS*
- BAS	99.000.000.000	*- BAS*
Perizinan		*Licences*
- WBS	1.826.125.000	*- WBS*
- BAS	1.441.454.610	*- BAS*
Penelitian dan Pengembangan		*Research and Development*
- WBS	35.000.000	*- WBS*
- BAS	45.000.0000	*- BAS*
Jumlah	**301.472.579.610**	***Total***

WBS / ***WBS***

PT Wahana Batu Sajati (WBS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan beberapa akta pelepasan hak atas tanah sebagai berikut :

- Berdasarkan Akta Nomor 20 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±552,000 m^2 dengan nilai transaksi Rp 81.420.000.000.

PT Wahana Batu Sajati (WBS) conducts land acquisition based on some of the following land waiver deed :

- *Based on Deed No. 20 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ±552,000 m^2 with transaction value Rp 81,420,000,000.*

- Berdasarkan Akta Nomor 21 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±345.175 m2 dengan nilai transaksi Rp 51.477.500.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 23 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±449.000 m2 dengan nilai transaksi Rp 66.227.500.000.

- *Based on Deed No. 21 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired the land rights of some Parties with a total land area of ±.345,175 m2 with transaction value Rp 51,477,500,000.*
- *Based on Deed No. 23 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ± 449,000 m2 with transaction value Rp 66,227,500,000.*

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan Akta Pelepasan Hak Atas Tanah sebagai berikut :

- Berdasarkan Akta Nomor 14 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±108.666 m^2 dengan nilai transaksi Rp 7.171.956.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 15 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±172.500 m2 dengan nilai transaksi Rp 11.385.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 16 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±80.000 m^2 dengan nilai transaksi Rp 5.280.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 17 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±27.957 m^2 dengan nilai transaksi Rp 1.845.162.000.

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) conducts land acquisition under the following Land Waiver deed:

- *Based on deed No. 14 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±108,666 m^2 with transaction value Rp 7,171,956,000*.
- *Based on deed No. 15 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±172,500 m2 with transaction value Rp 11,385,000,000.*
- *Based on deed No. 16 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±80,000 m2 with transaction value Rp 5,280,000,000.*
- *Based on deed No. 17 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±27,957 m^2 with transaction value Rp 1,845,162,000.*

- Berdasarkan Akta Nomor 18 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±1.111.200 m^2 dengan nilai transaksi Rp 73.317.882.000.

- *Based on deed No. 18 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±1,111,200 m^2 with transaction value Rp 73,317,882,000.*

14. UTANG USAHA / *14. TRADE ACCOUNTS PAYABLE*

Rincian berdasarkan pemasok: / *The details by supplier:*

	2020	2019	
Pihak Berelasi			***Related Party***
PT Berkah Ciherang Abadi	4.358.945.810	21.424.000	*PT Berkah Ciherang Abadi*
Sub Jumlah	**4.358.945.810**	**21.424.000**	***Sub Total***
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Herlindo Bangun Bersama	2.646.003.200	-	*PT Herlindo Bangun Bersama*
PT Wahyu Jala Sutra	282.656.905	-	*PT Wahyu Jala Sutra*
PT Pro Energi	125.200.000		*PT Pro Energi*
PT Karya Naptha Belide	109.725.000	8.000.000	*PT Karya Naptha Belide*
PT Sinar Indahjaya Kencana	-	29.858.400	*PT Sinar Indahjaya Kencana*
CV Aulia	-	49.350.000	*CV Aulia*
PT Bestallindo Primatama	-	33.252.769	*PT Bestallindo Primatama*
PT Intim Putra Perkasa	-	15.640.680	*PT Intim Putra Perkasa*
Sub Jumlah	**3.163.585.105**	**136.101.849**	***Sub Total***
Jumlah	**7.522.530.915**	**157.525.849**	***Total***

Rincian berdasarkan umur : / *Aging of accounts payable :*

	2020	2019	
Umur Utang Belum jatuh tempo	4.441.109.211	63.111.169	*Aging Payables Not yet due*
Lewat jatuh tempo 0-60 hari	3.111.421.704	94.414.680	*Past due 0-60 days*
Jumlah	**7.522.530.915**	**157.525.849**	***Total***

15. UTANG LAIN-LAIN KEPADA PIHAK BERELASI / *15. OTHER PAYABLES TO RELATED PARTY*

	2020	2019	
PT Berkah Subang Bermartabat	-	325.000.000.000	*PT Berkah Subang Bermartabat*
Jumlah	-	**325.000.000.000**	***Total***

- Berdasarkan surat perjanjian utang piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Wahana Batu Sajati No.021/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 20 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 200.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Wahana Batu Sajati terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun (Catatan 33.f).

- *Based on the loan agreement between the Company with PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining at PT Wahana Batu Sajati No. 021/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 20, 2019, the Company borrowed funds amounting to Rp 200,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Wahana Batu Sajati related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year (Note 33.f).*

- Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Batu Alam Samba No.023/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 26 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 100.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Batu Alam Samba terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

- *Based on the loan agreement between The Company and PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining fund at PT Batu Alam Samba No. 023/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 26, 2019 the Company borrowed funds amounting to Rp 100,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Batu Alam Samba related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.*

- Surat perjanjian utang piutang tersebut diatas ditegaskan dengan surat pengakuan utang piutang antara Perusahaan dengan PT Wahana Batu Sajati dan PT Batu Alam Samba (Catatan 7).

- *The loan agreement described above are confirmed by loan recognition agreement between the Company with PT Wahana Batu Sajati and PT Batu Alam Samba (Note 7).*

- Pada 31 Desember 2019, Perusahaan juga memiliki utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sehubungan dengan pembangunan pabrik square pile (Catatan 33.c) sebesar Rp 25.000.000.000.

- *As of December 31, 2019, the Company also has loan to PT Berkah Subang Bermartabat regarding the construction of a square pile plant (Note 33.c) amounted to Rp 25,000,000,000.*

- Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V/2020 tanggal 4 Mei 2020, bahwa PT Berkah Subang Bermartabat bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp 325.000.000.000.

- *Based on the debt to equity conversion agreement between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V /2020 dated May 4, 2020, that PT Berkah Subang Bermartabat intends to make debt conversion into shares belonging to the Company amount to Rp 325,000,000,000.*

- Pada tanggal 5 Mei 2020, Perusahaan menyetujui adanya pembayaran utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp 325.000.000.000 dengan cara mengkonversi utang menjadi saham (Catatan 20).

- *On dated May 5, 2020,The Company approved debt payments to the PT Berkah Subang Bermartabat Rp 325,000,000,000 by converting debt into share capital of Company (Note 20).*

16. LIABILITAS SEWA KEPADA PIHAK BERELASI / *16. LEASE LIABILITIES TO RELATED PARTY*

	2020	2019	
Kendaraan Pabrik	10.652.940.240	16.611.882.994	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	2.084.849.964	3.226.971.135	*Factory Machineries*
Jumlah	**12.737.790.204**	**19.838.854.129**	***Total***
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			*Less Current Maturities:*
Kendaraan Pabrik	(6.748.002.395)	(5.958.942.754)	*Factory Vehicles*
Mesin Pabrik	(1.293.356.184)	(1.142.121.173)	*Factory Machineries*
Bagian Jangka Pendek	**(8.041.358.579)**	**(7.101.063.927)**	***Short-term Portion***
Bagian Jangka Panjang	**4.696.431.625**	**12.737.790.202**	***Long-term Portion***

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019,No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan syarat ketentuan mesin dan kendaraan dalam kondisi baik serta tidak sedang dijaminkan, dijual, disewakan kepada pihak lain dan PT Anugrah Bumi Ciherang menyerahkan kepada Perusahaan kepemilikan pada akhir masa sewa (Catatan 33.k, 33.l, 33.m, 33.n).

Based on the letter of lease agreement between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No. 004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No. 005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No. 006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No. 001/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019,No. 002/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No. 003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, the parties agreed to enter into a 3-year lease agreement with terms and conditions, machine and vehicles are in good condition and are not being guaranteed, sold, leased to other parties, and PT Anugrah Bumi Ciherang submits ownership to the Company at the end of the rental period (Note 33.k, 33.l, 33.m, 33.n).

17. PERPAJAKAN / *17. TAXATION*

a. Utang Pajak - Entitas Induk / *a. Taxes Payable - Parent Entity*

	2020	2019	
Pajak Pertambahan Nilai – Bersih	200.207.298	223.183.839	*Value Added Tax – Net*
Pajak Penghasilan			*Income Taxes*
Pasal 29	6.209.638.208	49.163.353	*Article 29*
Pasal 23	34.540.000	-	*Article 23*
Pasal 4 (2)	8.103.211	-	*Article 4 (2)*
Pasal 25	4.096.946		*Article 25*
Pasal 21	-	1.599.583	*Article 21*
Jumlah	**6.456.585.663**	**273.946.775**	***Total***

b. Pajak Penghasilan Badan / *b. Corporate Income Tax*

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi tahun 2020 menjadi dasar dalam pengisian SPT Tahunan Pajak Penghasilan Badan.

The reconciliation of taxable income for the year 2020 are used as basis for filling Annual Corporate Income Tax Report.

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

The reconciliation between loss before tax per statement of profit or loss and other comprehensive fiscal loss are as follows:

	2020	**2019**	
Laba sebelum beban pajak penghasilan - - Perusahaan	26.470.516.889	308.656.600	*Profit before income tax expense - the Company*
Beda Temporer			***Temporary Difference***
Beban Imbalan Pasca Kerja	148.482.239	57.116.710	*Employee Benefit*
Penyisihan Pencadangan Piutang	357.552.323	-	*Allowance (Recovery) for Doubtful Account*
Aset Hak-Guna	2.159.469.667	(153.031.024)	*Right-of-Use Asset*
Ditambah / (dikurangi) Beda Tetap:			***Add / (deduct) Permanent Differences:***
Beban Sumbangan	23.315.000	22.735.000	*Donation Expences*
Beban Pajak	5.745.000	1.599.583	*Tax Expense*
Jasa Giro	(877.787)	(2.250.309)	*Current Account*
Taksiran Penghasilan Kena Pajak (Laba / Rugi Fiskal) Tahun Berjalan	**28.449.098.685**	**234.826.560**	***Estimated Taxable Income (Fiscal Profit /Loss)Current Year***
Pembulatan	**28.449.098.000**	**234.826.000**	***Rounded***
- Fasilitas (4.800.000.000 / 14.764.060.765) X 234.826.000 X 25% X50%	-	9.543.147	*- Facility (4,800,000,000 / 14,764,060,765) X 234,826,000 X 25% X50%*
- Non Fasilitas 234.826.000 –76.345.175 X 25%	-	39.620.206	*- Non Facility 234,826,000 –76,345,175 X 25%*
Beban Pajak Penghasilan Rp 28.449.098.000 X 22%	**6.258.801.560**	**49.163.353**	***Income Tax Expense*** *Rp 28,449,098,000 X 22%*
Dikurangi Pajak Penghasilan Dibayar Dimuka	(49.163.352)	-	*Less Prepaid of Income Taxes*
Utang Pajak Penghasilan Pasal 29	**6.209.638.208**	**49.163.353**	***Income Tax Payable Article 29***

c. Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan / *c. Deferred Tax Assets (Liabilities)*

	1 Januari 2020/ *January 1, 2020*	**Dikreditkan (dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credit Charged Recognize In Profit Loss***	**Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credit to Other Comprehensive Income***	**31 Desember 2020/ *December 31, 2020***	
Aset Hak Guna	(38.257.757)	475.083.327	-	436.825.570	*Right of Used Assets*
Penyisihan Piutang	-	78.661.511	-	78.661.511	*Allowance for Receivables*
Imbalan Pasca Kerja	-	32.666.093	6.675.594	39.341.687	*Employee Benefit*
Aset Pajak Tangguhan-Bersih	**(38.257.757)**	**586.410.930**	**6.675.594**	**554.828.767**	*Deferred Tax Assets-Net*

	23 Januari 2019/ *January 23, 2019*	**Dikreditkan (dibebankan) ke Laba Rugi/ *Credit Charged Recognize In Profit Loss***	**Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Credit to Other Comprehensive Income***	**31 Desember 2019/ *December 31, 2019***	
Aset Hak Guna	-	(38.257.757)	-	(38.257.757)	*Right of Used Assets*
Liabilitas Pajak Tangguhan - Bersih	**-**	**(38.257.757)**	**-**	**(38.257.757)**	*Deffered Tax Liabilities - Net*

d. Beban Pajak Penghasilan / ***d. Income Tax Payable***

	2020	**2019**	
Beban Pajak Kini	(6.258.801.560)	(49.163.352)	*Current Tax*
Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan	586.410.930	(38.257.757)	*Deferred Tax (Income) Expense*
Jumlah Beban Pajak - Bersih	**(5.672.390.630)**	**(87.421.109)**	***Total Tax Expense - Net***

18. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA KARYAWAN / *18. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES*

Perusahaan menghitung imbalan pascakerja atas karyawan yang berhak sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003.

The Company has calculated the estimated liabilities on employee's benefit based on Labor Law No. 13 year 2003.

Liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2020 dengan laporan No.075/PSA-MIB/LA/III/2021 dan 31 Desember 2019 dengan laporan No.170/KIS/LA/PS/06/2020 dihitung oleh aktuaris independen KKA Muh Imam Basuki dan Rekan dan PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria dalam laporannya masing-masing tertanggal 15 Maret 2021 dan 24 Juni 2020 dengan mengunakan metode "Projected Unit Credit" dan mempertimbangkan beberapa asumsi sebagai berikut:

Employee benefits liability as of December 31, 2020 with reports No.075/PSA-MIB/LA/III/2021 and December 31, 2019 with reports No.170/KIS/LA/PS/06/2020 were calculated by an independent actuary KKA Muh Imam Basuki and Partner and PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria whose reports dated March 15, 2021 And June 24, 2020 respectively which used the "Projected Unit Credit" method with consideration of the following assumptions:

	2020	**2019**	
Tingkat Diskonto Per Tahun	7,37%	8,05%	*Discount Rates per Annum*
Tingkat Kenaikan Gaji Per Tahun	7,0%	7,0%	*salaries Increment Rate per Annum*
Umur Pensiun Normal	55	55	*Normal Pension Ages*
Jumlah Karyawan	16	6	*Number of Employees*

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for determining the defined benefit obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity of the analysis below was determined based on the respective changes in the assumptions that may have occurred at the end of the reporting period, with all other assumptions constant.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang menjadi Rp 208.003.295 (meningkat menjadi Rp 261.037.231).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik menjadi sebesar Rp 260.038.675 (turun menjadi sebesar Rp 208.316.508).

- *If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease to Rp 208.003.295 (increase to Rp 170,242,533).*
- *If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase to Rp 260.038.675 (decrease to Rp 208.316.508).*

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

The sensitivity analysis presented above may not represent actual changes in defined benefit obligations given that changes in the occurrences of assumptions are not isolated from one another because some of these assumptions may be correlated.

	2020	2019	
Perhitungan Biaya:			***Expenses Recognized:***
Kewajiban Imbalan Pasti - Awal	57.116.710	57.116.710	*Defined Benefit Obligations - Begin*
Biaya Jasa Kini	143.884.344	-	*Current Expenses*
Biaya Bunga	4.597.895	-	*Interest Experience*
Pendapatan Komprehensif Lain	26.702.377	-	*Other Comprehensive Income*
Liabilitas Tahun Berjalan	**232.301.326**	**57.116.710**	***Current Liabilities***

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect to this employee benefits liability was as follows:

	2020	2019	
Beban yang Diakui Dalam Laba Rugi			***Expense recognized In profit or loss***
Beban Jasa Kini	143.884.344	57.116.710	*Current Expenses*
Beban Bunga	4.597.895	-	*Interest Expenses*
Jumlah	**148.482.239**	**57.116.710**	***Total***

19. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

19. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2020	2019	
Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti	(26.702.377)	-	*Remeasurement of Defined Benefit Obligation*
Dikurangi : Pajak Penghasilan	6.675.594	-	*Less : Income Tax*
Jumlah	**(20.026.783)**	**-**	***Total***

Pada 2020, Grup mengalami kerugian komprehensif atas pengukuran imbalan pasti.

In 2020, Group obtained comprehensive losses of defined employee benefit calculation.

20. MODAL SAHAM / *20. SHARE CAPITAL*

	2020			
Pemegang Saham	**Jumlah saham Yang ditempatkan dan disetor/ *Issued and Paid-up Capital Stock***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah Modal/ *Amount***	***Shareholders***
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	45,5	159.285.000.000	*PT Berkah Global Investama*
PT Berkah Multi Beton	2.590.300.000	37,0	129.515.000.000	*PT Berkah Multi Beton*
Sugiarwati Lucky	447.840.000	6,4	22.392.000.000	*Sugiarwati Lucky*
Haji Herdis Sudana	400.000.000	5,7	20.000.000.000	*Haji Herdis Sudana*
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	2,9	10.000.000.000	*PT Cipta Ihya Nusantara*
Dr.Ir. H Soewarso	122.160.000	1,7	6.108.000.000	*Dr.Ir. H Soewarso*
Shierly Dyanne Wijaya Oei	40.000.000	0,6	2.000.000.000	*Shierly Dyanne Wijaya Oei*
Heri Santoso Liem	14.000.000	0,2	700.000.000	*Heri Santoso Liem*
Jumlah	**7.000.000.000**	**100**	**350.000.000.000**	***Total***

a. Berdasarkan Akta No. 92 tanggal 24 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang mengenai perubahan anggaran dasar yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. AHU-0009187.AH.01.02 Tahun 2021 Tanggal 11 Februari 2021.

a. Based on the Deed No. 92 dated July 24, 2020 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City regarding changes to the articles of association which have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No.AHU-0009187.AH.01.02 Year 2021 dated February 11, 2021.

b. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perusahaan No. 14 tanggal 6 Mei 2020 dari Notaris Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn mengenai Peningkatan Modal Dasar. Akta perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. AHU-0037115.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 20 Mei 2020.

b. Based on Deed of Resolution of General Meeting the Company No. 14 of Public Notary Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn dated May 6, 2020 concerning the increased base of authorized.This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No. AHU-0037115.AH.01.02 Year 2020 dated May 20, 2020.

c. Berdasarkan Akta No. 12 tanggal 5 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn Notaris di Subang, Perusahaan menyetujui adanya pembayaran utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp 325.000.000.000 dengan cara mengkonversi utang menjadi saham di Perusahaan yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU-0036727.AH.01.02 Tahun 2020, tanggal 19 Mei 2020 (Catatan 33.c, 33. f, 33.i). Para pemegang saham menyetujui:

c. Based on deed No. 12 dated May 5, 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn Notary in Subang,The Company to accept debt payments to the PT Berkah Subang Bermartabat Rp 325,000,000,000 by converting debt into stock in the Company and has been approved by the Minister of Agreement on amendment of Articles of association No. AHU-0036727. AH. 01.02 year 2020, dated May 19, 2020 (Note 33.c, 33.f, 33.i). Shareholders approved:

- Menyetujui perubahan nilai nominal saham Perusahaan dari sebesar Rp 1.000.000 menjadi sebesar Rp 100.
- Meningkatnya modal dasar Perusahaan dari sebesar Rp 50.000.000.000 menjadi sebesar Rp 1.000.000.000.000.
- Meningkatnya modal ditempakan dan disetor Perusahaan dari sebesar Rp 25.000.000.000 menjadi sebesar Rp 350.000.000.000.
- Menyetujui adanya pembayaran utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp 325.000.000.000 dengan cara mengkonversi utang menjadi saham di Perusahaan.
- Perubahan modal dasar perusahaan serta modal ditempatkan dan disetor.
- Menyetujui penjualan 9.999 saham dengan nilai nominal seluruhnya berjumlah Rp 999.900 milik Haji Herdis Sudana kepada PT Berkah Subang Bermartabat.

- *Approved the changes nominal value of the shares of the Company share from Rp 1.000.000 to become Rp 100.*
- *Increase in the Company share capital from Rp 50,000,000,000 to Rp 1,000,000,000,000.*
- *Increase in the Company subscribed and paid-up capital from Rp 25,000,000,000 to Rp 350,000,000,000.*
- *Approved loan payments to the PT Berkah Subang Bermartabat Rp 325,000,000,000 byconverting debt into stock in the Company.*
- *Changes in the Company share capital as well subscribed and paid-up capital.*
- *Approved the sales of 9,999 shares with a nominal value tof all Rp 999,900 owned by Haji Herdis Sudana to PT Berkah Subang Bermartabat.*

d. Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V/2020 tanggal 04 Mei 2020, bahwa Perusahaan bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp 325.000.000.000.

d. Based on the debt conversion agreement to the shares between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V/2020 dated 04 May 2020, that the company intends to make the conversion of debt into shares belonging to PT Berkah Subang Bermartabat of Rp 325.000.000.000.

e. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perusahaan No. 557 tanggal 16 Maret 2020 dari Notaris Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn mengenai perubahan susunan pemegang saham. Akta perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. AHU-00023574.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 18 Maret 2020. Para pemegang saham menyetujui:

e. Based on Deed of Resolution of General Meeting the Company No. 14 of Public Notary Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.Kn dated May 6, 2020 concerning the increased base of authorized.This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No. AHU-00023574.AH.01.02 Year 2020 March 18, 2020. Shareholders approved:

- *Bonardo* Sinar Mangasis menjual kepemilikan saham sebanyak 1 (satu) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 1.000.000 kepada Haji Herdis Sudana.

- *Bonardo Sinar Mangasis sold a shareholding of 1 (one) share with a nominal value of Rp 1,000,000 to Haji Herdis Sudana.*

- Bonardo Sinar Mangasis menjual kepemilikan saham sebanyak 2.499 (dua ribu empat ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 2.499.000.000 kepada PT Berkah Subang Bermartabat.

- *Bonardo Sinar Mangasis sold a shareholding of 2.499 (two thousand four hundred ninety-nine) share with a nominal value of Rp 2,499,000,000 to PT Berkah Subang Bermartabat.*

	2019			
Pemegang Saham	**Jumlah saham Yang ditempatkan/ *Issued and Paid-up Capital Stock***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* (%)**	**Jumlah Modal/ *Amount***	***Shareholders***
PT Berkah Subang Bermartabat	22.500	90	22.500.000.000	*PT Berkah Subang Bermartabat*
Bonardo Sinar Mangasis	2.500	10	2.500.000.000	*Bonardo Sinar Mangasis*
Jumlah	**25.000**	**100**	**25.000.000.000**	***Total***

f. Dari modal ditempatkan sebesar Rp 25.000.000.000, pemegang saham telah menyetorkan sebesar Rp 13.717.500.000 pada tanggal 30 Juni 2019. Pada tanggal 19 November 2019, pemegang saham telah menyetorkan penuh modal sebesar Rp 25.000.000.000.

f. From the issued capital of Rp 25,000,000,000, the shareholders has subscribed capital Rp 13,717,500,000 as of June 30, 2019. As of November 19, 2019, the shareholders has deposited a full capital of Rp 25,000,000,000.

Sesuai dengan surat perjanjian setoran modal tertanggal 23 Januari 2019, para pemegang saham menyepakati beberapa hal sebagai berikut:

Based on capital injection agreement letter dated January 23, 2019, the shareholders approved several matters are as follows:

- Penyetoran modal oleh PT Berkah Subang Bermartabat dan Bonardo Sinar Mangasis dilakukan bertahap dan dengan cara pembayaran langsung kepada pemasok Perusahaan.

- *Capital injection of PT Berkah Subang Bermartabat and Bonardo Sinar Mangasis was partialy and directly paid to Company vendors.*

- Penyetoran modal yang dilakukan Bonardo Sinar Mangasis tersebut dilakukan melalui PT Berkah Subang Bermartabat.

- *Capital injection by Bonardo Sinar Mangasis paid through PT Berkah Subang Bermartabat.*

Penyetoran modal tersebut ditegaskan dengan surat pernyataan pemegang saham tanggal 15 Oktober 2020, bahwa setoran modal oleh pemegang saham telah dilakukan secara penuh dan lengkap dengan cara pembayaran langsung kepada pihak ketiga sesuai dengan kebutuhan Perusahaan saat itu.

The capital injection confirmed by shareholders statement letter dated October 15, 2020, that the paid-up capital by shareholders has been made in full and complete by means of direct payment to the third parties in accordance with the Company's needs at that time.

g. Berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 1012 tanggal 23 Januari 2019 para pemegang saham menyetujui Modal Dasar Perusahaan sebesar Rp 50.000.000.000 dan Modal Ditempatkan sebesar Rp 25.000.000.000. Akta perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No. AHU-0003896.AH.01.02 Tahun 2019 Tanggal 24 Januari 2019.

g. Based on Deed of Establishment the Company No 1012, dated January 23, 2019, shareholders approved registered capital is Rp 50,000,000,000 and paid-up capital is Rp 25,000,000,000. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No. AHU-0003896.AH.01.02 Year 2020 dated January 24, 2019.

21. SALDO LABA / *21. RETAINED EARNINGS*

Merupakan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya oleh Perusahaan.

Represent retained earnings which the Company Unappropriated.

Berdasarkan Undang-Undang Perusahaan Terbatas, Perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Under Indonesian Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the issued and paid-up capital.

Perusahaan berkomitmen untuk membentuk cadangan saldo laba sebagaimana diatur dalam Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas pasal 70 dengan ketentuan tersebut. Komitmen tersebut berdasarkan surat keputusan Direksi tertanggal 2 Oktober 2020.

The Company is committed to establishing profit balance reserves as stipulated in Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company article 70 with that condition. Its commitment based on Director decision letter date October 2, 2020.

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI / *22. NON-CONTROLLING INTERESTS*

a. Kepentingan Non-pengendali atas Aset Bersih Entitas Anak / *a. Non-Controlling Interests in Net Assets of Subsidiaries*

	2020	2019	
PT Berkah Sadaya Makmur	5.390.000.000	-	*PT Berkah Sadaya Makmur*
PT Berkah Harapan Sadaya	2.000.000.000	-	*PT Berkah Harapan Sadaya*
PT Wahana Batu Sajati	991.879.625	-	*PT Wahana Batu Sajati*
PT Batu Alam Samba	490.936.685	-	*PT Batu Alam Samba*
Jumlah	**8.872.816.310**	**-**	***Total***

b. Kepentingan Non-Pengendali atas Laba (Rugi) Bersih Entitas Anak / *b. Non-controlling interest in Profit or (Loss) of Subsidiaries*

	2020	2019	
PT Wahana Batu Sajati	(22.375)	-	*PT Wahana Batu Sajati*
PT Batu Alam Samba	(14.925)	-	*PT Batu Alam Samba*
Jumlah	**(37.300)**	**-**	***Total***

Mutasi Kepentingan Non-Pengendali adalah sebagai berikut:

Movement of Non-Controlling Interest are as follows:

	2020	2019	
Saldo Awal	-	-	*Beginning Balance*
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	(37.300)	-	*Profit (Loss) Current Year*
Setoran Modal dari Kepentingan Non-Pengendali	7.390.000.000		*Paid up Capital from Non-Controlling Interest*
Dampak Akuisisi Entitas Anak	1.482.779.010	-	*Effect an Acquisiion of Subsidiaries*
Jumlah	**8.872.816.310**	**-**	***Total***

23. PENJUALAN / *23. SALES*

Rincian penjualan berdasarkan segmen produk adalah sebagai berikut:

The details of sales based on product segment are as follows:

	2020	2019	
Material	87.805.628.676	1.194.556.873	*Material*
Readymix	22.891.659.716	13.569.503.892	*Readymix*
Jumlah	**110.697.288.392**	**14.764.060.765**	***Total***

Rincian penjualan berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

The details of sales based on customers are as follows:

	2020	2019	
Pihak Berelasi			***Related Party***
PT Pembangunan Ihya Lestari	15.013.174.950	-	*PT Pembangunan Ihya Lestari*
Pihak Ketiga			***Third Parties***
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	25.679.318.438	-	*PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi*
PT Mubarok Martadikara Putra	23.971.388.547	-	*PT Mubarok Martadikara Putra*
PT Alam Ciheuleut Indah	23.414.235.000	-	*PT Alam Ciheuleut Indah*
CV Lamy Jaya	1.300.760.000	-	*CV Lamy Jaya*
PT Pramanda	1.145.646.094	-	*PT Pramanda*
PT Ayudi Persada	-	3.808.646.779	*PT Ayudi Persada*
PT Arista Karya Persada	-	3.091.980.000	*PT Arista Karya Persada*
PT Raffael KNP Wijaya	-	1.248.327.028	*PT Raffael KNP Wijaya*
PT Ciawenindo Mitra Perkasa	-	1.068.521.840	*PT Ciawenindo Mitra Perkasa*
PT Graha Mega Kencana	-	1.012.536.850	*PT Graha Mega Kencana*
Lain-lain (dibawah Rp 1.000.000.000)	- 20.172.765.363	4.534.048.268	*Others (under Rp 1,000,000,000)*
Jumlah	**110.697.288.392**	**14.764.060.765**	***Total***

Pada tahun 2020, Grup melakukan transaksi penjualan dengan pihak berelasi, sebagaimana diungkapkan pada Catatan 31 atas laporan keuangan konsolidasian.

In 2020, the Group engaged in sales transaction with related parties, as disclosed in Note 31 to the consolidated financial statements.

Rincian pendapatan dengan nilai kontribusi pendapatan melebihi nilai 10% dari pendapatan usaha untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019 sebagai berikut:

Details of revenue with value of revenue contribution exceeds 10% of revenues for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	2020	2019	
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	25.679.318.438	-	*PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi*
PT Mubarok Martadikara Putra	23.971.388.547	-	*PT Mubarok Martadikara Putra*
PT Alam Ciheuleut Indah	23.414.235.000	-	*PT Alam Ciheuleut Indah*
PT Pembangunan Ihya Lestari	15.013.174.950	-	*PT Pembangunan Ihya Lestari*
PT Ayudi Persada	-	3.808.646.779	*PT Ayudi Persada*
PT Arista Karya Persada	-	3.091.980.000	*PT Arista Karya Persada*
Jumlah	**88.078.116.935**	**6.900.626.779**	***Total***

24. BEBAN POKOK PENJUALAN / *24. COST OF GOODS SOLD*

	2020	2019	
Saldo Awal Bahan Baku	8.149.646.997	-	*Beginning Balance Raw Material*
Pembelian Bahan Baku	81.354.179.594	16.484.052.887	*Purchase of Raw Material*
Saldo Akhir Bahan baku	(20.742.995.886)	(8.149.646.997)	*Balance Ending Raw Material*
Bahan Baku yang Digunakan	**68.760.830.705**	**8.334.405.890**	***Raw Material Used***
Biaya Penyusutan Aset Tetap (Catatan 11)	657.970.876	54.434.536	*Depreciation Expense Property, Plant and Equipment (Note 11)*
Biaya Penyusutan Aset Hak Guna (Catatan 12)	2.859.437.502	1.337.322.914	*Depreciation Expense Right-of-Used Aset (Note 12)*
Biaya Overhead	1.721.171.682	1.278.003.570	*Overhead Cost*
Biaya Tenaga Kerja	1.919.814.165	555.911.718	*Labour Cost*
Biaya Peralatan	304.595.999	442.921.823	*Consumable Tools*
Jumlah	**76.223.820.929**	**12.003.000.451**	***Total***

25. BEBAN USAHA / *25. OPERATING EXPENSES*

	2020	2019	
Gaji dan Tunjangan	2.242.680.313	370.423.052	*Salaries and Allowances*
Beban Kantor	789.267.327	217.130.406	*Office Expense*
Asuransi	413.905.624	206.949.267	*Insurance*
Pemasaran	408.422.451	-	*Marketing*
Perijinan	372.387.641	40.000.000	*Permit*
Penyisihan Piutang	357.552.323	-	*Allowance for Receivable*
Perjalanan Dinas	313.182.150	95.367.102	*Business Trip*
Perawatan	241.766.342	19.516.500	*Maintenance*
Imbalan Kerja (Catatan 18)	148.482.239	57.116.710	*Employee Benefit (Note 18)*
Beban Penjualan	130.547.500	83.863.500	*Sales Expense*
Penyusutan (Catatan 11)	86.487859	30.703.318	*Depreciation (Note 11)*
Listrik, Air dan Telepon	83.845.293	16.763.117	*Electricity, Water and Telephone*
Lain-lain	325.746.272	56.605.426	*Others*
Jumlah	**5.914.273.344**	**1.194.438.398**	***Total***

26. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN BERSIH / *26. OTHER INCOME (CHARGES) – NET*

	2020	2019	
Jasa Giro	877.787	3.140.411	*Current Account*
Pajak Jasa Giro	(25.336)	(199.006)	*Tax Current Account*
Administrasi Bank	(6.497.099)	(2.675.910)	*Bank Administration*
Beban Lain-lain	(8.350.785)	-	*Others Expenses*
Jumlah	**(13.995.433)**	**265.495**	***Total***

27. BEBAN KEUANGAN / *27. FINANCIAL CHARGE*

	2020	2019	
Bunga Liabilitas Sewa	2.082.156.757	1.258.230.811	*Interest Lease*
Jumlah	**2.082.156.757**	**1.258.230.811**	***Total***

28. PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI DAN PENDANAAN NONKAS / *28. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES ON NONCASH INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES*

	2020	2019	
Penambahan Piutang Lain-lain dari Pihak Ketiga melalui Utang Lain-lain Pihak Berelasi	-	300.000.000.000	*Additional Other Receivables from Third Parties through Other Payable to Related Party*
Penambahan Uang Muka melalui Utang Lain-lain Pihak Berelasi	-	25.000.000.000	*Additional Advances Through Other Payable to Related Party*
Peningkatan Modal melalui Konversi Utang Lain-lain kepada Pihak Berelasi	325.000.000.000	-	*Additional Paid Up Capital through Conversion Other Payable to Related Party*
Setoran Modal melalui Pembayaran kepada Pihak Ketiga	-	16.153.998.638	*Paid-Up Capital through payment to Third Parties*
Penambahan Aset Hak-Guna melalui Liabilitas Sewa	-	22.875.500.000	*Additional Right-of Use Assets through Lease Liabilities*

29. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN / *29. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES*

Rekonsiliasi antara saldo awal dan akhir pada laporan posisi keuangan untuk liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan sebagai berikut:

The Reconciliation between beginning and ending balance in statement of financial position liabilities arising from funding activities are as follows:

	Saldo Akhir 31 Desember 2020/ *Ending Balance December 31, 2020*	Arus Kas (untuk) dari Aktivitas Pendanaan/ *Financing Cash Flow*		Perubahan Transaksi NonKas/ *Non-cash Changes*		Saldo Akhir 31 Desember 2020/ *Ending Balance December 31, 2020*
		Penerimaan/ *Receipt*	Pembayaran/ *Payment*	Konversi Utang Lain-lain Kepada Pihak Berelasi/ *Conversion of Other Payable to Related Party*	Penambahan Aset Hak Guna/ *Ending Balance December 31, 2019*	
Utang Lain-lain Pihak Berelasi/ *Other Payable Related Party*	325.000.000.000	-	-	(325.000.000.000)	-	-
Liabilitas Sewa/ *Lease Liabilities*	19.838.854.129	-	(7.101.063.926)	-	-	12.737.790.203
Jumlah/ *Total*	**344.838.854.129**	**-**	**(7.101.063.926)**	**(325.000.000.000)**	**-**	**12.737.790.203**

	Saldo Awal 1 Januari 2019/ *Beginning Balance January 1, 2019*	Arus Kas (untuk) dari Aktivitas Pendanaan/ *Financing Cash Flow* Penerimaan/ *Receipt*	Pembayaran/ *Payment*	Perubahan Transaksi NonKas/ *Non-cash Changes* Pinjaman Non-Kas/ *Non Cash Loan*	Penambahan Aset Hak Guna/ *Additional Right-use Of Assets*	Saldo Akhir 31 Desember 2019/ *Ending Balance December 31, 2019*
Utang Lain-lain Pihak Berelasi/ *Other Payable Related Party*	-	-	-	325.000.000.000	-	325.000.000.000
Liabilitas Sewa/ *Lease Liabilities*	-	-	(3.036.645.871)		22.875.500.000	19.838.854.129
Jumlah/ *Total*	**-**	**-**	**(3.036.645.871)**	**325.000.000.000**	**22.875.500.000**	**344.838.854.129**

Perhitungan rekonsiliasi perolehan aset tetap dengan catatan terkait aset tetap dan pengungkapan tambahan atas aktivitas investasi nonkas didapat dari Perolehan aset tetap melalui utang lain-lain kepada pihak berelasi ditambah perolehan aset tetap melalui kas.

The calculation of reconciliation of the acquisition of property, plant and equipment with notes related to property, plant and equipment and additional disclosure of non-cash investment activities is obtained from the Acquisition property, plant and equipment through other debts to related parties plus the acquisition of property, plant and equipment through cash.

	2020	2019	
Saldo Awal	13.364.807.714	-	*Beginning Balance*
Perolehan Aset Tetap Melalui Utang Lain-lain Pihak Berelasi	25.000.000.000	-	*Additional Property,Plant and Equipment through Other Payable to Related Party*
Ditambah:			*Add:*
Perolehan Aset Tetap Melalui Kas	1.075.425.750	13.364.807.714	*Additional Property, Plant and Equipment through additional Cash*
Jumlah	**39.440.233.464**	**13.364.807.714**	***Total***

Perhitungan rekonsiliasi atas pembayaran liabilitas sewa dengan catatan terkait liabilitas sewa yaitu saldo awal liabilitas sewa ditambah perolehan aset hak guna sewa dikurangi pembayaran liabilitas sewa.

Calculation of reconciliation of lease liability payments with records related to lease liabilities, namely the initial balance of lease liabilities plus the acquisition of lease rights assets net of the payment of lease liabilities.

	2020	2019	
Saldo Awal	19.838.854.129	-	*Beginning Balance*
Ditambah:			*Add:*
Perolehan Aset Hak Guna Melalui Utang Lain-lain Kepada Pihak Berelasi	-	22.875.500.000	*Additional Right-of-Use Assets through Lease Liabilities*
Dikurangi:			*Less:*
Pembayaran Liabilitas Sewa	(7.101.063.925)	(3.036.645.871)	*Payment of Lease Liabilities*
Jumlah	**12.737.790.204**	**19.838.854.129**	***Total***

30. LABA PER SAHAM / *30. EARNINGS PER SHARE*

	2020	2019	
Laba untuk Perhitungan Laba Per Saham	20.790.688.599	221.235.491	*Earnings for Calculating of Earnings Per Share*
Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham untuk Perhitungan Laba Bersih Per Saham	328.125.781	25.000	*Weighted Average Number of Share for Calculating of Basic Earnings Per Share*
Laba per Saham Dasar	**63**	**8.849**	***Basic Earnings per Share***

31. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI / *31. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY*

Dalam kegiatan usaha, Perusahaan melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

In operating activities, the Company has transactions with related parties which are made under terms and condition as those made third parties.

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balance from transactions with related party are as follows:

	2020	2019	
Piutang Usaha			***Trade Accounts Receivables***
PT Pembangunan Ihya Lestari	468.849.950	-	*PT Pembangunan Ihya Lestari*
Persentase terhadap Jumlah Aset	0,12%	-	*Percentage to Total Assets*

	2020	2019	
Piutang Usaha			***Trade Accounts Receivables***
PT Berkah Bumi Ciherang	80.010.000	-	*PT Berkah Bumi Ciherang*
Persentase terhadap Jumlah Aset	0,02%	-	*Percentage to Total Assets*

	2020	2019	
Utang Lain-lain			***Other Accounts Payable***
PT Berkah Subang Bermartabat	-	325.000.000.000	*PT Berkah Subang Bermartabat*
Persentase terhadap Jumlah Liabilitas	-	94%	*Percentage to Total Liabilties*

	2020	2019	
Utang Usaha			***Trade Accounts Payable***
PT Berkah Ciherang Abadi	4.358.945.810	21.424.000	*PT Berkah Ciherang Abadi*
Persentase terhadap Jumlah Liabilitas	15,70%	0,01%	*Percentage to Total Liabilties*

	2020	2019	
Liabilitas Sewa			***Lease Liabilities***
PT Anugrah Bumi Ciherang	12.737.790.203	19.838.854.129	*PT Anugrah Bumi Ciherang*
Persentase terhadap Jumlah Liabilitas	45,89%	6%	*Percentage to Total Liabilties*

	2020	2019	
Penjualan			***Sales***
PT Pembangunan Ihya Lestari	15.013.174.950	-	*PT Pembangunan Ihya Lestari*
Persentase terhadap Jumlah Penjualan	13,56%	-	*Percentage to Total Sales*

	2020	2019	
Kompensasi Komisaris dan Direksi	724.000.000	211.083.333	*Compensation of Board of Commisioners and Directors*

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of transaction and relationship between related party is as follows:

Pihak-pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Pihak Berelasi/ *Relationship*	Sifat Transaksi/ *Nature of Transactions*
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Piutang Usaha/ *Trade Receivable*
PT Berkah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Piutang Usaha/ *Trade Receivable*
PT Berkah Subang Bermartabat	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Utang lain-lain/ *Other Payable*
PT Berkah Ciherang Abadi	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Utang Usaha/ *Trade Payable*
PT Anugrah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Liabilitas Sewa/ *Lease Liabilities*
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ *Similar controlling ownership*	Penjualan/ *Sales*
Dewan Komisaris dan Direksi/ *Commisioners and Board of Director*	Personal Manajemen Kunci/ *Key Management Personnel*	Kompensasi dan Renumerasi/ *Compensation and Renumeration*

32. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dari instrumen keuangan yang dicatat pada laporan posisi keuangan dan taksiran nilai wajar:

32. FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table presents the carrying amounts of the financial instruments carried in the statements of financial position and the estimated fair values:

Akun	2020	2019	*Accounts*
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Kas dan Bank	205.330.163	111.392.703	*Cash on Hand and in Banks*
Piutang Usaha			*Trade Accounts Receivable*
Pihak Berelasi	548.859.950	-	*Related Party*
Pihak Ketiga	7.480.410.993	1.207.928.000	*Third Parties*
Piutang Lain-lain			*Other Receivable*
Pihak Ketiga	-	300.000.000.000	*Third Parties*
Jumlah Aset Keuangan	**8.234.601.106**	**301.319.320.703**	***Total Financial Assets***

Akun	2020	2019	*Accounts*
Liabilitas Keuangan			***Financial Liabilities***
Utang Usaha			*Trade Accounts Payables*
Pihak Berelasi	4.358.945.810	21.424.000	*Related Parties*
Pihak Ketiga	3.163.585.105	136.101.849	*Third Parties*
Utang Lain-lain			*Other Payable*
Pihak Berelasi	-	325.000.000.000	*Related Party*
Beban Akrual	185.020.000	40.000.000	*Accrued Expenses*
Liabilitas Sewa	12.737.790.205	19.838.854.129	*Lease Liabilities*
Jumlah Aset Keuangan	**20.445.341.119**	**345.036.379.978**	***Total Financial Assets***

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of financial instrument for which it is practicable to estimate such value:

Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek.

Short-term financial assets and liabilities.

Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu (1) tahun atau kurang (kas dan bank, piutang usaha, utang usaha, utang lain-lain, utang pihak berelasi dan beban masih harus dibayar).

Short-term financial instruments with remaining maturities of one (1) year or less (on hands and in bank, trade receivables, trade payables, other payables, due to related parties and accrued expenses).

Instrumen keuangan ini sangat mendekati nilai tercatat mereka karena jatuh tempo mereka dalam jangka pendek.

These financial instruments approximate to their carrying amounts largely due to their short-term maturities.

33. IKATAN

a. Perjanjian Kerjasama dengan PT Sepakat Agro Sentosa

Perusahaan mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Sepakat Agro Sentosa terkait jasa konstruksi Pembangunan Pabrik Square Pile berdasarkan Surat Perjanjian No.003/PK-BBS/XII/2019 tanggal 16 Desember 2019 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 16 Desember 2019 dan berakhir pada tanggal 15 Desember 2020. Sehubungan dengan berita acara progres No.05/BAP-PSP/III/2021 maka masa pembangunan diperkirakan selesai pada tahun 2021.

Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

33. COMMITMENT

a. *Coorperation Agreement with PT Sepakat Agro Sentosa*

The Company entered into agreement with PT Sepakat Agro Sentosa related to construction Factory Square Pile work Letter of based on Agreement No.003/PK-BBS/XII/2019 dated December 16, 2019 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 16, 2019 and is at the end of December 15, 2020. In connection with certificate of work Completion No.05/BAP/PSP/III/2021, the construction period was completed in 2021.

The working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

Tahapan Pembayaran:

a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp 25.000.000.000 dibayarkan setelah 3 hari penandatangan perjanjian ini dan sebelum pekerjaan dilakukan.
b. Tahap 2 sebesar Rp 40.000.000.000 setelah laporan kemajuan sebesar 85% dari rencana kerja.
c. Tahap 3 sebesar Rp 14.103.348.748 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

Sampai dengan saat ini, persentase penyelesaian atas pembangunan pabrik tersebut adalah 22% (dua puluh dua persen).

b. Perjanjian Sewa Lahan dengan PT Subang Terus Membangun

Berdasarkan Perjanjian Sewa Tanah antara Perusahaan dengan PT Subang Terus Membangun No.001/PST/STM-BBS/II/2019 tanggal 2 Februari 2019, Perusahaan menyewa sebidang tanah yang terletak di Jalan Raya Sembung Pagaden Km.9,5 Gunungsari Kecamatan Pagaden, Kabupaten Jawa Barat.

PT Subang Terus Membangun memiliki sebidang tanah dengan luas 74.045 M^2 dan menyewakan tanah seluas 20.000 M^2 kepada Perusahaan selama 1 (satu) tahun, dimulai pada tanggal 2 Februari 2019 sampai 2 Februari 2020.

Harga sewa dalam perjanjian ini sebesar Rp 500.000.000 untuk 1 (satu) tahun masa sewa atau Rp 41.666.666 per bulan.

Perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan Perjanjian No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 tanggal 4 Februari 2020, yang berlaku sampai 4 Februari 2021.

c. Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan untuk pembangunan square pile No.025/PTD/BBS-BSB/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019 dengan syarat-syarat

Term of Payment:

a. 1st payment in the form of advance of Rp 25,000,000,000 after 3 days of signing space this agreement and before the work is done.
b. 2nd payment of Rp 40,000,000,000 after the progress report of 85% of the work completed.
c. 3rd payment of Rp 14,103,348,748 after the progress report reached 100% of the work completed.

Currently, the percentage of completion of factory construction is 22% (twenty-two percent).

b. *Land Lease Agreement with PT Subang Terus Membangun*

Based on Lease Agreement between the Company with PT Subang Terus Membangun No.001/PST/STM-BBS/II/2019 dated February 2, 2019 the Company rent a land lot which is located on Raya Sembung Street, Pagaden Km. 9,5 Gunungsari District of Pagaden, West Java Regency.

PT Subang Terus Membangun has a land lot with an area of 74,045 M2 and rents an area of 20,000 M2 to the Company for 2 (one) year, starting from February 2, 2019 until February 2, 2020.

The rental price in this agreement amounted to Rp 500,000,000 for 1 (one) year of rent or Rp 41,666,666 per month.

Agreement has been renewed under the Agreement No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 dated February 4, 2020, which will be effective until February 4, 2021.

c. *Loan Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat*

Based on the letter of Loan Agreement between The Company and PT Berkah Subang Bermartabat related to the bailouts for the construction of square pile No. 025/PTD/BBS-BSB/XII/2019 dated December 20, 2019 with the following

sebagai berikut:
Perusahaan meminjam dana dari PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp 25.000.000.000 yang digunakan untuk pembangunan Pabrik Square Pile. Sesuai dengan perjanjian bahwa pinjaman tersebut disalurkan langsung oleh PT Berkah Subang Bermartabat melalui pembayaran ke kontraktor yang ditunjuk oleh Perusahaan. Perjanjian ini berlaku dan mengikat bagi para pihak dengan jangka waktu 1 (satu) tahun. Apabila utang belum dilunasi sampai pada tanggal yang disepakati, maka pelunasan dapat dilakukan dengan cara mengkonversi utang kepada saham.

conditions:
The company borrowed funds from PT Berkah Subang Bermartabat amounting to Rp 25,000,000,000 which was used for the construction of Square Pile factory. In accordance with the agreement that the loan is directly submitted by PT Berkah Subang Bermartabat through payment to the contractor appointed by the Company. This agreement is valid and binding on the parties with a period of 1 (one) year. If the loan has not been settled to the agreed date, then repayment can be executed by converting the loan into stocks.

d. Perjanjian Konversi Utang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V/2020 tanggal 4 Mei 2020, bahwa PT Berkah Subang Bermartabat bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp 325.000.000.000.

d. *Loan Conversion Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat*

Based on the debt to equity conversion agreement between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat No. 040/PKH/BBS-BSB/V /2020 dated May 4, 2020, that PT Berkah Subang Bermartabat intends to make debt conversion into shares belonging to the Company amount to Rp 325,000,000,000.

e. Perjanjian Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Wahana Batu Sajati.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp 30.000/m3 (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

e. *Coorperation Agreement with PT Wahana Batu Sajati*

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No. 013/WBS-BBS/II/2019 date February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owed by PT Wahana Batu Sajati, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Wahana Batu Sajati mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp 30,000/m3 (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand. PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Wahana Batu Sajati.

The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

f. Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Wahana Batu Sajati No.021/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 20 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 200.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Wahana Batu Sajati terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

Apabila PT Wahana Batu Sajati tidak dapat melakukan pembayaran, maka para pihak akan mengadakan kesepakatan lebih lanjut mengenai cara pembayaran yang dapat diterima oleh kedua belah pihak termasuk dengan cara mengkonversi utang dengan saham.

f. *Loan Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat*

Based on the loan agreement between the Company with PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining at PT Wahana Batu Sajati No. 021/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 20, 2019, the Company borrowed funds amounting to Rp 200,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Wahana Batu Sajati related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

If PT Wahana Batu Sajati is unable to make settelment, the parties will have a further agreement on the terms of payment which could be accepted by both parties including by converting loan into capital.

g. Perjanjian dan Akta Konversi Utang PT Wahana Batu Sajati

- Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Wahana Batu Sajati No. 038/PKH/WBS-BBS/II/2020 tanggal 25 Februari 2020, bahwa PT Wahana Batu Sajati bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp 200.000.000.000.

g. *Loan and Deed of Conversion Agreement with PT Wahana Batu Sajati*

- *Based on the loan to equity conversion agreement between the Company with PT Wahana Batu Sajati No. 038/PKH/WBS-BBS/II/2020 dated February 25, 2020, that PT Wahana Batu Sajati intends to make loan conversion into shares belonging to the Company amount to Rp 200,000,000,000.*

- Berdasarkan Akta No. 7 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H, Notaris di Subang, PT Wahana Batu Sajati menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Wahana Batu Sajati sebesar Rp 200.000.000.000 dikonversi menjadi 200.000 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 99,5%.

  Menyetujui adanya Peningkatan Modal Dasar dari Rp 1.000.000.000 atau sebanyak 10.000 lembar saham menjadi Rp 201.000.000.000 atau sebanyak 2.010.000 lembar saham dengan nilai nominal saham Rp 100.000 per lembar saham.

  Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

- *Based on deed No. 7 dated May 4 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.H, Notary in Subang, PT Wahana Batu Sajati approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Wahana Batu Sajati amounting to Rp 200,000,000,000, converted into 200,000 shares with an ownership of 99.5%.*

  Approval of the increasing of authorized capital from Rp 1,000,000,000 or equivalent 10,000 shares to become Rp 201,000,000,000 or equivalent 2,010,000 shares with par value of Rp 100,000 per share.

  The amandment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia accepted through Decision Letter No. AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated April 19, 2020.

h. Perjanjian Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Batu Alam Samba.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp 30.000/m3 (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

h. *Coorperation Agreement with PT Batu Alam Samba*

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No. 015/BAS-BBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp 30,000/m3 (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

i. Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Batu Alam Samba No.023/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 26 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 100.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Batu Alam Samba terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

i. *Loan Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat*

Based on the loan agreement between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining fund at PT Batu Alam Samba No. 023/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 26, 2019 the Company borrowed funds amounting to Rp 100,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Batu Alam Samba related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

Apabila PT Batu Alam Samba tidak dapat melakukan pembayaran, maka para pihak akan mengadakan kesepakatan lebih lanjut mengenai cara pembayaran yang dapat diterima oleh kedua belah pihak termasuk denan cara mengkonversi utang dengan saham.

If PT Batu Alam Samba is unable to make settlement, the parties will have a further agreement on the terms of payment which could be accepted by both parties including by converting loan into capital.

j. Perjanjian dan Akta Konversi Utang PT Batu Alam Samba

Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan No. 039/PKH/BAS-BBS/II/2020 tanggal 28 Februari 2020, bahwa Perusahaan bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp 100.000.000.000.

j. *Loan and Deed of Conversion Agreement with PT Batu Alam Samba*

Based on the debt to equity conversion agreement between PT Wahana Batu Sajati with the Company No. 039/PKH/BAS-BBS/II/2020 dated February 28, 2020, that the Company intends to make debt conversion into shares belonging to the Company amount to Rp 100,000,000,000.

- Berdasarkan Akta No. 06 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notaris di Subang, PT Batu Alam Samba menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Batu Alam Samba sebesar Rp 100.000.000.000 dikonversi menjadi 100.000 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 99,5%.

  Menyetujui adanya peningkatan modal dasar dari Rp 1.000.000.000 atau sebanyak 1.000 lembar saham menjadi Rp 100.500.000.000 atau sebanyak 100.500 lembar saham dengan nilai nominal saham Rp 1.000.000 per lembar saham.

  Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Nomor AHU-0036602.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 19 Mei 2020.

- *Based on deed No. 06 dated May 4, 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notary in Subang, PT Batu Alam Samba to approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Batu Alam Samba amounting to Rp 100,000,000,000, converted into 100,000 shares with an ownership of 99.5%.*

  Approval of the increasing of authorized capital from Rp 1,000,000,000 or equivalent to 1,000 shares become Rp 100,500,000,000 or equivalent to 100,500 shares with par value of Rp 1,000,000 per shares.

  The amandement was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Number AHU-0036602.AH.01.02 year 2020, dated May 19, 2020.

k. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan *Nissan Quester Truck Mixer* dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 tanggal 30 April 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 tanggal 16 Juli 2019 dan No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 tanggal 19 Agustus 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan berpindah menjadi milik Perusahaan.

k. *Lease Agreements with Options Right of Ownership of Nissan Quester Truck Mixer with PT Anugrah Bumi Ciherang*

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 dated April 30, 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 dated July 16, 2019 and No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 dated August 19, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

l. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan *Changlin Wheel Loader* dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

l. *Lease Agreements with Options Right of Ownership of Changlin Wheel Loader with PT Anugrah Bumi Ciherang*

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 dated June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

m. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Comaco Batching Plant dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 tanggal 25 Juli 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

m. *Lease Agreements with Options Right of Ownership of Comaco Batching Plant with PT Anugrah Bumi Ciherang*

Based on lease agreement letter between Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No. 002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 Date July 25, 2019 The parties agree to enter into lease agreement for 3 years with the option of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle license number (STNK) is transferred to the ownership of the Company.

n. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan *Cummins Generator Set* dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

n. *Lease Agreements with Options Right of Ownership of Cummins Generator Set with PT Anugrah Bumi Ciherang*

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No. 003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 Date June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

o. Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham

Pada tanggal 13 Agustus 2020, Perusahaan mengadakan perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham dengan Haji Herdis Sudana atas kepemilikan 9.999 saham atau 99,99% pada PT Subang Terus Membangun. Berdasarkan perjanjian tersebut Haji Herdis Sudana bermaksud mengalihkan kepemilikan sahamnya kepada Perusahaan dengan harga sebesar Rp 80.000.000.000. Perusahaan akan menggunakan dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham untuk pembelian saham ini.

o. *Sale and Purchase Agreement of Shares*

On August 13, 2020, the Company entered into Sale and Purchase Agreement of Shares with Haji Herdis Sudana of his ownership 9,999 shares or 99,99% in PT Subang Terus Membangun. Based on the agreement Haji Herdis Sudana intends to transfer its shares to the Company with nominal value Rp 80,000,000,000. The Company will use funds from Initial Public Offering for the purchase of these shares.

p. Surat Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Global Investama

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang No.057/PHP/BBS-BGI/IX/2020, tanggal 14 September 2020 antara Perusahaan dengan PT Berkah Global Investama, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 5.610.000.000 yang digunakan oleh Perusahaan untuk membayar sejumlah dana ke PT Berkah Sadaya Makmur terkait setoran modal Perusahaan yang digunakan untuk pembangunan gudang *billet* dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang No.058/PHP/BBS-BGI/IX/2020, tanggal 14 September 2020 antara Perusahaan dengan PT Berkah Global Investama, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp 3.000.000.000 yang digunakan oleh Perusahaan untuk membayar sejumlah dana ke PT Berkah Harapan Sadaya terkait setoran modal Perusahaan yang digunakan untuk pembebasan lahan tambang dan perizinan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

p. *Loan Agreement with PT Berkah Global Investama*

Based on the loan agreement No.057/PHP/BBS-BGI/IX/2020, dated September 14, 2020 between The Company and PT Berkah Global Investama the Company borrowed funds amounting to Rp 5,610,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Berkah Sadaya Makmur related to the Company's paid-up capital in relation to construction of billet warehouse with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

Based on the loan agreement No.058/PHP/BBS-BGI/IX/2020, dated September 14, 2020 between The Company and PT Berkah Global Investama the Company borrowed funds amounting to Rp 3,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Berkah Sadaya Makmur related to the Company's paid-up capital in relation to acquisition and license with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

q. Perjanjian Pengakhiran Jual Beli Saham

Pada tanggal 8 Desember 2020, Perusahaan, Haji Herdis Sudana dan PT Subang Terus Membangun bersepakat untuk mengakhiri dan membatalkan PPJB Saham tersebut di atas sesuai dengan syarat dan ketentuan Perjanjian Pengakhiran. Seluruh hak dan kewajiban dari tiap Pihak dalam PPJB Saham tidak lagi berlaku dan mengikat tiap Pihak di dalamnya.

q. *Sale and Purchase Termination Agreement of Shares*

On December 8, 2020, the Company, Haji Herdis Sudana and PT Subang Terus Membangun agreed into terminate and cancelling the PPJB Shares of the above in accordance with the terms and conditions of the Termination Agreement. All rights and obligations of each Party in the PPJB Shares was no longer valid and in each Party.

r. Perjanjian Perjanjian Pengikatan Jual Beli Tanah

Pada tanggal 8 Desember 2020, Dewan Komisaris telah menandatangani Surat Keputusan Dewan Komisaris tentang maksud pembelian sebidang tanah seluas 74.045 m2 yang terletak di Desa Gembor, Kecamatan Pagaden, Kabupaten Subang, Provinsi Jawa Barat dari PT Subang Terus Membangun (STM) dan sehubungan dengan hal tersebut Perusahaan akan mengadakan perjanjian pengikatan jual beli tanah dengan STM.

Pada tanggal 8 Desember 2020, Perusahaan dan PT Subang Terus Membangun mengadakan Perjanjian Pengikatan Jual Beli atas sebidang tanah seluas 74.045 m2 yang terletak di Desa Gembor, Kecamatan Pagaden, Kabupaten Subang, Provinsi Jawa Barat dengan nilai sebesar Rp 103.000.000.000.

r. *Sale and Purchase Sales and Purchase Agreement of land*

On December 8, 2020, the Board of Commissioners has signed Board of Commissioners Decision Letter concerning intends to purchase of land measuring 74.045 m2 located in Desa Gembor, Kecamatan Pegaden, Kabupaten Subang, Provinsi Jawa Barat, from PT Subang Terus Membangun (STM) and in connection of its matter, Company will enter into sale and purchase agreement of land with STM.

On December 8, 2020, the Company and PT Subang Terus Membangun entered into Sales and Purchase Agreement of land measuring 74.045 m2 located in Desa Gembor, Kecamatan Pegaden, Kabupaten Subang, Provinsi Jawa Barat amounting to Rp 103.000.000.000.

s. Perjanjian Kerjasama dengan Syarifudin Hapid Pemilik CV Harapan Baru

Perusahaan mengadakan Perjanjian Kerjasama Operasi Pengelolaan Tambang Batuan dengan Syarifudin Hapid S.H, selaku pemegang kuasa dari CV Harapan Baru berdasarkan Surat Perjanjian No.001/BBS-SFH/IX/2020 tanggal 4 September 2020, mekanisme kerjasama yang dilakukan yaitu sebagai berikut:

a. Membentuk suatu Perusahaan dengan nama PT Berkah Harapan Sadaya (BHS).

s. *Cooperation Agreement with Syarifudin Hapid Owner of CV Harapan Baru*

The Company entered into a Cooperation Agreement on Rock Mine Management Operations with Syarifudin Hapid S.H, as the holder of CV Harapan Baru based on Agreement Letter No.001/BBS-SFH/IX/2020 dated September 4, 2020, cooperation mechanisms are as follows:

a. Formed a company under the name of PT Berkah Harapan Sadaya (BHS).

b. Setelah dilakukan perpanjangan atas IUP CV Harapan Baru maka kepemilikan IUP CV Harapan Baru akan dialihkan menjadi milik PT Berkah Harapan Sadaya.

c. Biaya pengalihan dan perpanjangan IUP CV Harapan Baru akan ditanggung oleh Perusahaan.

t. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur bermaksud untuk mengelola tambang yang dimilki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Kesepakatan pengelolaan tambang:

a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.

b. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapatkan IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

u. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Sadaya Makmur dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Sadaya Makmur mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait jasa konstruksi Pembangunan Gudang berdasarkan Surat Perjanjian No.056/PKS-BSM/XI/2020 tanggal 15 September 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 1 Desember 2020 dan berakhir pada tanggal 28 Maret 2021. Sesuai dengan SPK No.04/SPK-BBS/IX/2020.

b. After the extension of IUP CV Harapan Baru, the ownership of IUP CV Harapan Baru will be transferred to PT Berkah Harapan Sadaya.

c. The cost of transfer and renewal of IUP CV Harapan Baru will be borne by the Company.

t. *Cooperation Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur*

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur intends to manage the mine owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Mine management agreement:

a. PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.

b. PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for the management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.

u. *Cooperation Kerjasama antara PT Berkah Sadaya Makmur dengan PT Mitra Anugrah Makmur*

PT Berkah Sadaya Makmur entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Construction Warehouse work Letter of based on Agreement No.056/PKS-BSM/XI/2020 dated September 15, 2020 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 16, 2019 and is at the end of December 15, 2020. In connection with SPK No.04/SPK-BBS/IX/2020.

Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

Tahapan Pembayaran

a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp 11.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah penerbitan surat perintah kerja.
b. Tahap 2 sebesar Rp 9.000.000.000 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

The working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

Term of Payment

a. 1st payment in the form of advance of Rp 11,000,000,000 after 3 days after issuance of work order.
b. 2rd payment of Rp 9,000,000,000 after the progress report reached 100% of the work completed.

34. KEJADIAN SETELAH TANGGAL PELAPORAN

- Pada tanggal 25 Februari 2021 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No. S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

  Pada tanggal 10 Maret 2021, 7.000.000.000 saham milik Pemegang Saham Pendiri telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

- Berdasarkan Akta No. 31 tanggal 11 Februari 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0009151.AH.01.02 tahun 2021, tanggal 11 Februari 2021.

  a Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan terbuka menjadi Perusahaan tertutup dan menyetujui perubahan nama Perusahaan menjadi PT Berkah Beton Sadaya.

  b Memberikan kuasa kepada direksi perseroan untuk menyesuaikan ketentuan anggaran dasar.

  c Memberikan kuasa kepada direksi perseroan untuk menyatakan keputusan.

34. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

- *On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No. S-26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2,000,000,000 shares to the public. As of March 21, 2020 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.*

  As at March 10, 2021, 7,000,000,000 shares of the Founding Shareholders' shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

- *Based on deed No. 31 dated February 11, 2021 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, Notary in the city of Tangerang. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0009151.AH.01.02 year 2021, dated February 11, 2021.*

  a. The change of Company status of the Company from listed into private Company and approves change of the Company name to PT Berkah Beton Sadaya.

  b. Authorize the Company board of directors to adjust the provisions of the articles of association.

  c. Authorize the Company board of directors to declare decisions.

- Berdasarkan Akta No. 40 tanggal 11 Februari 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0009187.AH.01.02 tahun 2021, tanggal 11 Februari 2021.

  a. Rencana Perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan kepada masyarakat (penawaran umum) dan mencatatkan saham-saham Perusahaan tersebut pada Bursa Efek Indonesia.

  b. Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan tertutup menjadi Perusahaan terbuka dan menyetujui perubahan nama Perusahaan menjadi PT Berkah Beton Sadaya, Tbk.

  c. Untuk mengeluarkan saham dalam simpanan/portepel Perusahaan dan menawarkan/menjual saham baru yang akan dikeluarkan dari portepel tersebut melalui penawaran umum dalam jumlah sebanyak-banyaknya 3.000.000.000 saham baru atau sekitar 30% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh setelah penawaran umum.

  d. Rencana Perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan kepada masyarakat (penawaran umum) dan mencatatkan saham-saham Perusahaan tersebut pada Bursa Efek Indonesia.

  e. Menyetujui pengangkatan kembali susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris menjadi sebagai berikut:

- *Based on deed No. 40 dated February 11, 2021 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, Notary in the city of Tangerang. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No. AHU-0009187.AH.01.02 year 2021, dated February 11, 2021.*

  a. The Company plan to perform the Company initial public offering to the community (public offering) and to register the Company shares on the Indonesia stock Exchange.

  b. The change of Company status of the Company from private into listed Company and approves change of the Company name to PT Berkah Beton Sadaya, Tbk.

  c. To issue stocks in the Company savings/Portepel and offer/sell new shares that will be excluded from the Portopolio through public offering in the amount of 3,000,000,000 new shares or approximately 30% of the subscribed and fully paid-up capital after the public offering.

  d. The Company plan to perform the Company initial public offering to the community (public offering) and to register the Company shares on the Indonesia stock Exchange.

  e. Approved the reappointment in the composition of Board of Directors and Commisioners be as follows:

Dewan Komisaris		*Board of Commissioners*
Komisaris Utama	Haji Herdis Sudana	*President Commissioner*
Komisaris Independen	Kemas Najiburrahman Awali	*Independent Commissioner*
Komisaris	Zulfikar Mohammad Ali Indra	*Commissioner*
Dewan Direksi		*Board of Directors*
Direktur Utama	Hasan Muldhani	*President Director*
Direktur	Pio Hizkia Wehantouw	*Director*
Direktur	Iyan Sopiyan	*Director*
Direktur	Binaidi	*Director*

35. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Grup memiliki beberapa eksposur risiko terhadap instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit, risiko tingkat suku bunga, dan risiko likuiditas.

Kebijakan manajemen terhadap risiko keuangan dimaksudkan untuk meminimalisir potensi dan dampak keuangan merugikan yang mungkin timbul adalah sebagai berikut:

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengami kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi Grup berasal dari tagihan kepada para pelanggan. Risiko ini dikelola dan umur tagihan scara rutin dan menjalankan secara konsisten prosedur serta pengendalian yang telah ditetapkan oleh Grup terkait dengan manajemen piutang. Grup tidak memiliki agunan sebagai jaminan atas piutang.

Piutang usaha berasal dari para debitur yang memiliki catatan pembayaran kredit yang baik. Kas dan Bank ditempatkan pada bank terpercaya atau Grup yang memiliki peringkat kredit yang baik dan tidak memiliki riwayat gagal bayar.

b. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana arus kas mas datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur atas risiko ini terutama terkait dengan utang bank jangka panjang.

Risiko ini dikelola melalui profil optimal antara pinjaman dengan suku bunga tetap dan mengambang, terus-menerus memonitor pergerakan suku bunga pasar dan kondisi ekonomi makro, baik nasional maupun regional.

35. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group has been exposed on certain financial risks on it's financial instruments such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.

Financial risk management which is designed to minimise the potential and adverse financial effects which might be arised are as follows:

a. Credit Risk

Credit risk the risk when one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause party to incur a financial loss.

Credit risk arises from receivable of customers. This risk s mitigated by daily monitoring upon position, performance and aging of receivables and also consistently run the control and procedures accordiong to the receivable management as performed by the Group. The Group does not hold any collateral as security for it's receivable.

Trade and other receivables are with creditworthy debtors with good payment record with the Group. Cash and Bank equivalents and refundable deposits are placed with reputable banks with high credit ratings and no history of default.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will be fluctuating because of changes in market interest rates. This risk exposure mainly arise form long-term bank loans.

This risk is managed through the optimum mixed profile between fixed-rate and floating-interest rate; persistently monitor the movement of market interest rate and macroeconomic condition, both national and regional.

c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas (risiko pendanaan) adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas instrumen keuangan.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencankup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

Tabel dibawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 30 Juni 2020 dan 2019, serta 31 Desember 2019

c. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group will be encountered difficulty in raising funds to meet it's commitments associated with financial instruments.

Liquidity risk is managed through maintaining the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flow projection and realisation in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undercounted payments as of June 30, 2020 and 2019 and December 31, 2019

	2020				
	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	**1-2 tahun/ *1-2 year***	**Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 year***	**Jumlah/ *Total***	
Utang Usaha					*Trade Accounts Payable*
Pihak Berelasi	4.358.945.810	-	-	4.358.945.810	*Related Party*
Pihak ketiga	3.163.585.105	-	-	3.163.585.105	*Third parties*
Utang Lain - lain					*Other Payable*
Pihak Berelasi	-	-	-	-	*Related Party*
Beban akrual	185.020.000	-	-	185.020.000	*Accrued expenses*
Liabilitas Sewa	8.041.358.579	4.696.431.625	-	12.737.790.204	*Lease Liabilities*
Jumlah	**15.748.909.494**	**4.696.431.625**	**-**	**20.445.341.119**	***Total***

	2019				
	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	**1-2 tahun/ *1-2 year***	**Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 year***	**Jumlah/ *Total***	
Utang Usaha					*Trade Accounts Payable*
Pihak Berelasi	21.424.000	-	-	21.424.000	*Related Party*
Pihak ketiga	136.101.849	-	-	136.101.849	*Third parties*
Utang Lain - lain					*Other Payable*
Pihak Berelasi	325.000.000.000	-	-	325.000.000.000	*Related Party*
Beban akrual	40.000.000	-		40.000.000	*Accrued expenses*
Liabilitas Sewa	7.101.063.927	12.737.790.202	-	19.838.854.129	*Lease Liabilities*
Jumlah	**332.298.589.776**	**12.737.790.202**	**-**	**345.036.379.978**	***Total***

36. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, telah terjadi pandemik virus Covid-19 yang mengakibatkan menurunnya kegiatan di sektor ekonomi.

Secara langsung dan tidak langsung, dampak ini tentunya juga akan mempengaruhi kegiatan operasional Grup tetapi tidak sampai menghentikan operasional Perusahaan karena produk yang dijual merupakan kebutuhan pembangunan serta pemeliharaan infrastruktur milik pemerintah dan swasta. Pada Kondisi pandemi ini Grup fokus pada pemenuhan permintaan proyek swasta seperti pembangunan Pelabuhan Patimban dan Bendungan Sadawarna.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diterbitkan, Grup telah memperoleh kontrak sebagai berikut:

a WBS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp 961.735.760.000.

b BAS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp 961.735.760.000.

36. UNCERTAINTY OF ECONOMIC CONDITIONS

As of the authorization date of the issuance of the consolidated financial statement, the Covid-19 virus pandemic has occurred, that caused declining economic activity.

Directly and indirectly, this impact will also affect the Group's operational activities but not stop the Company's operations because the products are the needs of development and maintenance of government and privately owned infrastructure. In this pandemic condition, the Company focuses on fulfilling the demand for private projects such as the construction of Patimban Port and Sadawarna Dam.

Until issuance date of consolidated financial statements, Group has obtained are as follows:

a WBS has 5 contracts with a total contract value of Rp 961,735,760,000.

b BAS has 5 contracts with a total contract value of Rp 961,735,760,000.

37. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai dengan 73 dan informasi keuangan tersendiri entitas induk dari halaman 74 sampai dengan 79 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 31 Maret 2021.

37. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The preparation and preservation of the consolidated financial statements from pages 1 through 73 and the financial information of individual parent entities from pages 74 to 79 are the responsibility of management, and have been approved by the Director for publication on March 31,2021.

	2020	2019	
ASET			***ASSETS***
ASET LANCAR			***CURRENT ASSETS***
Kas dan Bank	231.945.540	113.880.972	*Cash on Hand and in Banks*
Piutang Usaha - Bersih			*Trade Accounts Receivable - Net*
Pihak Berelasi	468.849.950	-	*Related Party*
Pihak Ketiga	7.560.420.993	1.207.928.000	*Third Parties*
Piutang Lain-lain dari			*Other Receivable from*
Pihak Ketiga	-	300.000.000.000	*Third Parties*
Persediaan	21.434.960.516	8.413.368.222	*Inventories*
Biaya Dibayar Dimuka	661.180.859	455.398.388	*Prepaid Expenses*
Uang Muka	1.872.000.000	25.000.000.000	*Advances*
Jumlah Aset Lancar	**32.229.357.858**	**335.190.575.582**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR			***NON-CURRENT ASSETS***
Aset Tetap (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan Rp 829.596.599 dan Rp 85.137.854 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019)	38.060.636.865	13.279.669.860	*Property, Plant, and Equipment (Net of accumulated depreciation of Rp 829,596,599 and Rp 85,137,854 each on December 31, 2020 and 2019)*
Aset Hak-Guna (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan Rp 4.196.760.416 dan Rp 1.337.322.194 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019)	18.678.739.584	21.538.177.086	*Right-of-Use Asset (Net of accumulated depreciation of Rp 4,196,760,416 and Rp 1,337,322,914 each on December 31, 2020 and 2019)*
Investasi Saham pada Entitas Anak	308.610.000.000	-	*Investment in Subsidiaries*
Aset Pajak Tanguhan - Bersih	554.828.768	-	*Deffered Tax Assets - Net*
Biaya Dibayar Dimuka - Setelah dikurangi bagian yang direalisasi dalam satu tahun	-	618.514.183	*Prepaid Expense - Net off realizable within one year*
Jumlah Aset Tidak Lancar	**365.904.205.217**	**35.436.361.129**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET	**398.133.563.075**	**370.626.936.711**	***TOTAL ASSETS***

*) Investasi Saham pada entitas anak dicatat dengan menggunakan metode biaya

**) Investment in subsidiaries are accounted for using the cost method*

	2020	2019	
LIABILITAS DAN EKUITAS			***LIABILITIES AND CAPITAL***
LIABILITAS JANGKA PENDEK			***CURRENT LIABILITES***
Utang Usaha kepada			*Trade Accounts Payables to*
Pihak Berelasi	4.358.945.810	21.424.000	*Related Party*
Pihak Ketiga	3.163.585.105	136.101.849	*Third Parties*
Utang Lain-lain kepada			*Other Accounts Payable to*
Pihak Berelasi	-	325.000.000.000	*Related Parties*
Liabilitas Sewa Jangka Pendek			*Short-Term Lease Liabilities*
kepada Pihak Berelasi	8.041.358.579	7.101.063.927	*to Related Party*
Beban Akrual	185.020.000	40.000.000	*Accured Expenses*
Utang Pajak	6.456.585.663	273.946.775	*Taxes Payables*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**22.205.495.157**	**332.572.536.551**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG			***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas Pajak Tangguhan - Bersih	-	38.257.757	*Deferred Tax Liabilities - Net*
Liabilitas Sewa Jangka Panjang			*Long-Term Lease Liabilities*
kepada Pihak Berelasi	4.696.431.625	12.737.790.202	*to Related Party*
Liabilitas Imbalan			*Post Employment Benefit*
Pascakerja	232.301.326	57.116.710	*Liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**4.928.732.951**	**12.833.164.669**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS	**27.134.228.108**	**345.405.701.220**	***TOTAL LIABILITES***
EKUITAS			***EQUITY***
Modal Saham - Nilai nominal			*Share Capital - Par value*
Rp 50 per saham tahun 2020			*Rp 50 per shares in 2020*
dan Rp 1.000.000 per saham			*and Rp 1,000,000 per shares*
tahun 2019			*in 2019*
Modal Dasar 20.000.000.000			*Authorized 20,000,000,000*
saham pada tahun 2020 dan			*shares in 2020 and 50,000*
50.000 saham tahun 2019			*shares in 2019*
Modal Ditempatkan dan Disetor			*Subscribed and Paid-up*
7.000.000.000 saham tahun			*Capital 7,000,000,000*
2020 dan 25.000 saham			*shares in 2020*
tahun 2019	350.000.000.000	25.000.000.000	*and 25,000 shares in 2019*
Penghasilan Komprehensif Lain	(20.026.783)	-	*Other Comprehensive Income*
Saldo Laba			*Retained Earnings*
Tidak Ditentukan Penggunaannya	21.019.361.750	221.235.491	*Unappropriated*
JUMLAH EKUITAS	**370.999.334.967**	**25.221.235.491**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**398.133.563.075**	**370.626.936.711**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

*) Investasi saham pada entitas anak dicatat dengan menggunakan metode biaya

**) Investment in subsidiaries are accounted for using the cost method*

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN ENTITAS INDUK
Untuk Tahun-Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019
(Disajikan dalam Rupiah Penuh, kecuali Dinyatakan Lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME OF PARENT ENTITY
For The Years Then Ended December 31, 2020 and 2019
(Expressed in Full of Rupiah, unless Otherwise Stated)

	2020	2019	
PENJUALAN	110.697.288.392	14.764.060.765	***SALES***
BEBAN POKOK PENJUALAN	(76.223.820.929)	(12.003.000.451)	***COST OF GOODS SOLD***
LABA KOTOR	**34.473.467.463**	**2.761.060.314**	***GROSS PROFIT***
Beban Umum dan Administrasi	(5.906.798.384)	(1.194.438.398)	*General and Administrative Expenses*
Pendapatan (Beban) Lain-lain-Bersih	(13.995.433)	265.495	*Other Income (Charges)-Net*
Beban Keuangan	(2.082.156.757)	(1.258.230.811)	*Financial Charges*
LABA (RUGI) SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	**26.470.516.889**	**308.656.600**	***PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE***
Beban Pajak Penghasilan	(5.672.390.630)	(87.421.109)	*Income Tax Expenses*
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN	**20.798.126.259**	**221.235.491**	***NET PROFIT FOR THE YEAR***
RUGI KOMPREHENSIF LAIN POS YANG TIDAK AKAN DIREKLASIFIKASI KE LABA RUGI			***OTHER COMPREHENSIF LOSS ITEM THAT WILL NOT BE RECLASSIFIED TO PROFIT OR LOSS***
Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti	(26.702.377)	-	*Remeasurement of Defined Benefit Obligation*
Pajak Penghasilan	6.675.594	-	*Income Tax*
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**20.778.099.476**	**221.235.491**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***

*) Investasi saham pada entitas anak dicatat dengan menggunakan metode biaya

**) Investment in subsidiaries are accounted for using the cost method*

	Modal Saham/ *Share Capital*	Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income*	Saldo Laba / *Retained Earnings* Tidak Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
Saldo 23 Januari 2019	**-**	**-**	**-**	**-**	***Balance as of January 23, 2019***
Setoran Modal	**25.000.000.000**	-	-	25.000.000.000	*Paid-Up Capital*
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	-	-	221.235.491	221.235.491	*Total Comprehensive Income for The Year*
Saldo 31 Desember 2019	**25.000.000.000**	**-**	**221.235.491**	**25.221.235.491**	***Balance as of December 31, 2019***
Setoran Modal melalui Konversi Utang kepada Pihak Berelasi	325.000.000.000	**-**	**-**	325.000.000.000	*Paid-Up Capital through Convertion of Other Payable to Related Party*
Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti	-	(20.026.783)	-	(20.026.783)	*Remeasurement of Defined Benefit Obligation*
Jumlah Laba Bersih Tahun Berjalan	-	-	20.798.126.259	20.798.126.259	*Total Net Income for The Year*
Saldo 31 Desember 2020	**350.000.000.000**	**(20.026.783)**	**21.019.361.750**	**370.999.334.967**	***Balance as of December 31, 2020***

	2020	2019	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan Kas dari Pelanggan	103.875.945.449	13.556.132.765	*Cash Receipts from Customers*
Pembayaran Kas kepada Pemasok	(77.327.216.020)	(8.196.175.017)	*Cash Paid to Suppliers*
Pembayaran Kas kepada Karyawan	(4.155.818.884)	(925.911.718)	*Cash Paid to Employees*
Pembayaran Beban Lainnya	(6.416.669.997)	(2.803.712.835)	*Other Expense Paid*
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	**15.976.240.548**	**1.630.333.195**	***Net Cash Provide by Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES***
Investasi pada Entitas Anak	(8.610.000.000)	-	*Investment in Subsidiaries*
Perolehan Aset Tetap	(147.112.055)	(7.325.807.714)	*Acquisition of Property, Plant and Equipment*
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	**(8.757.112.055)**	**(7.325.807.714)**	***Net Cash Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES***
Setoran Modal	-	8.846.001.362	*Paid up Capital*
Pembayaran Liabilitas Sewa	(7.101.063.925)	(3.036.645.871)	*Payment of Lease Liability*
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	**(7.101.063.925)**	**5.809.355.491**	***Net Cash Provide by (Used in) Financing Activities***
KENAIKAN BERSIH KAS DAN BANK	**118.064.568**	**113.880.972**	***NET INCREASE IN CASH AND BANK***
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	113.880.972	**-**	***CASH AND IN BANK AT BEGINNING OF THE YEAR***
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	**231.945.540**	**113.880.972**	***CASH AND IN BANK AT THE END OF THE YEAR***

Entitas Anak	Persentase Kepemilkan / *Percentage of Ownership* 2020	Nilai Investasi / *Investing Value* 2020
PT Wahana Batu Sajati	99,5%	200.000.000.000
PT Batu Alam Samba	99,5%	100.000.000.000
PT Berkah Sadaya Makmur	51,0%	5.610.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya	60,0%	3.000.000.000

*) Investasi dalam entitas anak dalam informasi keuangan entitas induk disajikan dengan menggunakan metode biaya

**) Investments in subsidiaries in the financial information of parent entities are presented using the cost method*

BERKAH
BETON
SADAYA

PT BERKAH BETON SADAYA
Jl. Raya Sembung Pagaden No.Km. 9,5
Gunungsari, Kec. Pagaden,
Kabupaten Subang - Jawa Barat 41251
Telpon : 026045515 71